

关于建筑工程造价动态管理的思考

陈璐

广西联景建设工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i12.3548

[摘要] 近年来,建筑行业的良好发展,不仅对市场经济的稳定增长起到反哺作用,对于维护社会关系和谐稳定也具有实际意义。为此,有必要加大对建筑行业的重视力度。在建筑工程施工中,工程造价管理占据着举足轻重的地位。只有全面推行建筑工程造价动态管理,才能将工程项目的实际投资成本控制在预算范围内,进而实现经济效益最大化,推动整个建筑行业的良好发展。

[关键词] 建筑工程; 工程造价; 动态管理; 经济效益

中图分类号: TU198+.6 **文献标识码:** A

现如今,城市内部空间及周边区域的建筑工程规模不断扩张,建筑行业也迎来了广阔的发展空间。此时建筑工程造价管理的重要性进一步凸显。本文将论述建筑工程造价动态管理的基本概念,阐述工程项目决策阶段、设计阶段、施工阶段及竣工阶段的造价管理要点,最后提出相应的工程造价动态管理策略,旨在推动建筑工程的顺利竣工。

1 建筑工程造价动态管理的基本概念

建筑工程造价动态管理是指在建筑工程项目的整个施工周期内,通过对各项关键数据信息的采集、整合、处理与分析,对工程造价展开全方位、动态化与精细化管理,发挥出材料、设备以及人力资源等各方面资源的优势作用,实现工程项目经济效益最大化。

2 建筑工程造价动态管理的关键点

建筑工程的施工规模较大,施工周期较长,且工程造价的影响因素较多。若想加强工程造价管理效果,必须创建完善的动态化、标准规范化与精细化管理模式,明确工程造价管理要点,采取科学合理的工程造价管理手段。

2.1 工程决策阶段的造价动态管理

决策阶段是整个建筑工程项目施工全生命周期中的“龙头”,决策结果的合理性在很大程度上决定了工程造价的精

确性。尽管决策阶段所占据的工程投资比例并不大,但是,对工程造价的影响程度却较大。为此,在决策阶段,工程造价管理人员要采用科学合理的评估方法,对数据信息和文件资料加以评估,在确保投资估算精确性的基础上,预留充足的投资份额,最大程度的满足工程项目设计与施工的资金需求。只有不断提升决策阶段的工程造价管理的深度,才能将其他阶段的实际投资成本控制在预算范围内,避免工程造价发生超预算问题,增大工程项目的经济效益。

2.2 工程设计阶段的造价动态管理

2.2.1 初步设计阶段

初步设计阶段既是整个工程项目设计阶段中的关键环节,又是对工程造价影响程度较大的一个阶段。为此,在初步设计阶段,工程设计人员要全权负责工程设计方案的编制,促进工程设计与工程造价管理两大要素的有机结合,对工程设计方案展开全面且深入的分析,最终形成完整性、合理性、可行性的设计方案。对工程造价实行严密控制与动态管理。

2.2.2 技术设计阶段

技术设计阶段的主要工作是为基本设计与编制招标文件做好一系列的准备工作。根据相关调查研究报告显示,技术设计阶段对整体工程造价的影响程度达到76%。

2.2.3 施工图设计阶段

维持施工图纸设计的科学合理性,是有效开展施工预算管理、明确招投标报价、签订工程合同和编制施工进度计划的一系列工作的前提条件。与此同时,施工图纸也是工程交付竣工阶段进行质量验收与款项结算的重要参考文件。为此,设计人员在绘制施工图纸时,必须对施工现场和周边环境展开全面且细致的分析,客观考量各类可能影响工程进度的关键因素,结合实际情况开展绘制工作。

2.2.4 招投标阶段

对于建筑工程项目来说,开展工程造价管理工作是实现动态化、规范化与精细化管理的必要前提。在工程招投标阶段,要根据实际情况编制工程量清单,制定合理的工程合同价格,进一步明确标准要求。只有这样,才能全面加强工程招投标工作的公开性、公正性、客观性与合理性,将招投标阶段的工程造价控制在合理范围内。

2.3 工程施工阶段的造价动态管理

施工阶段是建筑工程造价动态化管理的关键阶段。在建筑工程造价管理过程中,贯彻落实预先制定的工程造价管理方案至关重要。具体来说,首先,技术管理工作应落实到位。技术人员需要开展技术交底工作,加大对技术人员的培训力度,促使技术人员掌握新材料、新工

