

# 现阶段做好水利水电工程施工管理工作的探究

杨洋

DOI:10.32629/btr.v2i8.2431

**[摘要]** 随着我国社会经济的快速发展,人们对生活水平要求越来越高,对用水用电的需求量逐渐增加,促使我国水利水电工程项目越来越多,水利水电工程施工管理是一项具有一定复杂性的工作,为保障我国水利水电工程的顺利进行,相关单位应制定详细、科学的管理体系,目前,我国水利水电工程施工管理中仍存在些不足,本文针对施工管理中存在的问题进行分析,提出相应解决措施。

**[关键词]** 水利水电工程; 施工管理; 措施

水利水电工程作为我国经济建设基础项目,在我国防洪抗灾、电力运输、农田灌溉等方面做出了巨大贡献,目前,在我国水利水电工程施工过程中,如何提升工程施工质量已经成为水利水电工程管理中的重要问题,由于工程施工管理直接影响着水利水电工程的顺利进行,因此,进一步完善施工管理工作,可有效提升水利水电工程的质量。

## 1 工程施工管理的特点

水利水电工程项目施工管理是指施工过程中各个建设阶段的工作顺序以及工作时间进行详细的规划与实施等活动的总称,水利水电工程施工管理具有地区差别大、学科涉及广、法律影响明显以及涵盖范围广等特点。

### 1.1 学科涉及广

水利水电工程施工管理所涉及的学科包括地质学、气象学、园林艺术学、法学、经济学以及管理学等多个学科,因此,对工程施工管理人员综合素质与专业能力的要求更加严格,只有具备多方面学科的知识,才能做好水利水电工程施工管理工作。

### 1.2 地区差别大

我国水利水电工程项目分布于不同地区,由于地区地质之间的差异与社会经济之间的不同,导致水利水电工程的施工要求存在很大差异,虽然有些区域的施工环境较好,但大部分区域的施工环境相对恶劣,给水利水电工程项目带来困难,同时增加工程施工管理工作的难度。

### 1.3 法律影响明显

由于水利水电工程在施工过程中涉及与公共利益相关的内容较多,因此,工程项目涉及相关法律法规较多,在我国国家法律以及行业法律等规程的影响下,使水利水电工程施工管理的难度大大提升。

### 1.4 涵盖范围广

在水利水电工程施工管理工作进行过程中,涉及到与水电部门、城建部门、交通环保以及水利部门等多个部门进行合作,应妥善协商与各个部门之间的利益关系。

## 2 我国水利水电工程施工管理中存在的问题

### 2.1 工程施工管理方式落后

目前,我国水利水电工程施工单位具有雄厚实力,在施

工企业中拥有完善的施工设备与施工团队,但对于工程施工管理的理念有所欠缺,尽管部分工程企业已经实施工程项目管理工作,但其施工管理方式相对落后,不能根据企业自身实际情况制定相应的工程施工管理制度,导致企业不能适应市场需求,不能适应市场变化与激烈的市场竞争,如我国部分较大型水利水电工程施工单位,在社会中具有一定的口碑,但其内部施工管理内容相对传统,管理制度相对守旧,与其他先进的施工单位相比,施工效率较低,同时传统的施工管理模式已经不能满足目前社会需求,对员工的奖惩与晋升制度有所欠缺,导致降低了员工工作的积极性,严重降低企业施工效率,阻碍了企业的发展。

### 2.2 施工管理工作的监管力度不强

目前,虽然我国大部分工程施工企业已加强工程施工管理工作,但由于我国计划经济体制的遗留影响,相对比较先进的施工管理制度,还未在实际工程管理中得到落实,使得企业所制定的施工管理内容并没有发挥实际作用,如部分企业在工程施工前,未能提前做好相关准备工作,没有制定科学合理的方案,严重影响整个工程的质量与进度,降低工程施工效率。

### 2.3 相关施工管理人员的整体素质不高

在我国部分水利水电企业内部管理中,仍沿用传统的管理模式对工作人员进行管理,在进行管理人员的聘用与提升工作时,不能根据人员的综合素质进行选拔,导致施工管理人员的整体素质偏低,对水利水电工程体系不熟悉,缺乏相关管理理论知识,在施工管理过程中缺乏一定经验,且不能按照相关施工要求与施工标准进行施工,降低了水利水电工程的施工质量,同时,由于施工管理人员缺乏一定的责任意识与管理能力,在工作中不能以身作则,工作态度不端正,导致工程施工效率明显降低,甚至一些施工管理人员在施工过程中谋取暴利,在施工原材料方面偷工减料,严重影响工程质量,同时损失企业的经济效益,因此,提升企业管理人员综合素质与道德标准对工程施工质量有着重要的意义。

