

# 浅谈建筑项目工程的风险管理策略

刘晓春

江西华远项目管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i5.2140

**[摘要]** 施工项目管理工作对建设项目工程总体经济效益和施工企业发展具有重要影响。为确保建设和施工工作的顺利进行,必须加强建设项目的风险管理。在此基础上,本文介绍了建设项目工程。探讨了风险管理的重要性及其要点,即建设项目工程的风险管理策略。

**[关键词]** 建筑项目工程; 风险管理; 重要性; 要点; 策略

建筑工程施工建筑的时候,项目本身的风险和影响项目的外部因素风险给建设项目管理带来了更大的风险,不仅影响了建设项目,也不利于建筑业的可持续发展,因此为了保证建筑工程建设的顺利实施,以下就建筑项目工程中的风险管理策略进行了探讨分析。

## 1 建筑项目风险管理的重点特点

1.1 建筑项目工程的风险管理是管理手段中的重要成员之一

城市发展建设的不断进步,促进了建筑项目工程的不断发展,当然,也使工程建筑中的风险随增大,对建筑项目工程管理带来了挑战与考验。主要是因为建设进程中,不稳定因素和可观存在的因素,这两方面导致建筑工程中的经济损失风险增大,也使不可控制,不可预料的,所以加强风险管理在目前的建筑工程建设过程中非常重要,尤其是对社会收益、企业效益等一个重要的途径。

### 1.2 建筑项目管理中风险的特点

#### 1.2.1 风险的普遍性和客观性

在项目的生命周期中,风险无处不在,无处不在。它们只能降低风险发生的概率,降低风险引起的风险,或者转移风险多样化,不能完全消除风险。

#### 1.2.2 风险的影响通常不是当地时间或某个方面,而是全球时间

例如,异常的气候条件导致项目停滞,这将影响整个后期制作工作。

#### 1.2.3 不同的受试者对相同的风险有不同的容忍度

人们的风险承受能力与收入的大小,投入的大小,项目活动的主要地位及其拥有的资源有关。

#### 1.2.4 项目中有许多不可预见的因素

由于项目规模大,建设周期长,施工难度大,技术更新快,参与单位数量众多,环境影响大,施工过程中必然存在许多不可预见的情况。该项目。例如,在项目施工期间频繁修改施工图,周围环境,社会环境和气候因素将对项目是否可以按照计划进行施工产生影响。

## 2 建筑项目工程中的风险管理要点分析

随着现代建筑工程规模的不断扩大以及建设时间越来越

越长,使得不确定性影响因素日益增多,导致建筑工程存在诸多风险。建筑项目工程风险管理要点主要表现为:

### 2.1 风险识别

风险识别是建设项目风险管理中最基本,最关键的一步。通常,建设项目管理部门使用头脑风暴法,德尔菲法和过程分解法来识别整个建设项目的风险,然后根据确定的结果记录和分类风险的特征。此外,在风险识别方面存在简单的平衡,即整个项目的风险识别以及财务支持范围内的施工时间和风险识别的平衡。只有平衡这两个方面,才能确保风险项目的管理对整个建设项目有效。

### 2.2 风险评估

风险评估是指管理者对建设项目工程风险的类型,频率,特征和风险等级的评估。进行风险项目评估的目的是:首先对风险风险程度进行排序,详细列举风险特征,使管理者能够做出决策;第二,澄清风险之间可能存在的内在联系。在建设项目的项目管理中,风险不是孤立的或偶然的。如果能够找到风险之间的内在联系,可以制定系统的解决方案,以有效地防止或减少风险造成的危害。第三,风险评估可能是风险。转变为创造条件的机会可以将风险对工程建设的负面影响转化为积极影响。

### 2.3 风险应对

通常的风险应对方法包括以下几个方面:第一,风险规避。管理者可以通过衡量建设项目的利益和风险之间的关系来决定是否采用风险规避策略。其次,风险得以保留。风险保留意味着当企业管理层认为风险风险较小,或风险造成的损失低于预防战略的投入成本时,由企业内部解决;第三,风险控制。风险控制是积极应对风险的策略,也是从根本上解决建设项目工程问题的一种方式。四是风险转移。风险转移是指将风险转移给其他利益相关者,从而减少自身的经济损失,例如通过项目保险转移风险。

