

# 工民建建筑管理问题及有效探讨

程阿鹏

济源市路通路桥有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i7.2314

**[摘要]** 我国工民建工程规模随着社会经济的发展以及民众生活水平的提高而不断扩大,同时,其质量问题也引起更多领域人士的关注。无论是人们的生活质量还是社会效益,工程质量与安全问题都会产生直接性影响。因此,不断地挖掘施工管理深度和广度,研究探索出新的管理模式,不仅可确保工程质量优质,而且为企业取得最大的经济与社会效益提供保障。

**[关键词]** 工民建; 管理; 分析

近几年来,工民建工程施工管理作为一门应用管理学科,其理论研究和实际应用都得到长足的发展和提高,它涉及的内容非常广泛,需要处理大量的复杂问题,耗费大量的人力、物力以及动用大量的设备。为了保证施工按质按时顺利进行,必须对工程施工进行有效的科学管理,从各个方面保障高质量的施工。

## 1 现有土木工程项目施工管理存在的问题

1.1 安全意识没有加深,有代表性。在目前的项目施工管理中,存在许多危险的过程,轻微的疏忽可能导致安全事故。因此,施工安全管理是整个施工管理的重中之重。然而,在网站上,人们常常看到安全管理口号是每个人的一面。该组织也单独或组合设置。无论兼职工作人员配备齐全,但这些外观的健全性不是施工现场的安全管理工作。良好的基础,其中大多数是形式,应对检查,而不是基本上要求安全。许多人很幸运能够采取安全头盔和安全带等小东西。他们认为不会发生这样的事情,并且经常发生违规和指挥。特别是在经济利益面前,克服资金的诱惑,安全管理更加被忽视和压缩,现场建设的安全措施极其薄弱。施工管理造成的各种安全隐患。

1.2 质量检验不到位,没有科学。土木工程施工项目庞大复杂,施工中涉及的因素,工艺,工作类型等因素复杂。因此,如何在广阔的立体建筑工作面上有效地控制人员和材料的管理是一项非常困难的施工管理。它要求每个施工人员都要有高度的责任,但在实践中施工人员素质不统一,低质量,不负责任的施工人员违反规定,非法经营。毕竟,仍有一些案例未经管理者及时发现。另外,由于施工期和进度要求,施工材料分布广泛,集中,综合治理难度导致管理上的疏漏,直接损害了工程质量。即使在质量检验和检验的后期阶段,也不可能点在对面抽样检查中发现所有隐患。还有一种需要返工的现象,这在未来的维护中埋下了一些隐患和困难。施工质量远远不符合ISO9001和ISO14000等国际标准。

1.3 人力资源管理不到位,缺乏监督。由于工人和平民的建设是一个集多种专业,多种工作和多种设备于一体的系统工程,项目建设管理涉及各种环节和众多过程。为了确保项目的进度和质量,施工管理通常配备专职监督。人员的目的

是加强对项目建设的检查和监督,以达到项目的预期质量目标。然后,在近年来的许多施工安全事故中,我们可以很容易地看到,缺乏监督和失职导致施工现场管理中每个过程缺乏科学的监督和控制,并且过程的偏差没有得到有效的纠正。施工质量和施工期间都带来了很大的影响。

1.4 数据管理不规范,存在漏洞。除了工程建设中的材料,技术和人员的管理和识别外,还有不可忽视的数据管理。在实际施工管理中,很多企业不重视施工管理材料,并认为工作只是一种配置。数据的组成通常用于暂时满足上级的检查。通常,只需在项目完成后开始补货。这种结构和数据严重脱节,导致施工管理过程中的非科学依据。按计划进行标准化,不组织施工是工人和工人施工管理中的主要问题。

## 2 工民建施工工程管理问题的解决办法之我见

2.1 “百年规划,质量第一”,建筑企业必须生存和发展,在市场中优胜劣汰,必须严格控制质量,创造优质项目。首先是建筑产品的主要结构质量,第二是视觉上衡量感官的质量,第三是使用质量的功能。建筑产品的特殊性决定了建筑产品从设计阶段到整个施工阶段逐层控制。特别是对于质量问题产生的原因,应对泄漏,开裂等质量问题等施工中的质量问题进行深入分析,并采取相应的预防措施予以高度重视。只有实施科学有效的施工管理,施工企业才能提高计划的应用水平,除了从源头出发,尽快规范施工管理体系,提高企业自身的市场竞争力,全面实施网络计划。提升企业管理质量,上层,从而生产出高质量,高水平的工程产品,创造优质项目。

