

浅谈房建工程现场施工管理的监理作用及其要点

郑美丽

浙江东方工程管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v1i4.1591

[摘要] 房建工程监理作为保障房建工程施工质量的重要举措是房建工程建设的重要内容。其是一个动态过程,对保障房建工程质量具有重要意义。基于此,本文简述了房建工程监理工作的主要职责,对房建工程现场施工管理的监理作用及其监理要点进行了论述分析,旨在保障房建工程质量。

[关键词] 房建工程; 监理; 职责; 现场施工管理; 作用; 要点

1 房建工程监理的主要职责

房建工程监理的职责主要表现为: (1) 现场组建监理组织。依据合同要求以及施工项目整体状况, 现场组建合理的监理机构。工程总监理工程师要对相关监理人员有充分的了解, 做好岗位的分工调配, 尽量做到发挥每个监理人员的优势, 为房建工程监理工作的顺利开展起到有益的帮助。(2) 施工前及施工中的质量监控。房建工程在施工前期, 监理人员作为质量监管方, 需要对施工方的质检人员、施工组的负责人进行质量安全的宣传, 加强各方的质量安全意识。在施工中对房建工程各环节的质量进行监理, 保证房建工程的顺利实施。(3) 施工进度监管。监理人员要根据工程的计划进度, 按时进行施工进度中的监督、检查工作。如果出现实际进度推迟的现象, 监理方需要与建设方进行协调, 根据合同来采取相应的解决措施。(4) 完工验收。完工验收是房建工程工程施工的最后阶段, 需要建设方进行严格的把关。监理方需要在施工进度结束后, 根据相关的法律、各种规范标准以及合同文件, 对承包方的竣工资料进行详细的检查, 对工程实体进行完工验收。

2 房建工程现场施工管理中的监理作用分析

房建工程现场施工管理的监理作用主要体现在: (1) 规范工程建设, 房建工程的参与方较多, 因此需要平衡多方的利益, 而监理可以通过合同的方式来对施工原材料质量以及人员素质进行有效地规范, 减少施工过程中的不规范操纵, 促进房建工程的规范化建设, 提升工程的规范指数和安全性。另外监理通过合同的方式不但规范了建筑工程的施工过程, 还有利于提高工程质量的法制化。(2) 控制施工成本, 建筑项目会在设计阶段进行成本预测, 但是施工过程中, 工期长, 可变因素太多, 因此还需要在施工过程中进行成本控制。监理在施工过程中要明确施工重点, 严格按照合同执行, 减少索赔发生。同时还要确保工程设计不超过工程预算。因此监理在进行成本控制时可以从核对合同价款、检查验收记录、核实工程数、严格费用计取、控制工程索赔、落实设计变更等方面进行, 控制工程成本。(3) 提高施工质量, 监理要对施工中的设备、材料、人员以及施工方案等等对施工质量的影响进行分析, 同时对隐蔽工程和关键环节要重点监控。

做好检查记录, 对发现的问题要提出有效的解决方案, 及时解决。另外监理还需要对施工过程中的安全、环境以及卫生等方面进行管理, 对施工过程中的安全隐患要及时予以处理。同时注重施工过程中的环境保护, 创建优质工程。(4) 加强合同管理。房建工程中涉及到的单位比较多, 而合同管理在施工过程中就显得比较重要。监理在进行合同管理的时候首先要确保合同本身科学合理, 且有效。同时以合同为基础, 对施工过程中出现的争议以及索赔问题进行协调解决。

3 房建工程现场施工管理的监理要点分析

3.1 房建工程现场施工前管理的监理要点分析

(1) 加强图纸会审和设计交底。房建工程建设施工前, 需要严格图纸会审, 总监理工程师要组织各专业监理工程师认真阅读图纸, 若发现图纸上的问题应在图纸会审前以书面意见集中后交建设单位转设计单位; 同时总监理工程师应督促承包商组织有关人员认真阅读图纸, 并结合实际提出可行性研究意见。可以这么说: 设计交底与图纸会审认真程度与会审的深度, 将直接影响到施工中的工程变更量。如果说通过设计交底与图纸会审, 能把图纸上不明确的问题都明确了, 并完整的表达在图纸会审纪要内, 则在施工过程中非特殊情况下就不会出现很多的工程变更。

(2) 加强审核总(分)包项目的质量管理、技术管理以及质量保证体系。作为房建工程监理机构, 需要审核其是否与投标书中作出的承诺一致, 是否与承担本工程要求的人员素质相一致。审核质量管理中质检员的素质, 质检员应有上岗证, 应有丰富的现场施工经验和深入现场、勤奋工作的劳动态度; 审核技术管理中的技术负责人的素质, 技术负责人应有中级以上的技术职称和一定的理论知识和实践经验; 审核质量保证体系中的“三检测”(自检、互检、交接检)是否落实, 质检制度中奖罚是否分明, 工程承包制中数量和质量间关系处理是否得当。

