

城市轨道交通运营成本控制分析

李星晔

中铁六局集团交通工程分公司

DOI:10.32629/btr.v2i12.2752

[摘要] 随着城市化的发展,轨道交通凭借其运行等优势逐渐发展起来,轨道交通成为城市发展的重要标志之一。城市轨道交通作为城市交通网的重要组成部分,其成本的运营直接关系都整个交通运输资金的使用,因此必须要加强对城市轨道交通运营成本控制研究。本文分析了轨道交通运营成本的构成,阐述了运营成本管理的现状,最后提出了改善地铁运营成本管理的措施。

[关键词] 城市轨道交通; 成本管理; 运营成本

1 城市轨道交通的主要特点

城市轨道交通作为城市公共交通中非常重要的组成部分之一,对于整个城市的公共交通运输起着至关重要的作用。在我国城镇化发展越来越明显的进程中,为了寻求工作和更多的利益收入,人口不断向城市涌进,这就增加了城市轨道交通系统的客流量,造成了交通拥堵、混乱的局面,而城市轨道交通的通行,在一定程度上能够有效缓解城市的公共交通运输拥堵问题。

另外,城市轨道交通的运行轨道和时间还有线路都是固定不变的,城市轨道交通的运行需要有具备相对应的运输车辆及其服务设施。而其采用的是电能作为主要的消耗能源,能够在轮轨上快速的运行,这样就提高了乘客运输的销量,而且不会受到交通状况的影响,因此,各个城市纷纷开通城市轨道交通,城市轨道交通变得越来越普遍。

我国的城市轨道交通主要是指地铁、轻轨以及有轨电车。目前,城市轨道交通与其他交通方式相比具有很大优越性,比如说:运营速度比较快,能耗比较低;服务水平比较高;车内和运行轨道的环境比较优越;承载量比较大。

2 轨道交通运营成本的构成

2.1 基础建设费用

基础建设费用是轨道交通运营成本的重要构成。基础建设费用主要包括三部分:第一部分是工程建设的费用。因为轨道交通属于城市公共交通的重要组成部分,所以其建设大部分是由政府部门负责开支,而这部分支出就要算到轨道交通的运营成本当中。第二是轨道交通的车辆成本费用以及能源资源的使用费用。在轨道交通的运营中,需要使用交通工具,也需要耗费相应的资源,这些资源都是其成本支出。第三是基础设施的建设。为了促进轨道交通的完善,必须要进行基础设施的建设,而这部分建设费用也成为了其重要的成本项目。

2.2 人员福利支出

人员的福利支出是轨道交通运营的重要构成成本。在轨道交通运行的过程中,不仅需要交通启动人员,相应的票务人员、安保人员也是必须的人员构成。这部分人的工作需要进行相应的工资发放和福利支出,而这些人产生的费用,都需要包含在轨道交通的运营成本中进行计算。

2.3 设备设施的维修与养护

设备和设施的维修和养护费用也是轨道交通成本支出的重要内容。在轨道交通的利用当中,设备设施往往会因为耗损产生一些问题,为了使得轨道交通的运行正常,必须要采取相应的措施进行管理和维护,而这部分管理和维护费用就成为了轨道交通的重要成本。所以在进行轨道交通运营成本计算的时候,必须要将其纳入到计算体系当中,不能进行人为的忽略。

3 城市轨道交通运营成本控制措施

3.1 完善预算的精细化管理

(1)完善财政预算编制。在进行城市轨道交通运营过程中,需要构建一套系统、完善的预算单位基础数据库,以更好的了解和掌握人员和编制、收费项目和标准、工资及津贴等数据,并进一步强化对财政收支数据的有效监控,对基础设施建设、区域经济、产业转型升级等影响因素给予考虑,加大预算管理与绩效评价、资产管理的有效结合,从而有效提高预算编制精细化、科学化水平,并提高部门预算编制的透明度和科学性。(2)加强财政预算监督。根据城市轨道交通运营的实际运营情况来对预算工作的精细化管理情况进行监督,并定期向上级部门汇报收支预算情况,并进一步完善重大事项的监管机制,构建“实时在线预算监督系统”,自觉接受社会的监督,同时还要积极推行财政预算公开制度,以确保城市轨道交通运营系统的正常进行。(3)严格财政预算约束。突出预算支出重点,并严格按照相关规范和制度来对预算进行精细化管理,确保财政支出的有效性、合法性和廉洁性,通过加强细化、及时督促、明确责任等手段,来抓好项目支出管理,建立城市轨道交通运营管理的长效机制,严格按照规范和标准来支付资金,以提高对城市轨道交通运营成本的有效控制,继而达到推动城市轨道交通建设的目的。

