

建筑工程管理的影响因素与对策

王东

内蒙古锐信工程项目管理有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i7.2386

[摘要] 现代建筑工程管理具有复杂性以及系统性等特点,并且其影响因素较多,因此想要提升建筑工程管理水平,必须充分结合其影响因素,并采取相应的对策。因此为了保障建筑工程管理的有效性,本文简述了建筑工程管理的必要性,对建筑工程管理的影响因素及其对策进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程管理; 必要性; 影响因素; 对策

在建筑工程建设中,工程管理对工程建设的质量、效率、进度和安全等均会产生较大的影响,同时工程管理范围广,内容多,难度大。所以,为了更好地推动建筑工程施工建设的平稳开展,应正确认识施工管理过程中出现的问题,并采取针对性控制措施,充分发挥工程管理的作用。

1 建筑工程管理的必要性

随着市场经济的逐步完善,使得建筑市场日益激烈,而现代建筑工程管理是提高其市场竞争力的重要途径,直接影响到建筑企业的经济效益;而且加强建筑工程管理可以为企业打造良好的品牌效益,创造更好的发展平台。目前投标建设单位都会把工程管理当作重点来考察,因此有序的工程管理对于保障工程质量非常重要;并且高效科学的工程管理可以使施工井然有序,同时有利于保障消防安全。

2 建筑工程管理的影响因素分析

建筑工程管理会受到诸多因素的影响。其一是环境因素,施工地点的地质和水文条件及照明条件等都会对工程施工产生较大的影响。恶劣天气对工程施工也会产生较大的阻碍,如施工地点的气温和湿度等无法满足施工要求,出现暴风雨天气和寒潮天气等都会对建筑的工期产生较大的影响。

其二是工程材料和设备的质量。施工材料和设备的质量及性能对工程是否能够顺利进行有着十分重要的作用,施工材料和设备在工程施工中的作用日渐显现,如在工程施工中没有采取有效的措施严格把控工程材料和设备的质量,材料质量不达标,则会对工程的质量产生不利的影响。所以必须严格遵照工程建设的规范和要求来检测成品和半成品,且做好设备的检查和检验,确保工程设备和材料均可满足施工要求,为工程施工的顺利开展奠定物质基础。

其三是人员因素。施工人员与管理人员是工程施工与管理的主体,在工程施工中,决策、组织和实施均由人来完成。参与施工建设人员的专业知识储备、专业技能水平和个人修养等都会影响工程施工和管理的效果。所以,工程施工中人的作用也是不可忽视的,只有严格把控施工中的人的因素,才能够更好地提升工程施工的质量和效率。

其四是工程的施工方法。建筑工程的施工方法和施工进度及安全有着十分密切的关系,若要促进工程施工的有效开

展,在日常工作中就需明确工程的质量规范要求,并严格执行工程规范。如工程施工中,施工方法不科学或施工组织也存在着非常明显的问题,这一方面会影响工程质量,另一方面也会降低工程的效率和综合效益。为此,在工程施工中务必结合实际科学选择施工方法和施工工艺。

其五是安全因素。在建筑工程施工过程中,如果出现不安全因素会直接影响到建筑工程管理的质量。产生不安全因素的原因很多中,一般情况下,主要有以下几种:第一、建筑工程设计存在一定的问题,大部分设计工作人员在设计建筑工程项目时,对建筑工程没有进行深入了解,仅仅是根据设计的标准来对建筑项目进行设计,忽略了建筑工程所处的环境和地质影响以及地理位置。第二、在建筑工程施工过程中,出现偷工减料的情况,从而影响了建筑工程的质量,因为建筑工程质量不达标,以至于在使用中出现质量问题,甚至无法使用,造成了建筑资源的浪费。

3 加强建筑工程管理的对策

3.1 保证准备工作的质量

首先要全面了解和掌握工程施工图纸、合同的要求,完善分项工程和工序的处理。且在工程施工中根据企业现有的施工队伍、材料供应和资金设备等多种情况,做好工程施工前的组织和计划工作,促进多道施工工序的顺利执行。其次要以建筑工程的整体特征为基础,一方面在施工前制定科学的组织计划,另一方面还要在施工工艺方面采取有效措施做好技术准备,尤其要重视高新技术的工艺准备工作。再次是合理编制和应用施工组织设计。施工组织设计是项目管理中不可忽视的技术经济文件,其涵盖了工程组织和计划中多个生产要素的作用与功能,对工程的顺利开展和工程各环节的协调工作有着十分重要的作用。因此在工程施工中,应将其作为行动的标尺,充分结合现有条件和施工现场实际,合理配置施工设备的配置工作。在工程建设和施工中,参照工程实际来调整施工准备工作,使其能够充分发挥自身的作用与价值。