## 3 针对水利水电工程施工管理中存在问题的解决措施

### 3.1 科学合理的制定施工管理制度

水利水电工程相关企业应根据自身实际情况,科学合理

的制定相关施工管理制度,有效结合相关部门之间的工作,同时落实各个部门的责任,使各个部门提高协同合作意识与服务意识,同时,每个施工管理人员应严格要求自身行为,将工程质量与公司利益放在首位,禁止出现以权谋私的情况,在进行工程施工过程中,各个项目应经上级部门进行研究同意后落实,共同提高水利水电工程的施工质量。

### 3.2提升工程进度的管理水平

施工工程进度是指施工合同中水利水电工程进度与具体项目周期等,采取科学化与统一化的管理方式,并以此为基础,制定出科学合理的施工工程进度方案,在工程实际施工过程中,施工单位应拟定出一套详细的施工进度总体方案,并将其落实到具体施工中,以制定的进度施工方案为工作指导,要求工程施工人员详细记录施工具体的进度情况,根据水利水电工程实际进度,提升工程后期建设进度,使水利水电工程可以达到预定的施工质量标准,同时,应合理优化人力、财力以及物力,多方面进行资源整合,易提升水利水电工程的经济效益。

### 3.3加强施工管理力度

施工管理工作主要包括对施工设计图纸的审查、对施工所有材料的检查、对施工具体技术的审核以及对施工最终结果的验收等内容,在水利水电工程施工过程中,相关工作人员应严格遵守施工管理制度,同时,项目负责人应每天对施工情况进行检查与记录,如在施工过程中发生的问题、解决方法以及解决结果等,并妥善保管记录资料,而在施工过程中所需要的施工材料,应进行定期抽查,以保证施工材料符合施工标准,在水利水电工程项目中的所有参与者,都要详细了解具体施工技术以及施工工艺要求等,此外,应由负责审查的工作人员,对每一个工程项目进行复审,尽可能减低因施工材料与施工技术等问题,导致水利水电工程项目出现质量不合格的情况发生。

### 3.4提升管理人员管理意识

为有效提升工程施工管理质量,必须提升管理人员的管理意识,加强对施工相关管理人员的培训,提升管理人员的使命感与责任感,避免施工过程中由于人为因素对水利水电整体工程质量造成不良影响,从源头上提升管理人员的思想意识,规范管理人员的日常行为。

### 3.5提升施工管理人员的整体素质

目前,我国水利水电工程的施工管理人员整体素质偏低,

导致在施工过程中不断出现问题,影响整体工程质量,为此,应有效提升施工管理人员的整体素质,首先,要明确施工责任,将每个项目分配到不同人身上,如果出现问题,直接找到相应负责人,使施工管理人员之间分工明确,避免推卸责任的情况发生;其次,建立明确奖惩制度,在水利水电工程施工过程中,不仅对施工人员确定明确的奖惩制度,对施工管理人员更应严格重视,对出现携带读职的人员,进行严肃处理;最后,制定公平合理的考核与晋升制度,对优秀的施工人员进行与施工管理人员进行培养,激励管理人员工作的积极性,从而提升管理人员队伍的整体素质。

## 4 结束语

总之,在国家的发展过程中离不开水利水电工程建设,在社会经济发展过程中,水利水电工程发挥着重要作用,随着我国水利水电工程蓬勃的发展,施工管理工作在水利水电工程中起着至关重要的作用,面对激烈的市场竞争,水利水电工程应通过各个方面的努力加强工程施工管理,以提升工程项目的质量,同时,水利水电工程企业应不断创新与完善施工管理制度,在提升自身工程质量与经济效益的同时,为我国水利水电事业添砖加瓦,促进我国经济建设的发展。

## 参考文献

- [1]朱正卿,程冠军.现阶段做好水利水电工程施工管理工作的探究[J].环球市场,2017,(4):189.
- [2]刘德东.现代化水利水电工程建筑的施工管理和技术研究[J].通讯世界,2018,336(05):212-213.
- [3]刘吉华.浅析现代化水利水电工程建筑的施工管理和技术[J].广东科技,2012,21(23):156-157.
- [4]黄凤英,陈正水.浅谈现代化水利水电工程建筑的施工技术与施工管理[J].企业科技与发展,2015,(14):69-70.
- [5]叶青荣.现代化水利水电工程建筑的施工管理和技术[J].山西建筑,2015,(23):233-234.
- [6]罗川炼.水利水电工程施工资料的整编与管理探讨[J].中国标准化,2019,(12):116-117.
- [7]石亚婷.水利水电工程施工进度管理[J].河南水利与南水北调,2019,48(04):48-49.

## 作者简介:

杨洋(1988--),男,四川彭州人,汉族,大专学历,工程师,从事工作:水利水电工程施工。