3.2 实行定额管理

定额管理是资源的有效配置,提高资金的利用效率,促使成本控制更科学、更合理的重要工作。定额管理是进行成本核算、成本控制和成本分析的基础,是节约能耗、合理组织各项劳动、提高设备利用率和劳动生产率,降低成本的重要手段。

定额管理范围应包括公司运营的各方面,如配置定额、材料消耗标准定额、工时标准定额、能源消耗标准定额等。建立和健全运营定额管理体系,应在符合中央、地方相关配置标准的基础上,制定和修订各项管理定额,并采取有效措施,保证定额的顺利执行;财务部门应定期检查分析定额的完成情况。定额管理是进行成本核算、成本分析和成本控制的基础。实行定额管理,对于节约使用能耗,合理配置资源,为经营考核目标设立科学有效的依据,实现规范管理、提高决策水平、提升经营业绩,都有积极的作用。

3.3 提高劳动生产率,优化人工成本

人工成本在运营成本中占较大比例,对经济效益有很大影响。提高劳动生产率,优化人工成本可采取的策略有:一是加大自动化、智能化设备的投入,实现“机器换人”,减少人员的数量;二是对已有的工作岗位重新核定其工作量,根据实际需要的工作岗位“因岗设人”,实现人岗匹配,减少人员的编制;三是注重员工岗前培训和再培训等,投入一定的资金和人力来提高员工素质和技能,不断建立、健全和创新培训机制,激发和提升人才价值;四是建立良好的企业文化,创造积极肯干的工作氛围,有效激发员

工程量清单计价模式下的建筑工程造价控制策略分析

王文祥

新疆生产建设兵团建设工程集团第一建筑安装工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i12.2728

[摘要] 工程量清单主要是由拟建工程项目当中的分项工程清单、措施清单、其他项目清单、规费清单以及税金项目清单所组成的总体清单,同时也包含各项目的明细清单。因此为了保障建筑工程造价的有效性,本文概述了工程量清单计价,阐述了工程量清单计价的优点,对工程量清单计价模式下的建筑工程造价控制策略进行了探讨分析。

[关键词] 工程量清单; 计价; 优点; 建筑工程; 造价控制; 策略

建筑工程造价控制是工程建设管理工作的重要目标和任务,现代工程造价普遍采用工程量清单计价模式,因此为了充分发挥其作用,以下就工程量清单计价模式下的建筑工程造价控制策略进行了探讨分析。

1 工程量清单计价的概述

工程量清单计价需要结合我国规定的“工程量清单计价规范”要求,按照招标方在合同附录内容当中所标注的项目具体名称、项目编码信息、相应计量单位以及工程量的计算规划进行具体编制,为工程招标方提供准确的工程报价,项目招标方需要结合清单内容对投标方进行比较和考量,例如项目的资金消耗水平、获取利润水平、当前市场行情、投标企业资质、投标企业信誉、投标企业综合实力以及工程各项标准要求,结合项目中可能存在的各种风险因素,对清单中所涉及的各项信息进行自主填报,其中应注意单价与合价填报的准确性。

2 工程量清单计价的优点

2.1 控制投资

工程量清单计价模式可以有效提升企业的自身控制水平。一方面,在实际施工时,经常会有一些变更情况出现,有时需要增项,有时需要减项。此时企业便可以参照清单本身对工程造价展开了解,提前预知其可能带来的影响,并以此为基础对工程项目展开变更,进而提升资金的使用效率。另一方面,工程量清单计价对于中标价格同样可以进行确定。在保证编制没有问题的基础上,保证结算价格和中标价格的一致,从而有效控制投资。

