

市政公用工程建设管理多方位研究

周淑维 楼天南

浙江宏达建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i7.2377

[摘要] 随着城市化建设进程的不断加快,市政项目的建设规模不断扩大,项目工程施工管理工作越来越难,信息化管理建设成为保证工程项目顺利施工的重要方式。本文对市政公用工程施工管理现状进行分析,根据现状出现的问题总结了解决方法。

[关键词] 市政公用工程; 施工管理; 探讨

随着我国城市化进程的推进,市政公用工程建设管理的多元化发展势在必行,作为市政公用工程项目的管理者,必须在实际工程建设管理中不断探索,全面总结,以期迈上项目管理的成功之道。市政公用工程施工管理从宏观角度上说,能够降低工程建设成本、加快工程进度,保证工程质量,能够最大程度上保证人民群众的生命财产安全,提高施工企业的经济效益,所以加强市政公用工程施工管理是非常重要的。

1 市政工程施工管理特点及内容

1.1 市政工程施工复杂程度高。市政工程造价高,参与人数多,利益相关者多,对环境的依赖和影响较大,相对时间长。

1.2 市政工程施工过程不确定性因素多。市政工程项目复杂,受外部环境影响大,如天气、原材料价格、周边社会关系等容易影响项目进程,项目内部各利益相关者,如业主、监理、总包商、分包商、材料供应商、政府监管机构变数较大,加之项目自身建设中的问题,其不确定性程度高。

1.3 市政工程施工目标高,要求严,政治性强。它事关群众生活和城市形象,质量标准高,多数工程要求“争市优,创优国优”。同时,工期紧,季节性施工费用投入较大。

1.4 市政工程施工管理正由粗放型向现代项目管理转变。目前市政工程大部分具体施工任务还是由项目部将劳务队和自有机械设备、自供材料组织起来完成的,专业化程度低,劳务队伍素质不稳定,项目要花费大量的人力和资源对劳务队进行管理。

1.5 市政工程施工管理内容主要包括落实施工任务,签订承包合同;进行开工前的各项业务准备和现场施工条件的准备,促成工程开工;进行施工中的经常性准备工作;按计划组织综合施工,进行施工过程的全面控制和全面协调;加强对施工现场的平面管理,合理利用空间,保证良好的施工条件;组织工程的交工验收。

2 市政公用工程施工管理的现状

建筑市场在不断发展,市政工程建设投资和管理在不断的发展,笔者查阅很多市政公用工程管理的资料,对市政公用工程管理中存在的一些问题进行了总结,主要表现在以下几个方面:

2.1 缺乏质量意识。很多施工单位在施工中为了应付或

者想尽快地完成工程施工,在施工中没有按照相关的标准进行施工,施工管理人员的心理都认为,工程哪里坏了,直接进行修理就可以,没什么大不了的。这种想法根深蒂固,从根本上影响了建筑的质量。

另外,很多施工企业内部实行工程承包制,承包商只给公司交管理费,这样削弱了企业对工程质量的控制,因为工程质量的好坏直接取决于施工企业,削弱企业的管理能力,就直接影响了工程的质量。

随着我国建筑业的不断发展,企业内部结构调整更加系统化,很多企业变成了总包企业,这就意味着质量管理这方面会缺乏一定的管理经验,特别是在实行现场施工质量控制和在分包工程的质量管理控制这两方面,都存在着很多不足,为了能够赚取更多的利润,承包商会偷工减料,降低施工成本,有的企业甚至会不按照工程施工图纸组织进行施工,这对工程质量影响很大。

2.2 市政公用工程施工管理过程存在随意性。市政工程建设一般都是“形象工程”,更是一项“民心工程”,在建设过程中,受到很多领导的重视。在施工中不仅受到政府的指挥,还要受到技术文件的约束,对于施工单位就没有办法进行管理,施工过程无从下手。另外,市政工程项目一般都是由政府承担一定的风险,对于施工单位为了能够彰显业绩而忽视工程的质量和安,过分关注施工进度而使得工程质量得不到保证。认为工程出现质量问题,是由监理工程师直接负责,根本没有建筑施工企业的责任,这种观念直接影响了工程质量。

2.3 建设工程监理管理不认真。建筑市场工程监理管理机制要进一步加强完善,工程监理本身是一项监督服务工作,这个监督过程需要完善,工作人员不仅要具有专业知识结构。还要具有一定的管理知识,了解国家的相关法律、法规和政策,在实际管理中才能够得心应手。