艺和新技术,提升技术应用水平,降低出现工程返修的几率,将实际投资成本控制在预算范围内。其次,加强合同管理。如果建筑工程施工中出现临时变更的问题,必须参照工程合同予以索赔,切实维护自身的合法权益,以免造成不必要的损失。最后,加大材料管理力度。施工材料购置成本在整个工程投资成本体系中占据着绝对比重。为此,在施工阶段的工程造价动态管理中,要加大材料管理力度。针对材料管理工作,要建立完整的数据资源库,采用信息技术对材料的入库数量、规格类型以及出库数量等关键数据实行对比分析,避免材料过度浪费,提高材料利用率,缩减材料成本。

2.4 工程竣工阶段的造价动态管理

竣工阶段的工程造价动态管理工作主要是通过成本费用进行精细核算,更加直观化的反馈工程造价动态管理工作的落实效果,且积累丰富的工程造价动态管理工作经验。竣工阶段的工程造价管理,要注重采集整个工程项目全生命周期内的数据信息和文件资料,尤其是施工阶段因临时变更产生的数据资料。合理运用信息化技术,增强工程造价结算的时效性与精确性。在获取工程造价核算结果后,与工程概算作差异对比。针对存在的不合理内容,参照工程合同追究相关责任人,提高综合管理水平。

3 加强建筑工程造价动态管理的具体措施

3.1 加大对建筑工程造价动态管理的重视

建筑工程项目的造价管理工作往往会在很大程度上受到传统管理模式的影响。目前,国内部分建筑企业对工程造价管理工作缺乏重视,始终沿用传统的粗放化管理模式和手段,极大的削弱了工程造价管理工作的系统性、标准规范性与严谨性。针对此,建筑企业管理人员需客观认知工程造价动态化管理

的实际意义,大力推广和应用工程造价动态化管理手段,不断提高工程造价管理水平,将工程项目实际投资成本控制在预算范围内。

3.2 创建完善的工程造价动态管理体系

对于建筑企业来说,若想推动工程造价动态管理工作的有序开展,必须积极协调企业经济效益与外部环境综合效益之间的关系,避免出现市场内部竞争力不足的问题。建筑企业要根据行业市场概况,建立健全的工程造价动态管理制度,创建完善的工程造价动态管理体系。

根据以往积累的实践工程经验可知,加强建筑工程造价动态管理工作的合理性,既可以在保障工程质量安全的前提下,降低投资成本,又可以约束和规范各部门的工作行为。总而言之,全面开展工程造价动态管理工作,可以改进施工效率,实现经济效益与社会效益的最大化,进而推动建筑企业的稳定发展。

3.3 加强工程造价动态管理全过程跟踪和反馈

建筑工程造价动态管理工作是一项长期性、多变性与复杂性较强的工作。建筑工程造价动态管理工作最显著的特点就是具有一定的综合性、专业性与规范性。针对此,在建筑工程造价动态管理过程中,人员可以构建完整的PDCA循环模式,进一步加强工程造价管理工作的落实效果。

3.4 全面且深入分析反馈信息

在完成工程预算编制工作后,从理论层面出发,进一步明确工程项目的成本费用目标。对于管理人员来说,要密切关注反馈信息,对实际投资成本与预算成本之间的差距进行客观评估。此外,通过对施工图纸与工程预算方案实行对比和分析,获取精确可靠的工程造价信息,从而推动工程造价管理工作的有序开展。

3.5 提高工程造价管理人员综合能力

只有不断加强管理人员的业务能力,才能保证建筑工程造价动态管理工作的有序开展。在建筑工程造价动态管理工作中,必须充分考虑管理人员的专业能力与综合素质,杜绝管理人员因外界经济利益的驱使而出现违法违规行,从委托方、业主方的角度出发开展工程造价管理工作。

此外,管理人员还要灵活运用各类信息化软件。二十一世纪已经进入信息化时代,管理人员需要从各种正规渠道获取精准可靠的价格信息,参照价格信息,进一步优化工程造价管理工作流程,提升工程造价管理水平。管理人员应当立场坚定,思路清晰,态度端正,严格遵照法律法规开展工作。工程造价管理工作覆盖范围广,涉及内容多,且复杂程度高。为此,管理人员需全面掌握建筑学、经济学以及管理学等多方面知识,以期加强工程造价管理工作落实效果。

4 结束语

综上所述,建筑工程造价动态管理是顺应市场经济体制改革、适应建筑行业环境发展的必然选择。只有全面开展建筑工程造价动态管理工作,才能有效提升工程造价管理水平,缩减工程投资成本,继而维护建筑施工的经济效益,最终推动建筑企业以及整个建筑行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]刘琴平.建筑工程造价动态管控[J].建材与装饰,2020,614(17):143+146.
- [2]杨夏君.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[N].中国建材报,2021-04-06(003).
- [3]陈莉霞.探析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].科技经济导刊,2020,28(13):59.