3.2 加强施工材料设备管理

施工材料设备是工程施工的基础。在工程施工的过程中,材料费用占工程总费用的60%,因此,材料管理的质量和水平

对工程整体的造价影响较为明显。所以,在施工前,可结合工程施工计划来制定材料采购计划,计划中明确材料的材质、规格和数量等。同时在材料采购中,需严格检查材料的品质,杜绝未经检测的材料应用在工程建设和施工当中。材料采购前,做好市场调查工作,全面了解市场发展的行情和概况,选择性价比较高的货源,并且对材料的质量和规格等重要参数予以严格检查与核对,以高品质的材料保证工程的施工质量和施工进度。

再者,在材料分发管理中,可指派专门的管理人员发放和管理施工材料,根据工程施工组织计划和工程施工的进度编制完善的需求计划。然后再结合当前需求安排材料到货退场。机械设备在工程施工中是必不可少的工具,因此设备管理也应受到人们的高度关注。在建筑设备管理的过程中,设备的维修和养护是核心环节,采取有效措施不断加强设备的维修和养护能够增强设备运行的稳定性和安全性,而这也是保证工程质量和进度的前提与基础。

3.3加强从业人员管理

人是影响建筑工程施工质量的直接因素,为了严格执行施工管理规定,有效进行施工人员管理,保障工程施工质量,督促施工企业必须建立健全的人员管理体系。以完善的规章制度、健全的工程组织机构、提高专业技术人才比例等方式为工程施工质量奠定基础。在进行人员管理过程中,主要针对工程施工操作、安全规程执行等进行管理。严格要求施工人员执行施工安全对策,按规定佩戴安全帽、高空作业使用防护用品等。

3.4优化质量管理

质量管理具有系统性和广泛性。首先要做好技术交底,加强隐蔽工程检查与验收的管理,充分了解工程的基本情况和特点。在技术交底的过程中,设计图纸、施工规划、工艺流程和质量检验标准是技术交底的规范和依据。在技术交底文件编制的过程中,必须高度关注质量控制的主要环节,同时还需确保技术具有较强的可行性,以此提高工程的施工质量。

其次,工作人员应加强建筑材料试验和技术管理,严格遵照既定的要求和规范来鉴定施工材料及施工中所使用的半成品和成品,且及时开展性能评价。

再次,及时收集和整理工程施工中的技术资料。工程施工技术资料主要指施工中的技术、质量和经营活动的各项记录,该工序在工程施工档案中占据着重要的地位。其在工程质量评定中是极其重要的组成部分。

最后,加强施工质量检验和评定工作。质量检验可增强工程施工的规范性,而且其对工程施工质量的影响较为显著,可以说质量检验也可提高工程施工的合理性和规范性。在质量检验的过程中,需及时分析获取的数据,以此为基础形成质量评定报告,一方面可实现工程建设的目标,另一方面也可反映工程是否可满足工程的要求,进而确定工程是否能够顺利通过验收。

3.5加强建筑工程安全管理

安全管理在建筑工程施工中直接关系到建筑工程的安全性。建筑工程安全管理过程中应当高度重视火灾隐患、高空作业和搭设脚手架等环节,在施工和管理期间积极贯彻和落实安全生产责任制,将安全生产责任切实地落实到人。与此同时,要结合工程施工的过往经验制定完详细且完善的工程项目安全管理规范,从而加强安全管理的实效性与科学性。此外,高度重视安全检查,加深巡检人员的责任意识,及时查明工程施工中的问题,然后采取有效的措施妥善处理。

4 结束语

总之,建筑管理的质量反映了城市建设和发展的水平,其也关系着建筑的整体性能。而正确认识建筑工程管理的影响因素,并以此为基础采取针对性解决措施,可有效改善工程的性能,提高工程的质量,最终推动我国建筑事业的长期发展。

[参考文献]

- [1]张红军.建筑工程施工管理存在的问题及策略[J].中国科技博览,2016,(9):77.
- [2]李建业.建筑工程施工管理中常见的问题与解决对策[J].建筑·建材·装饰,2017,(4):9-10.
- [3]赵永生.建筑工程管理的重要性及其实施途径探讨[J].山西建筑,2017,43(1):250-252.
- [3]万国生.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].南方农机,2018,(09):77-81.