### 2.4 风险监控

由于施工项目风险项目管理的不确定性和可变性,管理者有必要加强和补充风险管理,即在施工过程中根据风险因素的动态变化不断评估和应对风险。调整。如果建设项目风险项目管理缺乏风险监控,则整个风险项目的管理不完整,

其效果不能满足预期要求。

### 3 建筑项目工程中的风险管理策略分析

#### 3.1 不断提高风险管理意识

在建设项目管理的风险管理过程中,应树立良好的风险规避意识,对所有员工进行风险管理意识培训,加强宣传。并支持人力,财力和物力资源。而且,要不断提高管理人员的工作能力和水平,使管理者能够充分重视建设项目工程管理工作中的风险管理工作,从根本上降低风险事故的可能性。

#### 3.2 建立健全的风险管理体系

风险管理系统是确保整个建设项目顺利进行的管理因素之一。只有结合实际情况,结合实际情况,建立完整,全面,合理,有效的风险管理体系,才能顺利开展风险管理工作。建立和完善建筑企业风险管理体系,应从三个方面入手:一是要有健全的资金管理制度。对于建设项目,从设计工作开始到最终完成验收工作,资金的使用和投资必须严格控制,合理配置资金,严格监管资金流向。二是建立合理完善的人事管理制度。参与施工项目建设的所有人员应当对员工进行管理和监督,合理安排,分配任务和定期培训。通过一些奖励和惩罚制度发挥一定的激励作用。除此之外,还应建立严格的问责制度。如果发生风险事故,可以在最短的时间内找到第一个负责人。第三点是制定材料和工程设备管理系统。对于工程所需的所有建筑材料和设备,必须建立科学合理的管理制度,防止不合格的材料和设备进入施工现场,从而提高建设项目的施工质量。反过来,可以加强工程项目风向管理的力度。

#### 3.3 加强风险信息体系建设

随着信息技术的快速发展,完善风险信息体系也成为建设项目工程风险管理的重要任务。风险信息体系的稳定运行可以极大地提高建设项目工程的风险管理效率。具体而言,健全风险信息体系应能够根据施工项目施工的实际情况,如了解施工现场的地形和气候条件,全面收集和准确分析与施工项目管理相关的各种文件,调查当地原料市场,研究当地政府的相关政策,有效预测和总结建设项目施工期间可能遇

到的各种风险,并制定相应的预防策略予以预防。

#### 3.4 提升从业人员素质

建筑项目工程管理的风险管理过程中,从业人员的岗位素质和工作能力直接的影响到风险管理的这个效果。因此,必须要对风险管理的从业人员的进行能力和素质方面的提升,强化培训教育课程的学习,全方位的提升风险管理从业人员在风险管理中的理论知识和技能,优化、强化风险管理意识。加强思想道德修养和职业道德教育,提高管理者的责任感,使他们积极认真地投入风险管理,做好风险管理的应对。

#### 3.5 严格合同管理

合同管理对建设项目工程的顺利进行起着至关重要的作用,是防止工程变更索赔的重要策略。只有做好合同管理,才能从根本上做好建设项目的风险管理,才能有效保证整个建设项目的顺利进行。因此,合同管理必须给予足够的重视。施工企业和建设项目的项目管理人员必须对合同管理工作有充分的正确认识和积极态度,采取合理有效的方法管理合同,加强施工项目的合同管理。

### 4 结束语

综上所述,建筑项目工程风险是客观存在和不可避免的,这就要求建筑企业在项目管理过程中尽可能去了解这些风险的发生原因和发生规律,及时发现项目工程管理中存在的问题,采取有效的策略加强预警,防止风险给建筑企业造成经济损失,从而保障建筑项目工程的经济效益。

#### [参考文献]

- [1]李艳婷.建筑工程项目管理的风险及对策[J].中国科技博览,2018(29):59.
- [2]梁振舫.建筑工程施工项目风险管理研究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(17):26.
- [3]唐俊斌.试述建筑工程项目管理的风险及对策[J].居舍,2019(10):159.
- [4]李文龙.建筑工程项目风险管理策略分析[J].科技创新与应用,2016(05):231-232.