

建筑工程施工管理中的精细化管理运用

黄旭

浙江同洲项目管理有限公司

DOI:10.12238/btr.v3i12.3564

[摘要] 建筑工程一项复杂化、成本高、作业面大、管理细节琐碎的巨大作业,但现阶段我国建筑工程施工管理多采用粗放型管理方式,这显然无法保障建筑业进步发展,基于此,本文围绕精细化管理在建筑工程施工管理中的运用开展具体研究。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 精细化管理

中图分类号: TU71 **文献标识码:** A

1 施工精细化管理的重要性

首先,对建设项目进行精细化管理有利于权责划分,细化项目管理人员具体职责。例如,管理人员进入现场检查监督,但是没有划分管理区域或者具体职责,那么就会现场管控不均现象,出现管理空白或者集中;如果工程项目中出现任何问题,就没有具体的负责人。因此,应根据项目特点和情况,划分每个管理人员和施工人员的具体工作内容和职责,这将有助于全体员工集中精力,完成自己的工作,提高整个项目的质量。

其次,在建设项目精细化管理下,管理团队完善、职责分明,容易形成良好的工作氛围;施工人员和管理人员相对一致,双方合作完成工作,有效地消除了由于管理人员和施工人员的失误或不信任而延误工程进度的现象。

最后,与传统的被动管理相比,精细化管理更为主动和先进;实施精细化施工管理,可提升企业核心竞争力和组织能动性,同时塑造了更加适合高效施工的企业文化内涵,形成良好的循环,增加企业的经济效益。

2 建筑工程施工管理中的精细化管理存在的问题

2.1 安全性不足

对于建筑工程来说,安全是其需要重点关注的,同时也是施工过程中非常重要的问题。现阶段,在进行建筑施工过程中,施工材料的胡乱堆放现象很常见,

这是因为施工人员没有较强的安全意识,大部分安全管理手段没有得到贯彻落实,从而导致建筑工程的施工过程存在安全隐患。如果不及时减小甚至清除建筑工程施工过程中存在的安全隐患,就难以以为工程的施工质量以及施工效率提供保障,严重时可能会危害到施工人员的生命安全,甚至损害建筑施工企业的经济利益。

2.2 监管工作的重视程度有待提高

虽然我国建筑行业取得了一定的成果,但是在管理中没有形成一套系统的管理方案,这导致建筑工程的管理水平没有得到提高。同时许多企业对于监管工作不够重视,所以在选择管理人员时没有提出很高的要求,许多应聘者没有足够的专业知识和相关工作经验,这就导致监管工作出现了很大的问题。

采用精细化管理模式要求工作人员要具备专业知识,监管人员要对每个环节的工作任务进行仔细的划分,还要想出每一个环节的应急处理措施,保证工作能够顺利进行,但有些企业表面上采用了精细化管理模式,但是在实际工作中仍然采用粗放管理模式。总之,由于管理人员的专业素养不够,导致精细化管理工作难以顺利开展。

2.3 过分控制成本带来的质量问题

企业发展的主要途径是获取利润,建设企业也不例外。一些企业为了追求工程利益最大化,尽量控制工程成本,通

过各种手段缩减施工成本。建筑成本主要由建筑材料采购成本、设备设施租赁购买成本和人工的劳动成本三部分组成。企业为了利润更大化,可能会从这三个方面减少成本的支出。为了获得更多的利润,购买价格便宜的建筑材料,但这些材料质量不达标甚至质量差;对于施工所需设备会租赁或采购二手、老旧的机械设备;人工花费上则雇佣薪酬低的劳动力,不聘请具有专业知识和专业技能的优秀人才。这些节省成本的方式是不科学的,选择老旧的机械设备不仅增加施工难度,还会造成安全事故、人员伤亡,对整个项目产生不利影响。

3 在建筑工程施工中应用精细化管理的运用策略

3.1 重视原材料和机械设备的管理

在建筑工程施工质量管理中应加强原材料和机械设备的管理。在建筑材料进场时严格按照验收程序进行质量验收,施工现场配备符合施工要求的机械设备。在采购、运输、存储、调用等各个环节都可能发生材料质量上的变化,所以施工企业应当加强建筑材料和机械设备管理,需要专业人员对材料质量进行检测,同时要定期维修和养护机械设备,对机械设备型号进行确定和合理分配,保证设备能够在使用中正常运行,保证各个生产环节衔接顺利完成。