2.2 保障招投标工作的科学性

工程招投标应用工程量清单计价方式,不仅可以促使评定指标和考量

工自身的工作动力,责任上肩,这样才能提高工作效率,减少不必要的人员支出;五是可建立更加科学和公平的工资分配制度,贯彻“各尽所能,按劳分配”的原则,把量化考核结果与工资绩效挂钩,确保绩效考核工作有效推进,落到实处;六是提高员工的稳定性,降低员工的离职率,也可在一定程度上降低人工成本。

3.4 票卡制作——准确预测客流量

城市轨道交通的运营过程中,票卡制作是一个细节工作部分,我们可以通过票卡的使用情况,针对客流量做出良好的预测,从而提前在城市轨道交通的维护、管理上做出足够的准备,将各项突发状况的处理,达到一个更好的效果,减少固有的缺失与不足。经过大量的讨论与分析,认为在票卡的制作上,需要搜集较多的数据和信息来完成。例如,上海轨道交通所使用的单程票,在投用初期,国内少有厂商具备生产技术和设备,故采购成本较高。随着时间的推移,技术不断进步,越来越多的厂商具备了生产能力。在技术进步与市场竞争的双重助力下,目前单程票的采购价格已有了大幅降低。

4 结语

标准实现全面统一,同时还能创设一个相对较为完善的报价系统。企业基于自身运营的实际情况以及未来的发展目标,自主展开报价。如此一来,整个投标流程将会更具科学性和合理性,促使整个市场的竞争也变得越发规范。不仅如此,在应用工程量清单计价模式之后,一方面可以明确建设工作的具体要求,另一方面还能提升项目评价带来的经济效益,进而节约大量人力、物力以及财力方面的实际投入。

2.3 简化结算编审工作

工程量清单计价的应用,在工程结算时让每个项目单价更加清晰明了,缩短了结算编审的工作量。同时工程量清单模式在结算可以清晰反映出工程建设质量,方便进行对比审查。

2.4 有利于项目投资风险合理承担与控制

现代工程项目建设周期一般都比较长,同时也有着一次性以及固定性的特点,经常会受到多方面因素的影响,造成工程出现变动。工程量清单计价模式的应用,使得招投标双方义务和权利界限更加清晰,双方在工程实施中,按照合同约定各司其责,增强了双方承担风险的能力。

3 工程量清单计价模式下的建筑工程造价控制策略

3.1 招投标阶段的建筑工程造价控制策略

(1) 科学编制工程量清单。工程量清单编制过程中,必须明确工程量清单所采用的应用程序方式,同时结合项目自身特点,例如项目的安全施工保障、施工程序安排、施工中所采用的各项技术等相关信息,同时也应保证准确的积累工程量信息,对工程项目信息子目录应保存完整,相关信息在记录过程中应有明确的层次划分,对工程项目特征描述需要保证准确,在

目前我国许多城市都在大力的发展城市轨道交通,但有些城市地铁开通后给当地财政带来的巨大资金压力已经逐步体现出来。对必然走向市场的地铁企业而言,如何控制成本就显的尤为重要。为此,以战略性的眼光审视成本控制,充分理解地铁成本控制和经济效益的辩证关系,完善运营成本管理措施就成为当务之急。

[参考文献]

[1] 马贵平. 浅谈城市轨道交通运营的成本控制[J]. 财会学习, 2016(13):109-110.

[2] 徐晓红, 王文菁. 浅谈轨道交通运营成本精益管理[J]. 财会学习, 2015(13):22-23.

[3] 王艺华. 长沙地铁2号线运营成本控制研究[D]. 湖南大学, 2016.

[4] 刘启胜. 浅析城市轨道交通运营绩效考核体系[J]. 科技经济导刊, 2016(36):19-20+6.

[5] 徐浩. 城市轨道交通运营关键绩效指标体系研究[J]. 上海铁道科技, 2015(03):83-85.