

# 建筑工程施工管理中存在的问题及措施

唐奇云

DOI:10.12238/btr.v3i10.3441

**[摘要]** 现阶段,建筑工程施工管理中仍存在一系列亟待解决的突出性问题,这些问题集中体现在施工人员、施工材料、施工安全和管理制度等方面。针对此,本文探究了建筑工程施工管理方面存在的问题,并提出了切实可行的加强建筑工程施工管理的措施,旨在推定建筑工程的顺利开展。

**[关键词]** 建筑工程; 施工管理; 问题; 措施

**中图分类号:** TU761.4 **文献标识码:** A

现代化城市建设进程日益加快,建筑行业的发展也取得了有目共睹的成绩。在这样的情势下,建筑行业的市场竞争也愈加激烈。对于建筑企业而言,要想得以长久稳定发展,就必须加强施工管理,从根本上解决施工管理存在的问题,保障工程的质量安全。

## 1 建筑工程施工管理的积极作用

建筑工程施工管理是建筑工程施工期间,在项目策划控制的基础上落实项目费用目标、进度目标与质量目标。同时,要充分保证目标的科学性与合理性。目标是推动施工管理有序开展的基础和前提,若在施工中无法建立明确的目标,则无法将工程施工落到实处,这就要求工程管理人员采取有效措施推动既定目标的达成。实现目标的过程即落实施工管理主要任务的过程,施工人员需采取科学的管理措施高度整合现有的各类资源,以此达成预期的发展目标。从本质上来看,这也是为业主提供高品质服务,收取合理费用的过程。基于此观点,建筑工程施工管理中,应先明确工程项目的总体目标和多个分项目标,以此确定工程施工管理的主要目标。

## 2 建筑工程施工管理中存在的问题

目前,建筑工程施工管理存在的问题集中体现在工程质量、工程成本、工程安全以及工程进度四方面。具体内容如下所述。

### 2.1 工程质量问题

对于任何建筑工程项目来说,工程质量都是第一要义。当前,国内部分建筑施工企业的管理人员责任意识淡薄,执行能力不足,综合素质匮乏,对国家法律法规及企业规章制度执行、监督不到位,如此就增加了工程质量的安全隐患。

一般情况下,工程质量问题包括如下几方面:其一,建筑材料的质量在很大程度上决定了整体工程的质量;其二,建筑企业管理制度不健全;其三,政府部门监管力度不足,对整个施工过程把控不严。

### 2.2 工程成本问题

对于建筑企业来说,承接建筑工程项目的主要目的是创造经济效益,所以工程成本问题就显得尤为重要。一般情况下,工程成本方面的问题主要包括如下几方面:第一,工程施工受阻,导致工程临时变更;第二,在发放进度款时,支付不及时;第三,工程造价管理人员的工作落实不到位,导致实际投资成本超出预算标准。

### 2.3 工程安全问题

纵观建筑工程施工管理工作开展现状,工程安全方面仍存在如下问题:安全管理意识淡薄;建筑企业对安全生产工作缺乏应有的重视;安全技术不合理,安全措施落实不到位;安全生产投资力度不足。在建筑工程施工过程中,可能存在各种各样的非安全性因素,这些非安全性因素极易产生安全事故。一旦发生

建筑工程安全事故,不仅会制约建筑行业的良好发展,还会对公众生命财产安全构成威胁。只有加强施工管理,从根源上消除安全隐患,才能推动工程施工的有序开展。这也是建筑工程施工管理人员面对的难题之一。

### 2.4 工程进度问题

对于每一个建筑企业来说,施工工期都是需要高度关注的问题。只有在规定期限内完成工程项目施工,才能保障自身的经济效益。建筑行业市场环境的变化,也衍生出一系列的施工管理问题,这些问题的存在使施工管理人员无法按照相关规范对施工展开合理安排。另外,建筑企业在追求经济效益最大化的过程中,也会出现各种各样的施工疏漏,如施工工序不合理、施工材料质量不达标、施工技术应用缺陷等。一旦工程项目施工出现疏漏,必定会增加施工管理隐患,延误工期,降低企业的经济效益。

### 2.5 不重视文明施工

建筑工程施工中,建筑垃圾十分常见,且部分施工现场存在着建筑垃圾随意堆放的情况,工程施工的肥料随意丢弃,工程现场堆满了施工垃圾。该情况一方面有损工程形象,另一方面也会影响工程的质量、进度、安全及施工现场的环境。在工程施工期间,垃圾主要为混凝土和砖块,施工人员若任意对上述材料实施处理,则可能绊倒现场的工作人员,扰乱施工秩序,进而威胁施工现场的人员安全。