3.2 优化管理体系

在具体实施建筑管理的过程中,需要本着精细化的处理原则对具体的工作体系进行优化。在全新的管理背景下加强先进技术的选择和应用,从而保证所构建的管理体系在功能覆盖面上更加的全面、具体,也能够提高整体的管理工作效能。首先,借助计算机对工程项目不同施工环节进行分模块的管理,这样能够保证围绕建筑工程所开展管理工作在效果上得到有效的保障。可以针对决策、设计、施工、管理等不同模块进行规范性管理,从而呈现出良好的施工环境,也能够保证在管理的过程中所获得的工程信息更加的全面和准确。同时,在具体实施管理工作的过程中,则可以有效发挥BIM技术的支撑功能。根据具体的工程项目进行建模处理,并在此基础上分析与工程相关的参数因素,对各类的管理要素进行战略统筹、详细的分析,通过先进技术载体有效支撑对具体的管理工作环境进行优化。

3.3 施工成本精细化管理

(1)在建筑工程造价管理方面,要求建立健全完善的造价预算管理体系,根据建筑材料市场实际情况合理预估各类施工材料的价格,并进行动态跟踪管理。在施工预算编制工作前,对施工方案以及施工图纸进行分析,确定施工过程中各类材料的种类、数量、属性等,并做好汇总统计,然后再进入施工市场,详细了解不同施工材料的价格以及市场价格波动情况,根据以往的施工经验合理预测不同施工材料的价格。在对施工材料市场进行调查研究时,要求关注建筑材料市场价格变动情况,进而确定不同施工材料和机械设备的价格波动规律,根据工程量清单编制施工材料造价预算方案。

(2)在建筑设计阶段采用BIM技术,通过利用BIM技术创建房建工程施工模

型,能够提升项目建设模型的可视性以及模拟性,可根据项目建设要求对工程量、工程造价进行准确计算,进而对工程造价进行精细化管理。在房建施工管理过程中,通过对建筑施工模型与实际施工材料进行比较分析,即可对各类施工组件进行加工,减少施工材料浪费。另外,为了提高财务管理精细化效率,需加强工程造价监督管理,并定期公开财务信息,及时发现财务管理中的不足,并采取有效的改进措施,提升建筑施工成本管理

3.4 完善建设进程中的安全管控

安全管控重点在执行,核心在细节管控。精细化要求之下的安全管控,需要提前创建出完善的安全管控体制,包含安全管控的各个环节,核心关注操作过程中的细化,尽可能规范运作行径,从根本上规避安全隐患。创建并且持续化完善建设组织架构,开展安全责任体制,将相关责任充分落实到人,配备相关的管控人员对于安全运作开展专项监管,保障建设设施筹备完整,机械设施状况可以充分满足于建设需求;建设材料的相关资质文件必须保障完整,并且充分符合工程建设的需求;工程建设环境也需要充分符合管控要求。这些安全运作需求都需要派专人进行巡查,并且定期开展维护运作,保障其始终符合管控标准。

3.5 明确精细化项目管理流程

所谓项目管理流程指工程项目实施管理的整体活动过程的综合,所有环节的工作均需要根据规范操控来进行。科学的工程管理程序不但能确定工作的任务,还可有效地缩短工作时长,进一步提升工作时效。所有优秀的工程管理机构,一定有一整套完善、可行性强的工程管理制度。建筑工程项目管理同样应拥有自身的施工流程规范。所有工程管理工

作者均需深刻了解工程的管理程序,按照工程管理程序进行所有活动,这样在工作时才能有清晰的思路,达到事半功倍的效果。在工程管理活动过程中,部分管理者都是凭借过往的经验工作,就会思维固化、僵化、机械化。当出现问题以后才意识到理清思路,这样不仅耗费时间还损耗精力,工作效率低。优秀的项目管理者不仅需要熟悉把握工作的程序,还需要有出色的工作能力和总结能力,同时需要能在单独的工作案例内提取出具有代表性的工作流程。要完成一个工程,不仅需要保留代表性的案例,还需要优化之前工程管理工作程序,为以后的工程管理打好基础。

4 结语

对于建筑工程施工而言,精细化的管理工作能够使工程的施工安全、施工质量、施工进度以及施工成本得到有效的保证,对工程施工的顺利实施具有非常重要的意义,同时也关系到企业自身的经济效益,因此,企业在落实施工管理的过程中,一定要认识到精细化管理的作用,并对其进行深入的研究,将其落实到工程施工的全过程当中,使建筑工程的施工能够得到全面的提升,进而达到增强企业核心竞争力,推动建筑行业快速发展的目的。

[参考文献]

- [1] 龚国勇. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J]. 精品, 2021, (4): 47.
- [2] 吴杰. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J]. 居舍, 2021, (7): 129-130.
- [3] 何源涛. 精细化管理在建筑施工管理中的实践探析[J]. 智能城市, 2019, 5(11): 143-145.
- [4] 刘伟. 精细化管理在房建工程施工中的应用[J]. 四川建材, 2021, 47(4): 194-195.