

# 建筑工程施工进度的控制与管理

谭性龙

河南鸿浩建设工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i8.2463

**[摘要]** 随着建筑行业发展速度的加快的,建筑规模的不断扩大,在建筑工程施工过程中,加强对建筑工程施工进度的控制与管理起到至关重要的作用。在此项工作开展过程中,建筑施工企业负责人必须要加强对施工环节的管理,使得的建筑施工工程能够在有序的状态下进行,提高建筑施工进度,促进建筑施工企业可持续发展。本文对强化建筑工程施工进度控制与管理的概述、必要性、建筑施工进度的主要影响因素及进度控制与管理办法进行具体研究。

**[关键词]** 建筑工程; 施工进度; 控制; 管理办法

## 1 建筑工程施工进度概述

工程项目进度管理是指对工程项目各阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系编制进度计划,并将该计划付诸实施,在实施的过程中经常检查实际进度是否按计划要求进行,对出现的偏差分析原因,通过采取补救措施或调整、修改原计划等方式进行管理,直至工程竣工、交付使用。进度控制的最终目的是确保项目进度总目标的实现,即工程项目的工期。项目进度控制,与投资控制和质量控制一样,是项目施工的重点控制内容之一,它是保证项目按期完成、合理安排资源供应、节约工程成本的重要措施。

## 2 建筑工程施工进度影响因素

### 2.1 人的因素

影响建筑工程施工进度的因素有很多,其中人为因素是对建筑工程工期影响最大的因素之一。因为,人为因素不仅能够主导工程工期的进度和工程的施工质量,而且还是造成建筑工程安全隐患和产生施工安全风险的关键。所以说在众多影响建筑工程质量和施工进度的因素当中人为因素的影响是最大的也是最直接的。

### 2.2 物资供应因素

建筑工程施工具有工程量大和施工周期长的特点,因此会用到很多的机械设备和施工材料,充分的物资保障体系对于整个工程建设的施工进度来讲十分关键,只有做到整个物资保障体的顺畅无阻物资不出现中断,建筑工程施工才能实现提前竣工的目标。如果物资保障不到位或者是出现供应中断的问题那么建筑施工的进度也就无法得到保证。

### 2.3 施工设备工作的因素

建筑工程施工会用到很多的大型机械设备,这些设备种类多样功能各异,如果不加以有效的管理,那么整个施工现象势必会乱作一团,不仅工程进度,工程质量无法得到保障,而且还有可能会造成一定的安全事故,反之如果对设备数量进行控制,减少设备进场,那么工程建设的效率就会下降,工期的计划目标也就无法完成,工程施工成本也就会大大提高。

### 2.4 施工技术影响因素

建筑工程施工用到很多施工技术,先进的施工技术和施

工工艺不仅能够有效的提高建筑工程的施工质量和施工效率而且还能确保工程的施工进度。如果建筑工程应用的施工技术和工艺较为落后,那么工程质量的安全问题就不能得到有效的保障,在采取补救措施过程当中也会对工程进度带来一定的影响。

## 3 加强建筑工程施工进度控制与管理的必要性

### 3.1 有利于保证工程的施工质量

在进行建筑工程施工前,都会制定相关的施工计划来控制施工的进度,制定进度计划需要结合工程的实际情况,所处的环境、地理位置、资金是否到位等因素都要考虑进去,综合这些因素制定出的施工进度表在实际的施工中就具有指导意义,按照上面的计划进行施工,这种有条不紊的施工既能加快施工进度还能保证施工质量,因为这样施工人员按计划施工就不会出现盲目做事,不知道什么时候该做什么,进而也就避免了很多不必要的问题的产生,所以加强建筑工程施工进度的控制和管理有利于保证工程的施工质量。

### 3.2 有利于保证建筑工程的按期完成与交付

一项工程如果不能在规定时间内完工,越往后延期的时间越长对企业的经济损失就越大,所以在施工前一定要把施工的进度流程做好详细的规划,在施工过程中派人进行实时的监督,加强对每一个施工环节的监督,发现问题及时解决,这样就会不断提高工程的施工进度,进而保证建筑工程能够按期完工。

### 3.3 有利于提高经济投资效益

在实际工程施工中,都会存在一些不稳定的因素,进而发生一些突发事件,这些因素是不可避免的,所以我们应该做的就是尽量避免这些突发事件的产生,而做好施工进度的控制和管理,在一定程度上可以保证施工按计划步骤一一施工,即使出现问题也不至于手忙脚乱,按照之前的预期采取措施即可,这样一来就会减少很多经费的支出,进而不断提高企业的经济效益。

