

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

邱振

浙江凯地基础工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i3.2941

[摘要] 建筑工程施工期间,合理应用精细化管理,可以使建筑工程施工过程中建设的管理效果能够得进一步提高,从而确保建筑工程施工项目建设的顺利进行。由此可见,建筑工程施工期间,要加强对精细化管理施工模式的应用与推广,促进建筑行业的发展。

[关键词] 建筑工程; 精细化管理; 工程施工; 施工技术

1 精细化管理概述

精细化管理是我国近年来在各个领域中采用的管理模式,真正做到整个流程的数据化、细节化、规范化,实现管理效率的提升。精细化管理以准时、定量、细化为目标,需要对信息和数据进行收集,然后制定出科学的管理规范。具体到建筑工程施工,精细化管理需要关注整个施工过程,发现影响施工各个环节,然后把精细化管理贯穿于工程的始终,其中包括工期制定、成本控制、质量把控、施工安全,具体说来:就是对工程施工周密管理,建立完备的施工管理体系,做到标准化施工,按时交付高质量工程,实现自身市场竞争力的提升。

2 建筑工程施工项目管理现状

2.1 安全隐患多

虽然近年来建筑行业发展速度较快,但是安全隐患仍然是建筑施工企业存在的主要问题,导致安全隐患的因素有很多,比如施工人员的安全意识、综合素质和专业能力等。再加上一些施工人员对专业的技术指导不够重视,往往以自己的工作经验对现场进行判断,这种缺乏专业性的技术对施工安全造成了很大影响。此外,施工中的材料和机械设备等也会对施工质量产生影响,一些施工人员为了降低成本,使用有质量问题的材料,这不仅降低工程质量,而且留下了很大的安全隐患。由此可见,培养施工的安全意识和责任心是十分必要的。

2.2 对施工现场的监理力度不够

在当前建筑过程中,大部分建筑都是高层,这对施工企业的施工技术和材料质量都提出了更高的要求,而且在施工过程中涉及很多环节,如果对施工现场的监管力度不够就会影响整个施工过程的协调性,甚至会出现重复施工的情况。另外,一些施工技术缺乏专业性和科学性,这不仅会增加施工成本,而且浪费资源,不利于提高企业核心利益。所以施工企业要想保证施工过程科学性和系统性就要加大对施工现场的监理力度,避免出现以上问题。

2.3 硬件设施和管理制度存在漏洞

在施工中要想满足企业的发展需求,实现企业追求的目标,就要加强对硬件设施的管理,制定管理制度,但是从目前企业施工情况来看,硬件设施和管理制度方面仍然存在一些不足,这也是影响建筑工程质量的重要因素。此外,在精细化管理模式下,企业在工程竣工后没有对工程进行严格检查,导致项目在移交环节出现很多问题,大大降低工程质量。为了解决这一问题,企业要增加施工设施投入,从根本上提高建筑的施工效率和施工质量。

3 精细化管理在建筑工程管理中的应用

3.1 培养人们精细化管理的理念

建筑施工企业只有将施工质量放在第一位才能长远发展,因此在应用精细化管理模式时不仅要降低施工成本,整合资源,还要将精细化管理理

念融入施工各个环节,注重施工过程中的细节。同时,施工企业的管理者要强化自身精细化管理意识,认识到精细化管理的精髓及其对企业发展的重要性,增强自身责任感,更新相关知识,以先进、科学、系统的管理方法制定建筑工程管理制度。

3.2 制订精细化管理的施工方案

科学、有效的精细化管理制度和流程是建筑工程管理的重要保障。首先,企业要以精细化管理为核心开展工作,实现企业的发展目标,同时施工单位要做好沟通工作,提高施工人员的工作热情,提高他们的工作效率以此来实现企业的经济效益。其次,为了更好地对建筑工程进行管理,要先了解建筑工程的具体情况,如周围施工环境等,并整合可能对施工产生影响的因素,便于企业制订针对性解决方案,为企业实现科学管理提供条件。

3.3 做好安全施工管理

在建筑工程施工中防范安全隐患一直是重要且关键的工作,为此,施工企业要强化安全意识,做好安全施工管理,从施工过程入手,提高项目施工的整体质量,比如企业可以从以下几个方面入手。首先,企业在施工时要完善相关机构,针对项目的具体需求对施工人员提出严格的要求,为项目施工提供技术保障,同时要根据项目需求准备好所需设备。其次,材料采购人员要根据施工进度制订材料采购工作,保证材料质量和数量能够满足施工要求,尤其在选择混凝土时要严格保证质量,避免施工中使用不合格的材料。

3.4 加强成本管理

做好施工过程的成本控制是建筑施工的重要内容,也是提高企业经济效益的主要途径,而在控制成本过程中,首先要认识到影响成本的主要因素,然后采取针对性的解决策略,尤其在材料采购、人员管理等方面要严格控制在,并通过分析这些影响因素实现更加细化的管理,从而达到降低成本的目的。

4 结语

精细化管理在建筑工程管理中的应用具有重要意义,这同时也是目前建筑工程行业实现可持续发展的必要转变,基于此,在建筑工程实际施工阶段应当积极落实精细化管理,不断提高工程管理的效率,推动建筑企业的长远、稳定发展。

[参考文献]

- [1]陈建军.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].建筑与装饰,2019(7):88.
- [2]王志明.建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].住宅与房地产,2017(15):67.
- [3]顾小进.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2019(30):142-143.