### 3 加强建筑工程施工管理的具体措施

#### 3.1 注重建筑工程施工质量管理

##### 3.1.1 严格把控材料质量

建筑工程施工中使用的材料是多种多样的,为此,有必要加强材料管理。从材料采购环节着手,保证材料质量满足标准要求。材料入场后进行复检,确认无误后正式投入使用。一旦发现材料存在质量缺陷,要第一时间联系供应商展开退换货处理。对整个材料使用过程加以管理,以防不必要的材料浪费,节约成本。

##### 3.1.2 加大施工队伍培训力度

施工队伍的综合水平一定程度上决定了整体工程质量。为此,建筑企业应加大施工队伍培训力度,增强施工队伍综合实力。定期或不定期对施工管理人员展开培训,使其及时掌握新材料、新工艺以及新技术。此外,增强项目经理和技术人员的质量控制意识,严格要求所有工作人员持证上岗,尤其是特种技术岗位。

#### 3.2 加强建筑工程施工成本管理

对于建筑企业来说,加强成本管理是扩大经济效益增长空间的关键举措。成本管理工作应做到以下几点:第一,根据工程项目概况,编制完整性、合理性、可行性的成本管理计划,严格参照计划方案开展成本管理工作;第二,加大对工程变更引起成本问题的重视力度,避免不必要的资金浪费;第三,管理人员要进一步细化成本管理工作流程,将成本管理工作落到实处;第四,不断提高造价人员的业务水平与职业素养,确保成本管理的科学性,充分发挥成本管理工作作用。

#### 3.3 加强建筑工程施工安全管理

一直以来,建筑企业始终坚持“安全第一,预防为主”的基本原则。然而事实上,大多数企业只是将安全管理作为一

个口号,并未落到实处。在建筑工程施工期间,要指定专人负责安全管理工作,进一步明确各部门的职责权限,将安全管理制度落到实处。一旦在检查中发现任何问题,必须在规定期限内进行整改,直至达到标准要求。对于安全管理工作,需要设立专项资金,做到专款专用。同时,采用一系列切实可行的行政手段,改善安全管理水平,降低安全风险系数。再者,制定科学可行的应急预案,优化救援人员与救护器械配置。在必要的情况下,对各类可能发生的安全事故展开模拟演练。

#### 3.4 加强建筑工程施工进度管理

工程进度管理是建筑工程施工管理的重要组成部分。若想做好施工进度管理工作,必须从如下几个方面入手:第一,在正式施工前,进度管理人员需结合实际情况,编制完整性、合理性、可行性的施工进度计划。施工进度计划包含的施工前期准备工作内容有材料进场、设备配置以及工艺选择等。施工进度管理人员只有全面且深入的了解各个施工环节,各道施工工序,才能保证施工进度计划的科学合理性。明确可能影响施工进度的关键因素,及时采取合理的处置措施,将负面影响控制在最低水平。再者,确保人力资源的均衡性。一般来说,建筑工程施工周期长,施工任务繁重,涉及技术工种杂。在实际施工过程中,经常出现交叉作业的情况。如果施工进度计划不合理,不仅会导致工序混乱,延误工期,还会降低工程的质量。为此,必须做好人力资源协调工作,以确保工序的有序性、合理性。此外,为维护施工进度,管理人员还需提前对材料与设备的入场时间、存放地点和现场管理等展开合理规划,避免因施工现场混乱而延误工期。且注重施工技术的合理性。在建筑工程施工过程中,施工工艺是影响施工质量的关键要素。为此,施工管理人员应全面考量新

材料、新工艺、新技术,强化施工顺序的合理性。

#### 3.5 注重文明施工

在建筑工程施工过程中,文明施工会在很大程度上影响施工管理水平。为此,建筑企业需定期组织开展施工人员安全文明教育活动,树立文明意识,增强安全防范意识,约束和规范人员工作行为,从而增大现场施工的安全系数。例如,对未按照规定佩戴安全帽的员工,可以给予适当的警告处分;对经过多次警告仍屡教不改的员工,要给予相应处罚,以此来将安全事故的发生率降到最低。

### 4 结束语

综上所述我们可以获知,若想提高建筑工程施工质量,建筑单位就必须做好工程质量管理。在实际管理中,要加强施工现场安全防范,注重文明施工,且做好工程成本、进度、材料和人员等多方面的管控,以此降低安全事故发生率,使工程项目在规定期限内交付竣工,并最终实现建筑工程经济效益与社会效益的最大化。

### 参考文献

- [1]侯荣伟.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].四川建材,2020,46(6):202-204.
- [2]李俊鹏.质量控制措施在建筑施工管理中的应用研究[J].工程技术研究,2020,5(3):179-180.
- [3]陈龙.精细化管理在建筑工程施工安全管理中的应用[J].安徽建筑,2019,26(9):264-265.
- [4]孔祥涛,陈成欣.建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J].砖瓦世界,2019,(24):211.

### 作者简介

唐奇云(1969--),男,汉族,四川射洪人,本科,工程师,一级建造师,一级造价工程师,研究方向:企业管理和工程管理。