2.2 建筑企业应该高度重视建筑现场施工的安全管理,坚持以人为本,安全第一的原则,强化安全意识,加强施工质量安全管理,实现“零事故”。工民建工程施工管理要注重细节,尤其是关于防火、禁止乱搭安电线、戴安全帽,脚手架搭设,安全带等相应的施工安全问题,需设立专门的安全小组日日抓,天天讲,多培训学习,防患于未然。另外,提高从业人员的素质也是非常重要的。针对不同岗位,对人员的素质要求不同,但总的来说,都要求参与施工活动的人群具有决策能力、管理能力、经营能力、控制能力、作业能力及道德品

质等诸多方面的能力。我国目前工民建建筑工程领域,从业人员素质相对比较低下,实践有余,但理论不足,不能很好地从高度上把握和指导施工管理。对于工民建工程企业来说,人是决定工程成败的关键。所有的工程项目均是通过人将材料组织而创造的。只有拥有一支富有创造力、纪律严明的施工队伍才能完成一项质量优良的工程项目。因此,工民建工程企业要在激烈的竞争中立于不败之地,就必须提高从业人员的素质,把培养人才作为一项长期的任务来抓。

2.3施工现场管理是一个完整有序的系统。在该系统中,质量管理是核心,它还还为创建高质量项目提供了条件和保障。具体而言,有必要加强对工艺质量的控制。过程质量控制的目的是找到偏差并分析影响过程质量的约束,并消除约束,从而将过程质量控制在一定范围内以确保质量。另外,施工期间的质量检验也是施工质量控制的重要手段。质量控制人员通过质量检验或侧站监测,确保工艺施工质量符合合同质量要求,避免质量事故。最后,要开展文明标准化化学品土地合规活动,为创建优质项目提供条件,加强施工现场管理。最终目标是为客户提供满意的优质建筑产品和服务。

2.4不断健全工民建工程的施工技术管理制度。对于工民建工程而言,工程质量的好坏与工程参与人员有着直接的联系,没有好的制度约束就不会有好的工程质量,因此应该重视施工技术管理制度的建设问题。首先,应该注重人员的教育工作,使工程人员时刻将工程质量难题放在工作的首位;其次,做好相关人员的施工技术培训工作,尤其是那些重要的施工技术。在进行工民建工程施工时,各种施工技术管理制度应该进行详细的制定,对工程质量实施个人负责制,将责任划分到具体个人身上,施工过程中应该严格按照图纸

来进行施工,严禁随意改动。通过施工技术管理制度的健全来提高工程质量,进而提升施工企业自身信誉,增强企业市场竞争能力。

2.5现场工程材料的管理。工民建工程的原材料对于整个工程的质量有着重要的影响作用,再好的施工技术也不可能改变原材料对工程质量的影响。所以,在进行工民建工程施工时,首先要严格把好材料这一关,不合格的原材料坚决不能进入施工现场,在购买原材料时应该选择那些具备生产资质,并配备完备合格证件的生产厂家。对购入的原材料应该采取抽样检测的方法对其进行必要的抽查检验,严禁出现了节省时间而在单个地点进行取样抽查的现象发生。

### 3 结束语

在建筑工程现场施工技术管理中,要从施工现场的技术管理、建筑工程技术档案和施工现场测量等方面来进行分析,把建筑工程施工现场的实际情况和施工技术管理紧密的结合在一起,不断的提高认识,从而使建筑工程现场施工技术管理得到有效的发挥。

### [参考文献]

- [1]卢晓路.论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J].建材与装饰,2019(09):205-206.
- [2]田鑫柳.探讨强化建筑工程安全管理的措施[J].建材与装饰,2017(21):186.
- [3]贾汝著.浅议建筑工程中安全生产管理的意义及对策[J].建材与装饰,2017(23):134-135.
- [4]徐进文.探析建筑施工现场安全管理的现状及完善措施[J].建材与装饰,2017(31):149-150.
- [5]杨尧.建筑施工安全管理工作中BIM技术分析[J].建材与装饰,2017(31):158-159.