

做好全过程的工程造价管理与控制的路径分析

张苗

中铁十一局集团第六工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i5.2147

[摘要] 作为工程建设的重要环节,工程造价管理是运用科学的管理方法,在统一目标原则下,为确保建设工程的经济效益而对建设工程整体价格进行的全方位管控,其对于保证整体工程效益的最大化有着重要作用。

[关键词] 工程造价管理; 经济效益; 全方位管控

在工程项目建设中会涉及大量的资金,且整个项目建设持续时间较长,价格波动较大,这在一定程度上加大了工程造价管控难度。为做好工程造价控制与管理,需要从不同的角度进行分析研究,制定合理的管理方案,以增大工程项目施工中各项资金利用率。

1 建筑工程全过程造价控制

工程造价贯穿在整个工程项目建设中。全过程造价控制就是对工程项目各阶段的造价进行管理,如前期的设计阶段、中期的施工阶段、后期的竣工验收阶段等。为保证工程造价控制的合理性与有效性,在造价管理工作开展前,需要做好相应的设计规划、准确计算等工作,并结合实际资金投入以及最终的经济效益,完善工程造价全过程管控。另外在建筑项目实施过程中,需要加大监督力度,以保证工程造价管控的合理性,对于存在的问题需及时进行上报,以确保资金使用的合理性;在竣工环节,要做好资金清算工作,保证相关资料收集的全面性、准确性,减少问题的产生。同时工程相关资料的收集对于后期工作的开展也有着一定的帮助。

2 全过程工程造价管理的具体措施

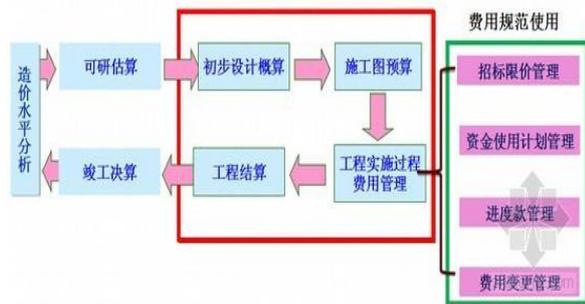


图1 全过程工程造价管理流程图

2.1 立项决策阶段的造价管理和控制

立项决策阶段的造价控制和管理其实对于工程项目建设有着较为重要的作用,不过现阶段造价管理中,工作人员往往会忽略立项阶段造价管理的重要性,这使得在工程建设中,经常会出现一些施工不标准、工程计划变更等情况。为此,在立项决策阶段,造价人员应负起自身责任,按照具体要求,有效开展造价管理工作。

首先,对造价管理所需的相关资料数据进行收集和整理,

并通过对这些资料数据的分析、评估和计算,确定项目的各项收益和资金划分情况。其次,结合计算数据以及工程建设的具体要求,与设计单位和咨询单位进行沟通协商,对施工中存在的疑问事项予以及时的研究和解决,从而为后期图纸设计以及方案制定提供参考依据,保证方案设计的可行性。最后,在立项决策阶段,还要做好预算编制,结合总体投资和最终的效益合理规划预算编制内容,加大细节处理力度,确保各子项目造价的合理性和准确性,且及时解决预算编制中存在的问题,保证企业最终的经济效益。

2.2 设计阶段造价管理和控制

在立项决策阶段工作完成后,就将进入工程项目的设计环节。众所周知,项目设计作为基础性工作,设计的合理性也是保证工程建设顺利进行,降低成本消耗的基础。所以在这一环节,应将造价管理融入其中,以增强设计的精确度和有效性。

设计环节的造价控制需要从功能、安全、标准以及经济效益这四个方实行综合分析,有效协调好各因素之间的关系,减少各类问题的产生,在提高方案设计质量的基础上,实现全过程造价控制的目标。同时在设计过程中,由于市场价格存在变动,再加上施工周期较长,所以要对这些变动性予以充分考虑,提升企业最终的经济效益。

