

# 浅谈建筑施工企业工程造价风险及管理

蓝红敏

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1800

**[摘要]** 在我国物价不断上涨的大环境下,建筑工程的总造价和单位造价在不断提高,而成本问题无疑是投资者关注的首要问题。为此,本文结合建筑企业造价管理的实际情况,对其中存在的风险和控制措施进行了分析探讨,希望对企业工作的开展提供帮助。

**[关键词]** 建筑企业; 造价管理; 风险; 控制措施

建筑工程项目的增多,使得工程造价中存在的风险更加明显,建筑工程造价不仅影响着企业利益,还与工程质量有着较大关系,所以加强工程造价风险的识别与控制是尤为重要的。也只有这样才能更大限度的节省建筑工程造价,提高工程建设质量。

## 1 工程造价风险的特征

造价风险具有高发性、复杂性和多样性的特征,其产生原因除了受到自身工程特征的影响外,还与各施工环节、投资方等有着直接关系,再加上施工周期长,使得风险的发生概率不断加大。

## 2 施工企业工程造价风险管理的内涵

### 2.1 施工企业工程造价管理

工程造价管理是实现经济和技术一体化管理的重要措施,管理质量的好坏将直接决定施工企业经济效益的高低。不仅管理内容多样、复杂,相应的风险性和多变性也较强。

### 2.2 施工企业工程造价风险管理

施工企业工程造价风险管理就是根据工程建设的具体情况,对存在的影响造价的因素进行合理分析,并找出其中的危险性,然后制定合理的解决措施,降低风险带来的经济损失。同其它项目相比,建筑工程的周期长,施工内容繁杂,造价管理难度大,如不能有效屏蔽管理中存在的风险,制定合理的保护措施,将会为企业带来较为严重的损失。

## 3 不同阶段造价风险及其控制

建筑工程造价管理包括估算、概算、预算和决算这四个环节,不过实际施工中,普遍存在实际支出与设定不符的情况,进而导致成本造价偏高,影响管理效果。而造成这种情况的原因主要是由于不确定风险因素的影响。因此,要对不同施工阶段的造价风险进行有效分析,并制定合理的解决措施,保证工程造价的合理性。

### 3.1 决策阶段

该环节存在的风险项主要有:相关资料的缺失、虚假投标的信息数据,导致高估情况的出现。相应的控制措施为:开展全面、综合、专业性的评估。施工企业需要对自身的经济条件、管理能力、运营状况、技术和设备情况等实行综合的分析和测评,以此确定自身是否有能力参与到竞标环节

中。另外,还要对招标文件的内容进行详细研究和掌握,对其中的相应条款予以细致分析,找出其中存在的风险事项,然后制定合理的竞标方案,保证自身经济效益。

### 3.2 投标报价阶段

首先,对招标企业的具体情况实行详细调查和了解,避免盲目竞标造成的损失。同时熟悉招标文件内容,结合自身情况确定是否适合参与竞标,并做好相应的保护工作,确保自身经济利益不受侵害。其次,在参与竞标活动时,应对招标方回答的问题进行细致研究,并找出其中存在的问题,进行提问,明确工程建设的具体流程,减少盲目施工造成的损失。最后,将施工中可能存在的风险事项列举出来,然后制定多样化的解决方案,通过对比的方式明确施工对自身所带来的影响及其最终经济效益,保证竞标的安全性。

### 3.3 合同签订阶段

在合同签订过程中,一定要确保合同内容的准确性、规范性和详细性,减少隐藏条款所带来的风险和损失,维护双方合作的效益。施工企业在合同签订过程中,还应安排专业律师和人员对合同条款进行细致研究,避免含糊不清条款的存在,增加施工中造价管理的风险系数,以此保护自身的效益。另外,在合同研究中,还应对其中涉及的权责内容予以重点关注,做好维权工作。只有确保各项条款的合理性,才能更好的削弱风险问题带来的影响,促进企业自身的良性发展。

### 3.4 施工阶段

在施工阶段需要针对合同价格对施工带来的影响予以合理的控制,加大风险管控力度。施工企业要对工程中各种款项的支付情况和方式实行合理规划,从而保证工程质量,提高验收效率,减少经济纠纷带来的影响,加大风险调控力度。其中,最常见也是最重要的风险是招标方会对多个投标者的竞争采取压低合同的价格来处理招标项目,此时施工企业不能抱着非中标不可的心态,从而以降低工程质量为代价获取中标,这会给施工方的后期施工带来不利影响,甚至会引起法律纠纷。在纠纷处理上,最好出具书面证明文件,以作为后续调节的依据。涉及到索赔内容的事项,应签订合理合法的索赔合同,降低风险的产生,减少损失的形成。另外,建筑工程施工中存在诸多影响因素,很容易导致危险的发生。

为此, 管理人员需要加大安全管理力度, 制定合理的保护措施和应急解决方案, 将风险控制到最低, 保护人身财产安全。再者, 还要完善安全管理制度并落到实处, 以此加强施工的科学性、合理性。