## 4 做好建筑工程施工进度的控制与管理的方法

### 4.1 做好准备工作和监督工作

为了更好的实现建筑工程施工进度的控制与管理,需要

采取一定的方法,其中一个非常重要的方法就是要做好准备工作和监督工作。在施工过程开始施工之前,首先要求施工单位对于施工过程中所需要的材料、设备、器材准备齐全,建立完善的施工计划和施工方案,聘请专业的施工团队,并且制定各种应急预案等。在这种条件下按照施工计划进行施工能够很好的保证施工的进度。其次,设置监管部门对于施工过程中的施工情况进行有效的监督,对于施工中质量不过关或者存在安全隐患的施工单元及时的进行整修,防止在后续施工过程中返修耽误施工进度。

#### 4.2 加强施工材料质量控制工作

在控制建筑工程施工进度期间,必须先准备好每项施工工作所需的施工材料和配件。根据每个施工环节的施工进度计划及物资材料计划,准备好相关的材料和配件,同时控制好材料和配件的数量,及时做好材料及配件的数量和质量检查,确保足够量的施工材料和配件可以按时送往施工现场,不影响施工进度。对于施工现场中各种大型施工设备,使用最频繁的就是塔吊,塔吊的施工质量会影响整个项目的施工进度安排,因此,在安装塔吊设备时必须严格遵守施工操作规则制度,同时要对塔吊安装质量进行检查,确保检查合格后才能正式投入使用。

#### 4.3 科学规划进度管理

制定工程建设项目总进度目标和总计划。进度计划的编制,涉及建设工程投资、设备材料供应、施工场地布置、主要施工机械、劳动组合、各附属设施的施工、各施工安装单位的配合及建设项目投产的时间要求。对这些综合因素要全面考虑、科学组织、合理安排、统筹兼顾,才能有一个很好的进度规划。工程进度目标按期实现的前提是要有一个科学合理的进度计划。工程项目建设进度受诸多因素影响,这就要求工程项目管理人员在事先对影响进度的各种因素进行全面调查研究,预测、评估这些因素对工程建设进度产生的影响,并编制可行的进度计划。然而在执行进度计划的过程中,不可避免地会出现影响进度按计划执行的其他因素,使工程项目进度难以按预定计划执行。

#### 4.4 加强对建筑工程相关人员的管理

在这个方面,建筑企业应该做到:首先,聘用素质高、能力强的建筑设计师。建筑企业在聘用设计师时,不但要考察其专业知识的掌握程度,也应该考察其联系实际的能力,不能聘用那些只会一味地进行纸上谈兵的设计师。其次,建筑

企业应该加强对现场施工人员的管理。建筑工人施工的进度和质量直接决定了建筑工程的进度和质量,建筑企业应该加强对现场施工人员的管理,例如,制定相关的行为规定,严格控制施工人员在建筑工地中的行为规范;建筑企业应该制定合理的每日工作量,对没有按时完成工作量的工人进行相关地经济处罚,避免他们在工作中自由散漫的工作态度等等。

#### 4.5 做好施工过程监理工作

监理人员是对整个建筑工程施工全过程进行监督与管理的主体,其工作重点在于发现施工过程中的存在问题,并及时通知相关部门进行技术研讨,进一步讨论出有效的解决对策。若施工监理人员没有落实施工职责,没有及时发现施工过程中的违规操作,则会给工程施工质量埋下安全隐患,需要返工重整的话则会延迟施工进度。由此可知,监理人员在控制与管理施工进度工作中承担着重大责任,这就要求监理人员必须具备丰富的工作经验、较强的责任意识,以便在施工过程中精准找到施工存在问题,并把握时机及时解决问题,尽可能避免给施工进度带来影响,确保建筑工程施工计划的能有效实施。

### 5 结语

总之,在建筑工程施工中,施工进度管理不是一项简单的工作,而是一项涉及多方面的综合性工作,这就要求施工单位、监理单位的共同努力和配合,在施工前要做好对工程后续进度的合理规划,施工中所需要的物资和设备要提前采购好,施工中的材料一定要符合规定标准要求,切不能为了获取利益而偷工减料。施工人员要做好每一道施工工序,监督人员要定期对施工进度进行检验,避免由于疏忽导致的问题影响施工的质量和进度,只要每一个人都尽职尽责,那么工程就能够按时保质的完成。

#### [参考文献]

- [1]王修来.分析建筑工程施工进度的控制与管理[J].建筑工程技术与设计,2015(4):55.
- [2]焦艳超.有关建筑工程施工进度管理的思考[J].新材料新饰,2014(5):122.
- [3]刘季辉.建筑工程施工进度的控制与管理方法浅析[J].建材与装饰,2016(9):27.
- [4]尚中兴,周正双.建筑工程施工进度的控制与管理[J].工程建设与设计,2016(10):33.