2.4 市政公用工程施工管理没有进行规范。这也是很多施工单位存在的问题,很多工程施工项目都是当地建设行政主管部门要求建设的,这些单位由于受到自身权利的限制,对项目法人制、工程监理制、招投标制以及合同管理制的管理都很疏忽,常常会出现没有签订合同就开始施工或者为了

缩短工期,造成工程施工质量存在一定的缺陷。

3 加强市政公用工程施工管理的措施

城市不断发展过程中,市政工程建设项目在不断增加,以往封闭式工程建设管理方式已经不适合项目发展,很难达到市政公用工程管理的的要求。所以市政公用工程施工管理的改革必须要实行,这是保障建筑市场正常发展的根本。把握市政公用工程施工管理,是保证市政工程项目质量的根本,更是保证建筑市场发展的重要保证。主要表现在三个方面:

3.1 市政公用工程施工管理品质思想落实好。工程施工单位要具有责任感和使命感,这是市政工程项目的关键,如果一个工程出现问题,整个工程都会受到影响,直接关系到工程质量。对国家和居民的切身利益造成一定的影响,所以落实好这种思想非常重要,在这个基础上还要学习和运用先进经验,不断完善自我水平、提高工程质量。

3.2 市政公用工程施工管理加快落实质量责任制。不管是大工程还是小工程,都要落实工程质量责任制,这是提高工程质量的根本。工程施工的各个环节都要指派专人负责,实行工程质量领导责任制。做到哪个环节出问题,就找哪个环节的的领导,保证以最快最好的速度解决问题。另外在工程的勘探、设计、施工、材料设备、供应、监理这些方面都要进行有效分工。

3.3 加强建筑市场信誉管理。建筑市场信誉管理,是工程建设的要求,要严格执行建设部《建设工程质量责任主体和有关机构不良记录管理办法(试行)》的规定。对建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位和施工监理单位出现违反法律、法规、规章的行为,要及时的提请有关部门进行处理,才能够保证工程质量。另外要确保监理单位做好本职工作,工程监理单位要将工作重点放在工程品质控制上,利用法规对项目的进展速度和品质以及成本等开展管控工作,处理好活动中的相关层次的关联。

4 市政工程管理案例分析

4.1 背景材料

某地区要进行雨水管道工程的施工,工程承包单位为能够尽快的完成工程项目,在施工过程中没有对雨水管材生产

厂家进行考察,也没有签订合同,就利用了这个厂家生产的管材,造成了工程质量不合格的现象。影响工程质量的主要原因是混凝土管材的质量控制没有做好,施工单位一定要按照设计及国家规范规定的要求进行采购。

4.2 案例分析

市政工程建设中材料选择是一个很重要的部分,直接影响了工程的质量,对于材料选择要按照以下四个步骤进行:

4.2.1 企业工程管理部要在质量计划指导下确定合格供应商,然后进行采购。

4.2.2 企业工程物资部要对材料进行记录和标识。

4.2.3 执行材料进入施工现场的有关检验规定。

4.2.4 要经过监理工程师的验证。

材料采购也是保证工程质量的根本,要按照计划进行选择,对材料还要进行一定的验收,才能保证工程质量。

5 结束语

市政工程管理涉及很多方面,但是管理的根本还是在于保证质量,在保证项目品质符合规定的基础上,还要确保管理人员自身在工作中要积极的进行创新工作,不断的分析实践活动,实施有效的管理方法,带动市政工程项目管理更快更好的发展。

[参考文献]

- [1]苗威.浅析市政工程管理方法[J].山西建筑,2012,(10):12.
- [2]马存芳.市政工程现场质量控制与管理方法的探讨[J].房地产导刊,2013,(33):10.
- [3]赵迎贺.市政工程质量问题和管理方法研究[J].城市建设理论研究:电子版,2012,(23):3.
- [4]康彩英.建筑施工项目的信息化管理建设研究[J].建材与装饰,2017,(1):160-161.
- [5]张涛.浅谈建筑工程施工项目的信息化建设[J].低碳世界,2016,(13):143-144.
- [6]段娇娇.论建筑工程施工项目的信息化管理[J].门窗,2014,(09):76.
- [7]徐建国.浅谈建筑工程施工项目的信息化管理建设[J].信息技术与信息化,2014,(01):25-27+31.