

建筑施工过程中项目管理的应用

孙建美

廊坊市华广建筑安装工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i8.3346

[摘要] 在建筑工程中项目管理的重要性尤为显著,这项工作的开展涵盖的内容有很多,比如生产过程中的安全、质量、成本等等。特别是在现代社会全面发展背景下,群众对建筑工程的质量水平也提出了更为严格的标准和要求,而建筑工程中项目管理工作的应用不仅能实现建筑工程施工质量和管理水平的全面提升,还能为我国建筑工程的长远发展提供必要帮助。基于此,本文就将对建筑施工过程中项目管理的应用问题展开详细论述,希望在科学化管理措施的制定背景下,切实推进建筑施工项目的稳定发展。

[关键词] 建筑工程; 项目管理; 应用

中图分类号: TU-098.1 **文献标识码:** T

在经济体制全面改革的现代化背景下,建设现代化企业制度的建筑市场尤为重要。在建筑工程中,工程项目管理指的就是按照工作计划和运行目标进行内在施工规律的贯彻。在现代化管理手段的帮助下,实现对施工组合的优化,在科学化配置过程中,实现对工程实践过程中施工技术的探索和发展。总而言之,在建筑工程管理中科学应用项目管理,不仅能对企业目标的达成提供必要帮助,同时还能推动建筑工程整体质量的提升和发展。为此,本文就将对建筑施工过程中项目管理应用问题进行研究。

1 在建筑管理中开展项目管理的必要性

在建筑项目施工过程中,所谓项目管理指的就是对工程的控制、管理和协调工作的考核。因此这项工作的开展就需要依靠专业负责人,也就是在工作开展中加强对项目经理制的推进,项目经理人作为项目主要负责人,除了要掌握相关的建设法律制度,还要具备丰富性的专业知识,对建筑工程施工项目要有着丰富工作经验。在建筑工程发展中,项目经理人的选择往往会直接影响我国工程建设水平,对于项目工程的收益发展也尤为重要^[1]。在某种程度而言,一个企业在发展中能否实现质量的控制和优化,满足成本和工作进度控制目标,也是

当前具备深远意义的建筑工作要求。

在项目经理制的管理过程中,需要项目负责人具备掌控全局的发展性思维,从而实现对工作项目的综合协调与管控。在工作授权内要实现对用人方式、责任和服务等机制的落实,确保每个环节的工作项目都能得到有效协调,在对资源配置进行优化的基础上,实现对项目管理行为的规范,只有这样才能在实际工作中制定更为科学的奖惩制度和核算方案^[2]。通过对各项经济技术指标的构建,企业管理者可以更精准的掌握预期项目的管理目标,所以在建筑工程管理过程中,项目经理制的设立也是一项十分必要的工作。

2 建筑管理中项目管理的主要问题

建筑工程中项目管理的内容包含了很多内容,比如机械设备的应用、原材料选购、劳动力资源配置等等,在建筑工程中,生产和管理工作需要保持相互协调的关系,只有在实际工作中发挥相关性和目的性优势,才能为工程项目的系统发展提供必要帮助。虽然当前项目经理制属于一种系统化管理手段,但是只能对当前企业中的部分问题进行处理。在实际研究中发现,当前仍然有很多建筑企业存在不规范施工的问题,由于建设企业项目生产管理落实效果不一,所以

经常会出现项目投资中资金应用的不合理,难以对生产要素多样化问题进行有效控制^[3]。

此外,在人力资源管理工作中,由于资源配置缺乏合理性,因此在实际工作中经常会出现工作内容的临时性问题,特别是在当前专业人才配置不足的基础上,工作人员在施工中所表现的技术差异就更为显著。目前建筑工程中所应用到的机械设备多为租赁公司的,但是很多企业工作人员并不能有效进行设备维护或是保养,这种情况不仅会造成施工安全隐患的增加,同时还可能引发更为严重的施工风险,威胁施工人员的生命财产安全。在当前社会发展背景下,技术手段、工艺设备、施工材料都得到了更广泛的应用,如果施工队伍的发展无法满足现代化社会中对建筑施工的要求,必然会引发生产和安全的脱节问题。

