

关于建筑房建施工技术与质量管理的分析

高世习

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i5.3136

[摘要] 确保和提高建筑质量是建筑业永恒的主题。重视质量是当今世界的显著特征。施工质量不仅决定了项目的适用性,而且在一定程度上影响了人民群众的生命财产安全。因此,研究建设工程质量管理中存在的问题和对策,对提高建设工程的施工质量具有重要的现实意义。

[关键词] 建筑施工; 项目管理; 质量管理

1 分析提升施工技术的重要性

房建工程的质量水平受到建筑房建施工技术的直接影响。房建工程是由众多看似相对零散但实质存在密切关系的施工环节组成,各项施工环节都需要使用施工技术。所以,要想对建筑房建工程的施工质量进行保证,必须将人才和科技科学合理的应用于房建施工过程中。施工技术属于施工质量管理的关键组成部分,其水平的高低直接决定施工进度以及具体施工质量。换言之,房建施工技术水平的提升不仅有利于施工进度的保证,而且于施工质量的提升有积极作用。众所周知,高空和露天是建筑房建施工环境的基本特征,所以此类工程的施工技术具有一定的特殊性,只有对施工技术的有效性和安全性进行保证,才能避免质量隐患和安全事故的发生。

2 建筑工程管理存在的问题

2.1 管理体系不完善

房屋建筑工程管理是综合性极强的管理,但是现在的施工质量管理却没有一套完整的管理体系。其没有完善的管理系统,在建筑工程施工质量检查方面,使得许多工程的质量问题都无法检测出来。虽然工程完成了之后,一些质量能够被发现,但因为其建筑不比其他的工业产品可以进行零件损坏的更换,建筑是不可以的。工程管理部门和监督部门对施工的质量也没有过多的关注,其最终导致许多存在质量的房屋建筑流入市场。

2.2 人员素质低、技术水平差

现今在工地上施工的人员大都是农民工,这些农民工都存在着文化水平低、文学素质差、技术水平不强等缺点,导致在施工现场施工时没有组织性和规律性,其操作水准也低下,而且没有规范性。而管理层对农民工只注重使用并不注重培养,因此农民工的技术水平也得不到提高。

3 提升质量控制水平的有效措施

3.1 构建并完善建筑房建工程质量责任制

要想确保企业管理的合法性及有序性,必须推行工程割弃项目的责任制,做到对“谁领导,谁负责”原则的贯彻执行,换言之,房建工程的企业经理对该工程建设质量的使用担负终身责任。具体来说就是房建工程企业将企业原本的金字塔管理形式向扁平式转变,将人员、材料、工序、设备以及技术措施等各方面的责任全面落实,上至管理者下至员工都需保证自身工作的有效性。另外,房建企业需要持续优化完善内部市场机制、监督机制、服务机制以及用人机制,进而保证房建工程质量责任制得到有效落实。

3.2 确保企业员工自身职责的落实

施工过程中房建企业必须对企业员工的创造性和积极性进行有效调动,提升企业人员管理的有效性,可由以下几点进行:

3.2.1 将岗位任职制度进行明确,严格把关各职位员工的选取和任命,在员工优选的基本前提下提升对各部门之间管理与配合的强度。

3.2.2 高度重视房建工程项目与劳动力之间平衡的供需关系。通过有效安排企业劳动力供给来保证项目需求得以满足。

3.2.3 积极应用现代化的发展模式。房建企业需要结合现状积极应用“引进来”和“走出去”的发展模式,以企业员工素质水平为依据定期组织针对性的外出交流和学习活动。或者可邀请经验丰富、专业水平较高的行业展业来到企业内部开展员工的培训,进而做到企业员工综合素养的有效提升。企业员工综合素养水平是房建工程质量管理工作的基础保证,所以需要对其给予高度重视。

3.2.4 努力营造良好的工作氛围,并对积极的企业文化进行构建。对于房建工程的质量管理工作而言,需要将其全面性和有效性进行突出。而想要达成此项目目标必须以员工高质量的工作为前提,因此房建企业要构建积极向上的企业文化,并对良好的工作氛围进行营造。为员工提供发挥自身才能的平台,使得员工可以将自身价值充分体现。

3.3 加强审查和管理提高施工项目质量管理水平

加强对建设项目计划阶段文件的审查,建立样板文件,以保证技术文件的质量,为工程质量的实施提供有力保障。施工单位还应该加强施工组织设计管理,认真审查所报设计方案,要将责任落实到人。施工单位在对施工组织设计和计划进行合理编制时,应保证施工地图、施工材料报表、气象资料、设计资料等资料齐全,编制施工组织设计和计划后,施工单位需要向建设单位进行备份通告,并向监理单位提交审批报告。审计单位需要对施工单位所报的设计方案和管理计划进行细致审核,一旦发现存在问题,就必须勒令其及时整改。

4 结束语

建筑工程项目施工单位要想得到更好的发展及生存,就应该进一步提升施工质量管理水平,并做好施工项目各个阶段的质量控制工作,严格保障建筑工程施工,这对于之后进一步促进建筑工程施工质量管理工作的有序开展、确保施工安全性得以提升等方面具有重要参考意义。

[参考文献]

[1]朱晓挺.现代化技术在建筑质量管理中的运用分析[J].建材与装饰,2018,(36):166.

[2]杨海波.全面质量管理在建筑工程质量管理中的应用[J].山西建筑,2019,45(10):243-244.

[3]陈俊.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020,(12):111.