

如何提高建筑工程管理及施工质量

张小强

中天建设集团有限公司天津分公司

DOI:10.32629/btr.v3i5.3158

[摘要] 建筑工程管理与施工质量控制中的影响因素较多,难以保证工作的高效落实,故而工作人员应加以重视,对存在的影响因素进行综合分析,采取有效措施,以改进工程管理和施工质量控制效果,推动建筑工程的顺利开展。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量; 有效措施

城市化进程的推进为建筑行业发展带来了更多机遇和空间,不过因为过于注重利益的提升,忽视了管理的重要性,使得工程中问题频发,甚至造成安全事故。为此,下文将对建筑工程管理及施工质量的控制措施展开分析探讨。

1 提高建筑工程管理与施工质量的意义

建筑工程质量管理,是对整个建筑工程建设流程的科学管控,其可确保施工图纸、施工方案及技术的有效落实,并对其中存在的问题,如操作规范不标准、隐藏项目处理不到位等,予以及时指出和纠正,避免误工、质量不达标等情况的出现,为建筑工程质量及工程建设安全提供科学保障。与此同时,完善建筑工程质量管理,也可实现进度及成本的管控,增大建筑企业的总体经济效益,巩固企业竞争实力,为行业健康发展奠定坚实基础。

2 建筑工程管理的具体内容

建筑工程管理涵盖内容多且繁杂,一个环节出现问题都会对整体建筑工程质量带来影响。因此,在建筑工程管理中,应结合现存影响因素制定合理的管控措施,维护工程质量安全。

2.1 明确质量管理目标。工程质量是评价工程建设水平的直观因素,而要想改进工程质量,则工程管理中,需明确质量管理目标,了解管理工作的核心内容及要点,制定合理的质量控制方案,以强化建筑工程建设效果。根据对目前建筑项目研究可知,影响工程质量的因素与建筑材料有着紧密关系。为此,在质量管理中,需加大材料管控力度,编制详细的材料采购清单,并注明每种材料的质量及性能要求,还要做好质量检查与验收工作,合格的材料方可应用到建筑工程中,防止质量问题的出现。

2.2 进度管理和控制。进度管理与控制需完善的管理规划作为支撑。工作人员应按照合同中工期要求、现场实际情况编制完善的进度管理方案,审核通过后,要求工作人员严格按照方案内容开展施工,并配备专人监督,保障进度方案的有序落实。与此同时,在方案落实中,应以方案内容对工作人员的工作职能予以科学划分,确保各环节作业的可靠性、规范性。

2.3 施工成本规划。施工成本管理是维护企业最终经济效益的重要指标,其可在维持建筑工程作业顺利进行的基础上,对各环节资金成本实行科学控制,避免超支等不良现象的发生,做好企业利润最大化。在施工成本规划和控制中,一方面要对材料、能源损耗、人工和机械成本费用实行科学管控;一方面要做好前期预算编制,针对投入的资金,需结合工程建设要求实施科学规划和审核,为后续成本管理的落实提供依据。建筑工程中难免会存在一些突发事件,导致资金成本与预算相悖。为此,工作人员应做好变更管控,以减少因支出的增加而带来的损失。

2.4 安全管理。安全第一一直都是建筑工程的核心标准,也是需要工作人员严格遵守的一项制度规范。安全管理中,先要深化工作人员的安全意

识,明确安全管理重要性,加强安全管理方案落实。之后分析和预测现场施工中的影响因素,制定合理的控制措施,降低安全事故发生率。再者,加强安全防护设施的齐全性,防护设施佩戴的可靠性,最大限度地保护工作人员的生命安全。此外,需要完善应急处理预案,针对突发事件第一时间采取有效的控制措施,保障现场安全。

3 建筑工程施工质量控制措施

3.1 材料质量控制。一方面,工程人员要在采购中对供应商及其提供的材料质量进行审核与检验,选取可靠的供应商。另一方面要在进场前开展材料质量检查和验收,确定其符合规范要求后,方可进场。对于建筑工程中使用的特殊材料,如水泥、钢筋等,要对其实行抽样检测,以维护材料性能。针对工程所需的半成品材料,可采取目测和试验法的方式,确定其性能质量,以期符合工程建设要求。

3.2 设备质量控制。设备质量控制中,首先要对采购设备实行验收检查,确定其外观无任何破损。其次,开展试运行,确定设备性能,调整运行参数,为施工作业做好准备。最后,对设备操作人员实行专业培训,使其了解设备使用要求及存在的问题,减少施工中不规范行为的出现。

3.3 技术质量控制。技术质量控制需做好技术方案编制、组织结构规划、流程设计等工作,加强方案流程的合理性、可行性,保证施工作业按照规定要求逐步落实,提高施工效率。同时施工前需做好技术交底作业,让工作人员掌握技术要点及操作流程,增强技术落实的有效性。

3.4 人员控制。建筑企业在施工作业开展前,要做好人员招募和培训工作,优化人员专业技能和素质水平。在施工中,安排专人对人员操作行为实行监督和控制,对存在的不标准、不规范操作及时制止和改正。定期更新专业知识,了解最新的施工技术,为施工作业的有序开展提供帮助。且做好质量和安全培训,深化员工责任意识,合理划分员工职能,从而加强每道工序落实的可靠性。再者,做好工作总结,及时解决员工存在的问题,实行建设目标。

4 结语

在建筑工程中开展施工质量管理,是目前建筑企业发展中的核心内容。施工中需要从材料管理、人员管理、技术掌控等多方面加强施工管理的有效性,以此促进工程的顺利竣工,创造更大的经济效益。

[参考文献]

[1] 俞林真. 关于如何提高建筑工程管理及施工质量控制思考[J]. 居舍, 2019(15):148.

[2] 汤正浩. 提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J]. 居舍, 2020(15):144.

[3] 李沛林. 提高建筑工程管理及施工质量控制研究[J]. 住宅与房地产, 2020(12):135.