此外,设计人员应加强同建筑企业之间的沟通,及时找出设计中存在的不足,并协商相应的解决方式,这样可以避免施工中变更情况出现,确保施工作业的顺利进行。减少变更情况对于保证工程建设周期,降低成本支出也有着显著效果。在原有造价管控工作中,工作人员对于设计阶段造价控制的重视力度不足,在设计阶段较为注重质量和功能设计,忽略了造价管控的重要性,再加上工程建设中存在的影响因素较多,使得设计内容与实际施工存在较大差异,降低了工程造价管控水平,增大了施工作业的危险性,进而对工程建设质量以及企业经济效益带来了较大影响。通过数据调查得知,设计阶段产生的费用支出仅仅是工程总支出的4%左右,但是其对于工程造价管控的影响却可以达到80%以上,所以在设计阶段,需加大对全过程工程造价管理的力度。设计人员可通过与其他部门之间的高效合作,来提高设计质量,保证造价控制的有效落实。

2.3 招标阶段造价管控

招标阶段内的造价控制工作需要对该环节的控制要点实行有效分析,并结合实际情况,加强造价控制的合理性。同时在该环节,还应加大监督力度,加强对竞标企业的审核,以促进招标工作的顺利进行,为工程建设提供保障。另外,可以委托专业的造价企业进行造价中工程量清单的计算以及计划编制,并对其中的价格予以合理管控,以免存在故意抬高或者压低标价的情况,影响施工的进度和质量。再者,合同编写非常重要,这里要求合同内容务必做到详细,保证签订双方全面掌握合同内容,这样针对双方产生的违规行为,才能做到高效的处理和制约。

2.4 施工阶段造价控制

施工阶段所需的资金较多,且很容易因操作失误等问题的出现,增加资源浪费问题,造成较大的成本损失,影响工程造价管控。所以在该阶段,除了要严格按照设定好的目标和要求施工外,还要加大监管力度,实现造价最终的节约目的。在施工阶段的工程造价管理中,为了提升资金使用的合理性,需要对工期、质量以及造价本身因素实行合理把控,保证三者之间的平衡发展,减少问题的产生。在质量管理过程中,应充分融合质量管理、造价管理、工期管理的具体理念和措施,完善质量管理水平。在质量控制中,应当根据合同内容及设计要求进行严格控制,避免质量问题的出现,同时对各项施工作业的质量予以评估判定,一旦发现其存在问题,需及时查找原因,制定合理的解决措施,以提高施工质量。

在工期控制方面,除了要做好组织设计内容外,还要加大检查力度,确保进度管理制度的有效落实,且对其中存在的问题予以及时的调整,提升施工效率。一旦工期被延误,则要求调整相关网络进度计划,第一时间避免工期被延误,根据工期调整产生的费用和工期具体的损失情况,来决定是否赶工期。在资源投入力度控制方面,应对价格实行合理控制和管理,且要求逐渐强化建筑材料以及设备的价格。根据

统计显示,材料的费用在建筑和安装工程中比例占到了50%甚至70%。不仅如此,还应开展定量和定性分析工作,明确施工中各项技术指标参数,运用科学方法完善整体管理水平。对于施工中存在的变更情况,相关人员需制定较为全面的管理制度,并对变更中设计的内容予以重新规划,减少成本波动,保证造价管理的规范性。

2.5 竣工阶段造价管控

竣工阶段造价管控是整个工程造价管理的最后阶段。在该环节中,其不仅需要工程造价管理的情况实行详细检查,查看其合理性与否,还应对竣工结算以及决算等工作内容进行准确的把控,以确保资金结算的合理性,减少矛盾的产生。这里尤其以决算价格计算的合理性最为重要,需要工作人员对竣工环节的计算价款实行严格审查,减少误差的产生。而这这就要求工作人员在竣工阶段,对结算的价款予以严格审查,加强决算价格的合理性。根据相关统计显示,编制结算价款应该比审查之后的结算价款高出10%-20%。

3 结束语

通过上述分析可知,工程造价全过程投资管理是一项技术性、专业性、政策性很强的工作。工程建设中的各有关部门需要转变传统管理观念,积极创造条件,促进工程造价咨询机构参与建设项目中的全过程造价管理之中,并为工程建设的顺利开展做出贡献。同时还应加大监督力度,确保造价管控的有效落实,进而为建筑企业的良好发展提供助力。

[参考文献]

- [1]李继红.建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性分析[J].建材与装饰,2018(50):139-140.
- [2]王强.建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性分析[J].居舍,2018(33):145.
- [3]郑美响.建筑经济管理中全过程工程造价的应用及重要性浅谈[J].居舍,2019(10):163+55.