

工程经济成本管理的内容及对策解析

文小平

四川震北工程造价咨询事务所有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i8.2428

[摘要] 随着社会的发展,我国的经济体制得到了进一步的完善,这使得各行业当中的市场竞争变得越来越激烈,特别是在国家经济建设力度不断提升的情况下,工程项目数量不断增多,相关企业想要更好的应对市场竞争带来的挑战,必须要将工程经济成本管理工作做好,使工程的经济成本能够得到合理的控制,以此来提升企业的经济效益,而这种目标的实现,还需要企业对工程经济成本管理的相关内容加以了解,确保相关措施的合理应用,如此才能保证企业的健康发展。因此,文章针对工程经济成本管理的内容和对策进行讨论,对相关管理内容加以了解,明确管理过程中的相关问题,并对各项强化措施进行具体论述。

[关键词] 工程经济; 成本管理; 内容; 对策

随着建筑行业的发展,建筑市场当中的竞争不断加剧,为建筑企业的平稳发展带来了巨大的挑战,而建筑企业想要更好的应对市场竞争的挑战,保证自身的平稳发展,还需要对工程经济成本进行有效的管理,在降低工程成本投入的同时,提升资金的利用率,如此才能使企业获得更高的经济效益,这对于企业市场竞争力的提升具有非常重要的意义。但很多企业在对工程经济成本进行管理的过程中,受到诸多因素的影响,还有很多问题存在,导致该项工作的效用未能得到有效的发挥,影响了企业管理目标的实现,因此,还需要针对强化工程经济成本管理的措施加强研究,这也是相关领域必须要重点关注的内容。

1 工程经济成本管理的主要内容

首先,要确定成本编制的各项依据,具体包括以下内容:一是项目招投标活动需要的相关文件;二是工程承包合同;三是结合工程施工图纸确定的工程量或者是在现场勘查之后确定的工程量;四是合理的施工组织设计;五是施工材料市场的价格情况,同时要对内部机械单价进行综合的测算,并确定一天的工程单价;六是施工机械以及施工材料的定额。其次,要对工程项目责任成本加强预算,根据工程量清单、工程队费用以及施工机械单价确定取费利率,依据预算定额内容规定的项目,对责任成本预算单价进行详细的编制,确保施工机械、施工材料以及各项间接费用的合理划分,提升单项工程责任成本投入预测和计算的科学性。除此之外,还要对工程施工所需的间接费用以及调迁费用进行测算。最后,要结合工程整体资料对项目责任成本进行编制,按照合同当中规定的价格,明确施工项目的成本需求和利润情况,同时要确认项目部工作人员的经济责任,使责任成本方面的各项资料能够形成相应的经济责任书,确保建筑企业能够以此为根据对项目部责任成本进行监督考核。

2 工程经济成本管理方面的相关问题

2.1 成本管理意识薄弱

由于现代工程项目的规模较大,涉及内容繁多,需要多个岗位相互协调才能将建设活动有效完成,但在工程建设期

间,管理人员一般都会将自身的注意力放在本职工作上,而对于成本管理工作的关注则少之又少,而且大部分管理人员都会将管理工作的重点放在工程的质量管理和进度管理方面,关注的内容主要是工程质量情况、工程资金供应以及工程是否按照进度计划严格落实等。对于工程经济成本方面的控制,片面的认为成本管理是财务人员的工作。而施工中的一些技术人员,通常会将重点放在技术处理方面,其工作也是为了确保各项技术的有效落实,使工程质量达标即可,却并不重视质量问题解决期间所需的成本投入。此外,施工人员盲目的执行上级要求,对于工程中的细节问题缺乏考虑,且对于成本也往往会保持事不关己的心态,这也导致工程施工期间各项资源的严重浪费。而上述这些问题在工程实践当中非常普遍,虽然表面上工作人员各司其职,但由于成本管理意识淡薄,加上缺乏责任感,导致成本管理工作难以得到良好的效果。

2.2 成本控制体系缺乏完善性

对于工程的经济成本管理而言,其管理工作应该落实到工程建设的各个环节当中,而这也是成本管理实现系统化建设的重要表现,但部分建筑企业在落实成本管理工作的过程中,在管理方面还存在区域化和片面化的情况,经济成本管理往往只有财务或审计部门认真负责,而其他部门对成本管理方面的相关要求未能进行全面的掌握,这也在一定程度上影响了成本管理工作的顺利开展。且部分建筑企业对于各项成本管理制度缺乏建设,导致成本控制体系缺乏完善性。此外,部分企业当中还有权责不相符的情况存在,成本管理责任没有得到明确落实,与此同时,一些企业没有对奖惩措施进行合理的设置,加上各项措施没有得到有效的落实,导致成本管理工作存在严重的形式化问题,影响了成本管理工作的效用发挥。

