

# 建筑工程管理之我见

李新建

临沂市兰山区建筑企业服务中心

DOI:10.32629/btr.v2i8.2437

**[摘要]** 新时代发展下,传统建筑工程管理中存在的问题也逐渐突显出来。为了保证施工质量,提高工作效率,优化建筑工程管理水平成为目前建筑工程中的首要任务。本文主要对建筑工程管理的现状进行分析探讨,并提出合理的解决措施,希望对建筑行业的发展有所帮助。

**[关键词]** 建筑工程管理; 现状; 解决措施

受到我国现有体制的影响,传统的管理体制已经无法适应现今社会发展的需求,这为建筑行业未来发展带来了重要影响。因此,在工程建设中,需要不断提高建筑工程管理质量,创新管理体制,注重建筑企业与经济发展的协调一致,进而为我国建筑事业发展做出贡献。

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 降低建筑成本,增大企业竞争力

建筑工程管理的科学性、合理性,能够保证建筑项目高质量、高效率的完工,从而减少工程项目建设中耗费的时间,降低企业成本支出,推动建筑企业的良性发展。

### 1.2 确保各项技能的有效落实

建筑技术的落实对提高建筑工程质量有着显著作用。在建筑工程管理方案的制定中,通过细节的合理掌握,能够确保人力、物力、财力等资源的合理分配,从而为建筑技术的落实营造良好条件,推动各环节施工作业顺利开展。尤其是高新技术的合理应用,不仅改善了建筑工程质量,同时也为企业创造了更大的效益。

### 1.3 降低安全隐患的存在

传统的建筑工程管理由于技术水平和理念的落后,使得工程建设中存在诸多的安全问题,威胁了人们的生命财产安全。不过随着经济技术的发展,建筑工程管理也逐渐向着完善化、科学化的方向迈进,并通过各种法律手段、信息技术的应用,优化了建筑工程管理水平,降低了事故发生概率,增大了周边环境的安全系数。同时通过奖惩制度的实施,安全意识培训的开展,提高了工作人员的整体综合素质,最终为保证建筑安全性奠定了坚实基础。

## 2 建筑工程管理现状

建筑工程管理涵盖的内容较多,如质量管理、成本管理、安全管理等,管理内容的不同,相应的影响因素也不尽相同。同样的,存在的管理问题也会有一定的差异性。具体来说,管理工作中存在的问题有:

### 2.1 质量管理问题

一是施工人员技术水平相对较差。建筑工程中的施工人员多数以农民工为主,其自身并未经过专业的知识技能培训,在施工中很难准确的按照图纸和方案设计内容开展作业,施

工中相关参数的控制不到位,降低了建筑工程的整体质量,带来了较大的安全隐患。二是管理人员责任意识不够。在工程建设中,管理人员对管理工作的重视度不足,心存侥幸,这使得管理工作表面化现象越发严重,工程建设中存在的质量问题无法得到及时的解决,导致安全隐患逐渐增多。

### 2.2 缺乏有效的安全管理体系

建筑工程项目的施工作业涉及到不同环境,其中需要使用一些较为大型的重型机械,如不能进行合理管控,就容易引发安全事故,进而造成不可挽回的损失。因此,制定完善的安全管理制度是尤为必要的。不过在国有及非公有制企业中,安全管理体系的构建还存在着较多的不完善性。

国有企业在为从业人员创造安全管理工作环境上,的确做的比较规范,相关的保护措施也比较到位,但是在后续监管上却较为乏力,这就导致因岗位更换发生人员调整后,相应的劳保措施不能及时跟进,并给施工安全带来了一定的隐患。在非公有制企业中,由于较为注重经济效益的提升,通常会通过不合理的手段来降低工程建设中的成本支出,使工程存在的安全隐患较大,再加上管理人员对安全管理体系重视力度的不足,安全管理措施的不规范,降低了安全管理的整体水平,很难在工程建设中更好的维护人员安全,一旦发生事故,其损失将是不可估量的。