3 建筑工程中对项目管理的应用对策

3.1 加强对项目管理人员的明确

在建筑工程中,要想充分发挥项目管理的优势作用,就要在工程建设过程中加强对项目管理人员的明确,如果企业实际工作中已经推行了项目经理制度,那么项目经理就要承担相应的管理责任,推进工作项目的正常开展。项目经理是整个建筑项目的负责人,因此除了要具

备丰富的法律知识之外,还要掌握项目管理技术要求,深刻认知建筑企业管理中可能出现的问题,从而在工作中制定合理的应对方案进行管理^[4]。

此外,建筑工程中的项目经理已经不再是一个独立的个体,而是代表了整个使用团队的灵魂人物,因此为了保证整个团队思想意识得到发展,还要加强自身实践经验的积累。这就要求项目经理在开展管理工作的过程中要积极学习,掌握更为先进和科学的现代化管理方法,只有这样才能保证在时代变化下实现管理模式的优化,帮助和带动整个施工队伍与生产环境的有效融合。

3.2 加强对管理运行机制的构建

在项目管理工作运行中,无论是管理设计还是组织运行方式都是不可或缺的重要组成环节,而这项工作中管理设计工作和组织体系的构建对于企业工程项目管理工作的推进也有着十分重要的影响。在完成规章制度的制定后可以更精准的进行工作项目分工,在内部工作人员带动下实现对活动和信息的规划,这也是完成组织目标的基础要求。在完成组织体系建立后还要推进组织运行工作的开展,在这一环节中,每个岗位和部门都需要严格按照组织工作要求进行行为过程的全控制。所谓组织调节指的就是组织运行过程中进行目标发展情况的对比,在完成相关步骤检测后,对运行工作中出现的问题进行有效处理。

3.3 加强对规章制度的科学制定

在开展项目管理的过程中,科学的

管理制度的构建不仅能推进施工项目的正常开展,同时还能有效规范施工人员和队伍的行为方式,是对建筑工程实施顺利性提供保证的重要基础^[5]。同时,规章制度的构建还能对建筑工程施工质量的推进提供必要基础。在实际工作中通过对规章制度的构建可以更好的实现监督、责任的串联,对于工作人员工作积极性的激发有着重要影响。因此在对规章制度进行构建的过程中就要加强对科学依据的遵守,保证工作人员对工作内容的贯彻,从而实现责任落实到人,发挥工作项目的优势作用。

3.4 在管理机构设立基础上优化管理质量

在项目管理工作运行过程中,管理人员应该严格按照项目系统的实际情况进行内容分析,从而在工作人员实际情况联合下制定管理水平更为优秀的设计方案。在开展项目管理工作的过程中,还应该加强对工程实际情况的分析,通过对制度设计方案的科学化调整,更好的在工程项目中进行管理。比如在施工项目推进过程中,按照施工要求进行制度的设计,在不同工程要求下可以采用不同的制度方案,这也是对工程质量进行提升的重要基础^[6]。此外,在工程项目的施工过程中,管理人员还需要加强对整个过程的监督管理,在完成对日常工作目标的明确之后,实现系统分析和精准检测,只有在工作中更为精准和全面的掌握施工中的问题,才能在工作中进行问题处理和解决。

4 结束语

综上所述,建筑企业在开展工程项目的过程中需要充分发挥管理优势,在某种程度而言,建筑企业工程管理项目的开展不仅能为工程项目的全过程提供帮助,还能最大程度上保障群众的生命财产安全。因此在今后建筑工程施工中,管理人员也要按照实际发展情况进行施工项目的研究,在制定科学的项目管理优势基础上,切实发挥施工质量的优势,最终在工作人员不断吸收和学习先进知识的过程中,实现工作计划和项目方案的优化,为我国建筑工程整体发展和优化提供必要帮助。

[参考文献]

[1]蔡世明.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].建筑工程技术与设计,2020,14(22):2714.

[2]陈嵩.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用研究[J].砖瓦世界,2020,22(18):129.

[3]张浩.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].环球市场,2020,13(10):311.

[4]李雪松.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].数码设计(下),2020,9(1):144-145.

[5]卢晓钊.项目管理在土木工程建筑施工过程中的应用[J].写真地理,2020,25(10):104.

[6]李金强.论土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].中国房地产业,2019,31(32):188.