3 强化工程经济成本管理的具体措施

3.1 对经济成本管理意识进行提升

当前阶段,虽然市场经济的发展,使得建筑领域的市场竞争不断加剧,但仍有很多企业对于经济成本管理的重要作

用缺乏认识,经济成本管理意识不强,难以在成本管理中发挥思维导向作用。针对这行问题,企业必须要在内部做好宣传工作,不断提升相关工作人员的成本管理意识,在革新其成本管理理念的同时,使管理人员能够运用先进的管理理念准确把握成本管理工作的方向。而对于建筑工程而言,由于其涉及内容较多,在落实经济成本管理的过程中,必须对工作的细致程度加以保证,根据企业各部门的具体情况,运用合理的方法对施工财务报表进行编制。与此同时,企业管理层应该针对自身发展提出整体目标,各部门这要以此为根据将自身财务预算工作做好。由于企业设定的战略目标会直接影响到工程预算的方向,因此,企业必须要做好战略目标设定工作,并将其细化到工程建设的各个阶段当中,利用经济成本管理工作,使企业的后期发展能够与前期规划进行有效的协调,以此来推动企业发展目标的实现。

3.2对成本管理制度加强建设

对于成本控制工作而言,想要将其管理效果充分的发挥出来,必须要有完善的管理制度作为保障,如此,才能使成本管理工作的落实获得相应的制度支撑,使该项工作能够更加规范、有效。因此,企业应该结合自身实际,对各项规章制度加强建设,对于同行业经济成本管理较为成功的经验要进行积极的借鉴,并将其引入到自身的施工质量、施工进度以及施工成本等方面的管理制度当中,以此来提升各项管理制度的针对性和有效性,除此之外,还要让项目经理以及各参建单位对成本管理工作进行充分的参与,进一步提升成本管理工作的细致程度,通过各单位的协调合作,在成本管理方面形成合力,从而达到提升工程经济成本管理质量的目的。

3.3对相关管理人员的综合素质进行提升

所谓的成本管理,从而本质上来看,就是企业生产经营期间对各项成本进行分析、核算、决策和控制的管理行为,但想要更好的进行成本管理工作,还需要企业认识到管理人员对于成本管理效果的影响,以此为基础,对管理团队进行积极的建设,使成本管理效果能够得到相应的保证。具体需要对高素质的成本管理人才进行积极的引入,运用具有先进

管理理念和管理技术的工作人员,对管理团队的综合素质进行有效的提升,达到强化企业成本管理能力的目的。此外,企业还应该针对现有管理人员加强专业培训,利用技术交流、外出培训等方式,对现有工作人员的业务能力进行提升,使其能够满足工程经济成本管理的相关需求。与此同时,企业要对奖罚措施加强落实,通过对奖罚措施的合理应用,对管理人员的工作积极性进行不断的提升,使其认真负责的落实相关工作,确保成本管理工作的规范性,推动企业成本管理目标的实现。

4 结束语

综上所述,对工程经济成本加强管理,能够使工程建设中的各个环节得到有效的控制,这不仅能够降低工程的成本投入,还能使工程的资金利用更加科学合理,对企业管理水平的提升具有非常重要的作用,因此,建筑企业一定要对该项管理工作保持重视,在了解其管理内容的同时,对各项管理措施加强研究,并将其落实到工程建设的各个环节当中,以此来提升工程的成本管理效果,使企业获得更多的经济效益。

[参考文献]

- [1]刘刚.建筑工程经济成本管理的重点问题探讨[J].区域治理,2018,12(24):109.
- [2]李霞.完善建筑经济管理中成本管理体系对策[J].建材与装饰,2016,15(22):117-118.
- [3]王慧芳.策略建筑工程项目经济成本管理的现状及对策[J].管理学家,2014,35(21):69.
- [4]张伟伟.论工程项目成本管理内容与对策[J].城市建设理论研究(电子版),2014,18(36):2001-2002.
- [5]邱阅成.浅析建筑工程经济管理存在的问题及其对策[J].建筑工程技术与设计,2015,18(36):2134.
- [6]尚学军.市政工程的经济效益及成本管理[J].投资与创业,2019,14(2):184-185.
- [7]刘静.浅析建筑工程经济成本管理方面存在的问题[J].商品与质量,2017,15(30):83.