### 2.3 进度管理体系较为混乱

进度管理混乱主要是由于业主过于追赶工期,忽略了工程管理的重要性,进而加剧了施工内容的变更,影响了管理体系的落实,最终增大进度管理难度。

### 2.4 成本管理问题

成本管理合理性是企业经济效益得以保障的关键环节。现阶段建筑工程成本管理中,存在的问题主要有:其一,无法正确处理质量与成本之间的关系。一些企业在保证工程质量上,会增大对优质材料的使用,这使得材料成本超出原有的预定范围,造成浪费。而另一些企业则为了控制施工成本,削弱对材料质量的掌控力度,不合格材料混入施工现场,影响工程建设效果。这两种方式都使工程质量和成本之间存在较大分歧,降低工程整体建设效果。其二,工期延误,成本增加。因施工人员配置不合理、施工机械操作不标准,导致工

期延误,会在无形中增加人工和租赁成本费用,带来一定的经济损失。

### 3 建筑工程管理工作质量的提升措施

通过上述论述我们可以了解到,在建筑工程管理中还存在诸多不足,建筑企业有必要结合实际情况,有针对性的制定合理解决措施,提升建筑工程管理的水平,保证建筑工程的建设效果。

#### 3.1 质量管理的提升措施

要想优化质量管理水平,确保各项管理政策的有效落实,首先要完善施工人员的专业素养。在施工队伍构建中,提高人员招募门槛,选拔能力出众、经验丰富的施工人员参与到工程建设中,减少农民工的数量。

其次,在工程作业开展前,对施工人员进行专项培训和教育,使其明确了解工程建设要点,熟练掌握施工技术,进而为工程建设作业的开展奠定基础。

再次,管理人员应加大质量监督力度。通过宣传教育等手段,深化管理人员的责任心和使命感,明确自身工作的重要性,确保工作的有效落实。

最后,制定完善的管理制度,如上岗制度、奖罚制度、考核制度等,鞭策管理人员认真落实质量管理工作,及时发现与解决施工质量存在的问题。

#### 3.2 安全管理的提升措施

建筑企业应将安全管理作为管理工作的核心内容,制定合理的安全管理制度,构建完善的安全管理部门,并配备较为专业的安全管理人员,以此来推动安全管理工作的全面落实。同时安全管理人员应加大现场施工的实时监控力度,及时发现施工中存在的问题和隐患,进而采取合理的解决措施防止危险事故的发生,加强工程建设的安全性。

再者,项目经理也需发挥自身职能,制定合理的安全管理员,预测和分析施工中可能出现的问题,生成相应的应急预案,从而避免安全事故的出现。在发生安全事故之后,不仅要启动相应的安全预案,还要在事后进行事故原因的调查,

及时通报相关的调查报告,警告所有入场施工人员,杜绝此类事故的再次发生。

#### 3.3 进度管理的提升措施

进度管理计划的落实需要监理部门的努力方能实现。建筑企业应赋予监理部门相应的权限和职能,加强进度管理,防止因人为因素而造成工期延误现象,从而强化工程建设的整体效果,增大其经济效益。

#### 3.4 成本管理的完善措施

成本管理与企业经济效益直接挂钩。在管理过程中,管理者需明确掌握影响成本管理的相关要素,并在此基础上制定合理的控制措施,提高成本管理质量。在成本管理中,一方面要按照工程预算施工要求开展相关工作。在施工作业前,应结合实际情况进行成本预算编制,并保证其准确性,为后期施工提供管控依据,注重质量和成本之间的协调性;另一方面加大工期控制力度。除了要制定合理的施工方案外,还需做好突发事件的应急处理预案,实现人力、物力等的有效控制,防止问题的产生,促进工程的有序进行。同时针对租赁的机械设备,应对其进场顺序予以管控,让工程能够在设备租赁期内完工,减少成本的支出。

### 4 结语

总之,要想提高建筑工程管理的有效性和科学性,就需要结合目前工程中存在的问题,制定合理的管控措施,确保各项管理工作的落实,以此优化建筑工程管理的综合水平,促进建筑行业的进一步发展。

#### [参考文献]

[1]王志懋.建筑工程管理的现状分析及控制措施分析[J].门窗,2017(07):56+59.

[2]王蕴.建筑工程管理的控制措施分析[J].建材与装饰,2017(08):195-196.

[3]张士刚.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2017(26):126-127.