(3) 严格房建工程测量资料的审核。房建工程施工前必须审核由承包商递交的建筑物定位放线、轴线和标高传递、建筑物层高和垂直度测量、建筑物沉降观测等成果。必要时, 监理工程师还应作出相应的平行检测。这项工作是影响工程外在质量的关键性工作, 有经验的监理工程师一定十分重视

这项工作。这项工作的成果,一定以表式记录,监理工程师要以监理平行检验结果,并对照有关规范,认真审核承包商的报验成果。发现差错要认真检查原因,绝不能有半点马虎。

3.2 房建工程现场施工过程中管理的监理要点分析

(1)合理应用现场巡视和旁站监理。在房建工程建设过程中,通过现场巡视,既可以掌握现场施工质量情况,又可以了解承包单位的管理体系是否运转正常。具体方法是通过目视或常用工具检查施工质量,比如,用百格网检查砌砖的砂浆饱满度、用坍落筒检测混凝土的坍落度、用尺子测量桩机的桩头直径以保证桩直径等。在施工过程中发现偏差,及时纠正并提出,让施工单位处理。旁站监理是对施工过程中的一些重点问题、重要部位和容易忽视的方面进行重点检查和监控。制定切实可行的旁站监理方案是监理人员在充分了解工程特点及监控重点的基础上,确定必须加以重点控制的关键工序、特殊工序,并以此制定的旁站监理作业指导方案。做好分项工程质量验收和分部(子分部)工程质量验收。分项工程所含的检验批都要符合合格质量的规定;分项工程所含的检验批质量验收记录应完整。分部工程所含分项工程的质量均应验收合格;质量控制资料应完整;地基与基础、主体结构 and 设备安装等分部工程有关安全及功能的检验和抽样检测结果应符合有关规定。

(2)加强房建工程施工工序质量的监管。第一、加强工序与工序间在施工中的相互配合和验收交接,上道工序未通过验收,不得进入下一道工序施工;做好工序间的配合和验收交接,前一道工序未经检验合格不得进入下一道工序。这既是工序间的配合问题,又是工序间验收交接问题。没有这种配合和交接,就不可能确保工序的施工质量。第二、加强工序的施工和验收;因为《建设工程质量管理条例》规定:“未经监理工程师签字,建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装,施工单位不得进行下一道工序施工……。”第三、加强隐蔽工程的检验和验收;隐蔽工程是指前道工序施工完成后被后道工序所覆盖,则前道工序属隐蔽工程。对隐蔽工程进行严格检查验收,并办理相应签字认可手续,其目的在于日后分项、分部工程验收和工程竣工验收时虽见不到原形,但有证可查。

(3)严格审查房建工程变更。在房建工程建设过程中,建设单位或承包商提出的工程变更,应提交总监理工程师,由总监理工程师组织专业监理工程师审查。审查同意后,应由建设单位转交原设计单位编制设计变更文件。当工程变更涉及安全、环保等内容时,应按规定经有关部门审定。工程变更的严格控制,其目的在于严格控制工程造价,使工程决算价不超过工程预算价,以防出现超标的钓鱼工程。

3.3 房建工程施工完成后现场管理的监理要点分析

房建工程施工完成后,要求对整个房建工程质量都要进行全面检查验收。监理单位首先要做好预验收,为了配合不同专业的分部分项工程,监理单位应由不同的专业工程师负责监管不同的分部工程施工质量。针对监理人员自身的专长,安排与之相对应的工作。在所有的监理人员都完成质量检查,向总监理工程师汇报,并且记录数据,确认各部分的质量情况,对于工程还需要整改的部分及时通知施工方限期整改,施工完成后监理工程师复核都过关以后,再由总监理工程师分别报告业主和公司。从而使竣工验收顺利进行,完工验收是房建工程工程施工的最后阶段,需要建设方进行严格的把关。监理方需要在施工进度结束后,根据相关的法律、各种规范标准以及合同文件,对承包方竣工资料进行详细检查,对工程实体进行完工验收。

4 结束语

综上所述,房建工程监理的开展是保证居民能否住上安全房屋的重要手段,有助于及时发现施工质量的问题,还能保证房屋质量更符合规范要求,因此必须加强对房建工程现场施工管理的监理作用及其监理要点进行分析。

[参考文献]

- [1]黄宏杰.简议房建工程现场施工管理的监理[J].装饰天地,2017,(03):38.
- [2]曾志.试论监理在建筑工程现场施工管理中的作用[J].居舍,2018,(12):63.
- [3]凌云志.建筑工程现场施工监理质量控制标准化分析[J].魅力中国,2017,(03):47.
- [4]蒋浩.优化建筑工程质量现场施工监理的探讨[J].建材与装饰,2018,(06):72.