

关于工程招标投标与合同管理的思考

苏农香

广西建工集团第一建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i5.2131

[摘要] 工程的招标投标和合同管理之间相辅相成,互相影响。本文简要阐述了招标投标和合同管理的内涵、相互之间的关系以及相互之间的作用和影响,并从合同管理人才、监督管理工作、投诉管理以及招标投标工作规范性等方面提出了加强管理的有效措施,以供参考。

[关键词] 工程; 招标; 投标; 合同; 管理

在工程的招标投标过程中,协商、签署以及制定合同条款属于管理的重要内容。合同是施工企业根据招标要求而制定的并在签约之后具备法律约束效力的重要文件,其制约着相关企业在工程建设的管理及运行等环节行为,有效的合同管理有利于工程建设的顺利实施,能够为工程管理提供重要依据。因此应做好工程招标投标与合同管理,为工程管理奠定良好的发展基础。

1 工程招标投标与合同管理

1.1 招标投标

工程招标指的是工程建设企业结合拟建工程,向施工企业发布邀请,以法定形式吸引其参与到竞争活动中,通过法定程序,从竞标企业中选择出最为适合的企业,之后完成工程施工,属于法律行为。工程投标指的是施工企业经过审查程序得到投标的资格,根据招标项目的要求,在一定时间内,编制投标书,发挥出自身优势争取中标,属于法律行为。招标与投标之间属于相互依存关系,不能分割。通过招标投标形式,工程建设企业可以选择出最优的施工企业,在确保施工质量及进度的基础上,减少施工成本获得更高的经济效益;施工企业可以充分发挥出自身优势,获得发展机会,提高企业的经济效益及知名度,从而获得双赢。

1.2 合同管理

合同管理是工程管理的核心内容,发挥着重要作用,即合同双方在合同进行实施时,自觉严格遵守及执行合同中包含的规定及要求,维护自身权利,履行自身应承担的义务,发挥出协作精神,保证工程的顺利运行。合同管理的重要作用在于:①满足市场经济发展需求。通过合同来引导及监督管理市场,符合政府转变职能的要求,通过法律及经济手段,有效调节及管理市场。②符合工程管理要求。只有做好合同管理,企业才能有效管理及控制工程的运行状态,从而完成工程建设的目标。③规范工程主体行为。做好合同管理,能够有效约束及规范工程主体的行为,调节及处理经济活动中的纠纷及矛盾,推动建筑市场的发展。

2 工程招标投标和合同管理之间的关系

工程招标投标与合同之间存在的重要联系。招标投标管理部门不仅监督招标投标流程,还要监督施工合同的签订以

及履行情况。其原因在于工程招标投标过程属于合同签订及谈判的过程。对于市场行为而言,招标投标过程是建设企业和施工企业之间的交易过程,双方签订的合同是对交易结果的确认,从而确定企业自身的权利及业务。同时对于招标投标跟踪管理而言,想要了解招标投标项目是否完成良好,只有监督及检查双方履行合同的情况才能切实体现出来。在实际工作中,招标投标管理企业应正确处理招标、投标以及合同管理之间的关系,三者之间相辅相成,密不可分。只有处理好三者关系,才能保证建筑市场向着良好方向发展。

3 合同管理在工程招标投标中的重要作用

3.1 合同审查能够提升招标投标质量

招标投标过程中,若对与合同有关的招标投标生产不重视,则合同签订会存在许多问题。如偏高的工程量单价、不合理的措施费报价等。若不能解决这些问题,就会造成很严重的问题。不能保证工程施工质量,会严重影响工程的施工成本及工期,因此对工程顺利开展也有所影响。所以合同审查是保证工程高质量招标投标的重要环节。

3.2 招标投标和合同管理分开带来显著负面影响

目前工程招标投标管理和合同管理没有真正的实现融合,许多仍处在分离状态,这种情况使两者关系分离。招标投标的工作人员在实际工作中对合同管理缺乏关注,只对招标投标相关的文件及标的有所重视。合同管理中也只重视合同的签订及执行情况。难以保证招标投标管理和合同管理的工作质量,因此招标投标管理和合同管理没有实现真正的融合,也带来了显著的负面影响。

4 工程招标投标在合同管理中的影响性

4.1 招标投标文件和合同文件不符

工程的招标投标工作中,投标企业对合同相关条款及细节缺乏一定的重视。签订合同过程中对合同条款没有异议。因此招标投标文件和合同条款存在一定的偏差,招标投标文件和合同文件也存在一定的差异。