### 3.5 竣工结算阶段

竣工结算阶段需要对工程建设的相关资料进行全面、准确的收集, 以此来为资金支付提供保障。在验收工作结束后, 应该对相关资料数据实行检查, 一旦存在资料不全的情况, 需及时联系相关人员进行资料的补齐, 加强造价核算的准确性。在造价核算后, 还要与初期预算实行比较, 查看其合理性, 之后方可执行费用的结算。

## 4 工程造价风险管控措施落实的保障

### 4.1 管理意识的提升

现阶段施工队伍建设主要以农民工为主, 其并未接受过较为专业的培训和教育, 自身文化水平不高, 无法及时了解造价管理中各风险项存在所带来的影响。再加上风险管控机制的不健全, 使得其对造价管理风险控制的重视力度不足, 最后引发风险管理问题。对此, 施工企业应加强对工程造价的风险意识的认知, 深化施工队伍的风险管控意识, 并对施工企业的所有员工进行安全防范意识的教育培训。

### 4.2 管理机构的建立

施工企业工程造价风险管理工作的开展是一个长期的过程, 需要投入较大的人力、物力和财力, 因此, 企业应建立较为完善的管控部门, 保证风险管控内容的有效落实。同时还需加强部门人员的专业性, 及时发现造价管理中存在的风险项, 并对其予以有效的分析, 制定合理的风险管控方案, 减少损失的形成。

### 4.3 完善管理人员综合素质水平

目前在工程造价风险管理中, 管理人员要么专业技术过硬, 管理能力不足; 要么管理能力出色, 专业技能较差, 这使得风险管控存在诸多不足, 影响了造价管理的整体效果。为此, 企业应运用科学合理的方式优化造价管理人员的综合素质, 实现技能和管理水平的综合提高, 以促进风险管控工作的顺利开展, 同时企业还应定期开展员工培训, 以此来扩充造价管理人员的知识储备, 实现管理模式的有效创新, 强化管理效果。

### 4.4 实施风险转移, 减少损失形成

在工程造价风险管控过程中, 可以通过保险的购置来降低风险因素带来的损失, 且合理控制施工中存在的各种不确定因素, 保证工程的顺利进行, 提升造价管理的有效性。就现阶段工程建设来说, 可供使用的保险类型较为单一, 主要是

以人身意外险为主。再加上市场机制活跃性较差, 使得工程造价风险转移机制难以找到相匹配的担保公司。这主要是因为我国缺乏对工程险制定和设计的相关人才所造成的, 没有形成专门针对工程施工相关方面的保险种类。作为保险公司, 应当积极发展相关方面的业务, 这不仅有利于自身向综合方向的发展, 也可为工程施工造价风险的转移提供途径。

### 4.5 加强承包商的索赔管理意识

工程规模的增大, 使得承包方式也存在着诸多复杂性, 进而导致索赔过程中存在着较多阻碍, 增大了工程造价管理的风险系数。另外, 在索赔过程中, 承包商一方面担心自身承担较大的经济损失, 影响后期运转, 另一方面又担心如不索赔将会影响与企业之间的合作关系, 造成合作的终止。再加上造价管理人员对索赔重视力度的不足, 对索赔中设计的信息数据资料收集不及时、不完整, 使得在索赔中往往很难出具有效的证明文件, 增大了索赔概率。基于此, 工程造价承包商应加大对索赔事项的培训力度, 明确索赔的具体流程及其相关要求, 并对风险施工追踪索赔金, 特别是要加大对图纸设计的误差、施工进度、工程量、施工图纸的更改和非承包商原因造成的施工事故等因素的关注力度, 避免索赔事件的发生。同时在索赔事件中, 还要进行证据的收集, 利用一定的索赔技巧追讨赔偿金。

### 4.6 提高施工中各参与方的沟通交流效率

工程参与方应对工程建设的信息予以及时准确的了解和掌握, 不断提高各环节信息的交流效率, 及时对存在的错误信息予以识别和纠正, 以减少损失的形成。同时在信息传递过程中, 应确保系统操作的合理性, 从而提升信息传达的准确性和及时性, 帮助造价管理人员及时了解工程建设具体情况, 有效调节造价管理内容, 保证施工企业的经济效益。

## 5 结束语

综上所述, 在建筑工程建设中必须对影响成本的各个阶段实行合理控制, 进而促进施工企业各项活动的开展, 增大资金的合理利用, 真正做到资金成本的合理管控, 提升自身的经济效益。

### [参考文献]

- [1]屠晓华. 试论建筑工程造价风险管控[J]. 河南建材, 2018(05):57.
- [2]张玉琴. 建筑施工企业工程造价风险评估及防范措施分析[J]. 经济师, 2018(07):63+71.
- [3]张煜. 试析建筑施工企业工程造价风险及管理控制措施[J]. 居舍, 2019(02):155.