4.2 招标投标和合同文本不符

编制工程招标投标文件过程中,由于招标人员缺乏相应的工作经验,因此编制招标投标的文件质量较低。所以容易造成招标投标和合同内容存在差异的问题,从而造成之后的

合同管理工作不能顺利进行。多数工程完成施工之后才会发现和设想有所区别,从而对招标企业利益造成影响。而造成这些问题的原因在于招标投标和合同文本不符。

5 工程招标投标和合同加强管理的有效措施

5.1 严格控制招标之前的工作

招标前期应详细了解相关法律法规及行业的招标文件等,保证全面清晰的了解相关内容,做到不误解及不漏项。同时为了避免企业之间的恶性竞争,应在招标文件中设定针对性的保护措施。合理的评标在招标过程中发挥着重要作用。应结合工程的实际情况合理的选择评标形式。在简单的工程招标过程中,可以应用投标形式或最低的评标形式选择中标企业。而在难度大、价格高的工程投标而言,可以使用综合评分形式,并在评标中增加项目考察等相关环节。

5.2 培养专业的合同管理人才

工程合同管理具备较强的专业性,工程合同包含较多的内容,要求合同管理的工作人员的专业技术知识、造价管理知识以及法律知识较高,且具备较高的职业素养。工程合同管理的工作人员水平直接影响着合同的签订及执行情况,因此应加强对合同管理人才的培训,提高其专业知识,增强其法律意识,设置相应的招标合同条款,加强合同管理和招标投标工作的有效融合。

5.3 加强监督与管理工作

在社会经济发展中,相关政府部门应充分发挥出监督与管理的职能。通过招标投标工作的公开透明原则,加强社会法制建设,完善相关法律法规,监督相关法律法规的执行情况,相关部门应有效监督及管理市场秩序,保证市场秩序的规范性,促进市场经济的健康发展。

5.4 增强投诉管理

在招标投标的相关规定中增加了“投诉与处理”内容,严格规定了投诉期限、相关部门以及处理方法。从中可以知道国家重新认识和定位了招标投标工作中的投诉管理。投诉管理能够将建筑市场及招标投标企业的情况真实的反映出来,在防腐治腐工作中发挥着重要作用。在实际工作过程中,不仅要完善投诉制度,还应保证投诉行为的规范化,提高投诉处理的工作效率,及时反馈招标投标的运行情况,从而使建筑市场向着健康合理的方向发展。

5.5 合同管理人员应参与招标投标工作

合同管理人员在实际工作过程中,应主动参与到招标投标工作中,加强文件的编制及审查工作,同时还应重视招标投标文件影响合同管理的因素。此外,合同管理人员应积极参与到招标投标管理的工作中,从而对招标投标工作流程更加了解。管理人员应认真勘察施工现场,认真解决其中存在的问题,合同文本内容及要求也应有所解释。招标投标的后期管理也是一项重要工作,因此合同管理人员应积极参与到工作中,全面控制及管理工程的招标投标工作,认真履行合同内容,从而为工程招标投标工作质量及效率提供保障。

5.6 加强招标投标工作的规范性

签订工程合同过程中应严格遵守相关规定,招标投标企业不能随意改变合同中的内容。招标投标过程中应明确各企业的权利和义务,同时还应选择综合实力好的施工企业及材料供应企业,从而保证合同管理的工作质量。此外,还应引进竞争机制,从而使招标投标企业管理水平得到提升,使企业之间构成良性竞争关系。通过一定的竞争提高企业形象,从而保证招标投标工作的质量。

6 结束语

综上所述,合同管理在工程招标投标工作中发挥着重要作用,对工程质量及市场秩序有着直接的影响,因此应对其加强重视,让合同管理人不严积极参与到招标投标工作中,保证合同的合理可行,并将监督管理等工作落到实处,从而促进建筑行业的良好发展。

[参考文献]

- [1]陈艳.关于工程招投标与合同管理的研究思考[J].财经界(学术版),2017,(8):142.
- [2]赵艳.浅谈新形势下的工程招投标与合同管理[J].门窗,2016,(11):212.
- [3]韩晓玉.谈工程建设项目招投标阶段的合同管理[J].山西建筑,2016,42(22):234-235.
- [4]赵希萌.公路工程招投标与合同管理问题分析[J].低碳世界,2017,(16):256-257.
- [5]张勋,李鸿材,刘辉,等.建筑工程招标投标与合同管理探究[J].住宅与房地产,2016,(11):27.