

市政工程施工管理现状及改进措施

龚明珠

广西建工集团控股有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i1.3588

[摘要] 在市政工程建设过程中,市政工程施工质量在很大程度上对城市的发展现状有着直接的影响,所以,为了给城市发展创造出良好的环境,必须保障市政工程建设稳定发展。基于此,本文将对市政工程施工管理现状及改进措施进行分析。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 现状; 改进措施

中图分类号: TU99 **文献标识码:** A

Current Situation and Improvement Measures of Municipal Engineering Construction Management

Mingzhu Gong

Guangxi Construction Engineering Group Holding Co., Ltd

[Abstract] In the process of municipal engineering construction, the quality has a direct impact on the development status of the city to a large extent. Therefore, in order to create a good environment for urban development, we must ensure the stable development of municipal engineering construction. Based on this, this paper will analyze the current situation and improvement measures of municipal engineering construction management.

[Key words] municipal engineering; construction management; present situation; Improvement measures

1 市政工程施工管理的重要性

1.1有利于促进工程质量的提升。在市政工程建设不断发展的过程中,市政工程施工管理的作用也越来越重要。在市政工程施工过程中,不断加强对施工的管理和监督,可以更好地促进市政工程施工质量的提升。市政工程施工的质量是建设施工中非常重要的指标,只有保证了市政施工的整体质量,才能更好地保障市政工程的最终结果和水平,更好地提升市政工程施工的效果,促进市政工程长远的发展和提升。而对市政工程施工进行全面的的管理,可以确保施工方案计划的正确性,促进施工单位与管理单位之间关系的协调,保证市政工程施工的整体质量,并在施工中及时的发现各种施工问题和隐患,从而进行有效地补救和优化,使市政工程施工水平得到有效地提升。

1.2有利于加快工程施工的进程。在进行市政工程施工过程中,加强对施工

进行监督管理,可以更好地加快市政工程施工的进程,保证施工的顺利完成。对于任何工程来说,施工进度和整体的施工效率都是非常关键的环节,对于提升工程的质量和效果,提升工程的整体经济效益都有着不可忽视的作用。对于市政工程来说也是一样的道理,只有在保证工程施工质量的基础上,不断地加快施工进度,提高施工效率,才能最大限度地提升工程的经济效益,降低工程施工成本,促进工程施工效果的提升。

1.3有利于强化施工合同的管理。在进行市政工程施工过程中,加强对施工过程的管理,可以更好地强化市政工程施工合同的管理效果,保证市政工程施工的顺利完成。对于市政工程来说,施工合同的管理是非常重要的内容,对于整体的市政工程施工效果有着至关重要的影响。在进行市政工程施工过程中,必然要签订很多施工合同,管理人员要围绕合同开展各项方案的设计,对施工图纸、

施工内容以及相关的会议进行管理和监督,积极地协调各方面的工作,对施工合同以及方案中存在的问题进行纠正,更好地保证市政工程施工的质量和安,以保证市政工程施工整体水平的提升。

2 市政工程施工管理现状

2.1缺乏健全质量管理体系。在进行市政工程施工管理中,施工管理工作缺乏必要的质量监督体制和政策支持,导致施工管理工作没有足够的依据,造成市政工程施工管理效果难以提升。虽然当前我国在建筑工程中制定了很多法律法规,但是对于市政工程质量管理的法律法规仍不够完善和健全,导致市政工程施工管理缺乏足够的依据和支持。同时,我国当前的市政工程施工都是外包的形式,实际的市政工程可能会由多个施工单位共同完成,各个施工单位之间的施工进度和方式各不相同,施工标准也存在着一定的差异,施工单位之间的沟通协调也存在着一定的问题,从而

导致整体的施工管理工作质量得不到保障,难以健全相应的市政工程施工管理体制,从而严重影响市政工程管理监督的质量和效果,对整个市政工程施工水平造成不良的影响。

2.2人员质量意识不足。一般情况下,在施工工期内必须要完成工程的交付。一个工程项目的施工过程中会存在各种不确定的因素,尤其是市政工程会受到各种不确定因素的影响。如果必须在施工工期内交付工程,则会导致部分施工单位在施工的过程中过于追求施工速度,从而忽视了施工质量。施工单位在施工的过程中需要尽可能地控制施工成本来获取更大的经济效益。而施工成本的控制与施工质量存在一定的矛盾。部分施工单位在施工的过程中,会偷工减料或者是选择与施工标准不符的材料,导致市政项目的施工质量差。

3 市政工程施工管理的改进措施

3.1提升工程管理人员意识能力。在进行具体的市政工程施工管理过程中,想要更好地提升市政工程的质量和效率,促进市政工程施工管理水平的提升,首先一定要提升市政工程施工管理人员的观念意识,加强对市政工程施工管理的重视和关注。相关的政府部门要在进行施工招标过程中,对所有的施工单位的专业资质进行考察,严格考核施工单位的施工能力和水平,对于一些不符合要求的施工单位要进行及时的剔除,对于存在严重施工问题的施工单位要取消招标资格,按照国家的法律法规严格地进行施工单位招标,同时要注意保证招标的公开公平公正,根据实际的市政工程施工需求选择最适合的施工单位,更好地保证市政工程施工的质量。同时,施工单位要不断提升管理人员的意识观念,加强对施工人员进行培训和管理,不断提升施工人员的安全意识和质量观念,提升施工人员的施工技术和综合素养,不断提升施工人员的质量管理水平,达到良好的施工管理效果。

3.2健全完善施工质量管理体系。在进行实际的市政工程施工管理中,要健全和完善施工质量管理体系,国家相关部门要根据我国的法律法规以及市政工

程施工的需求,制定较为合理和全面的市政工程施工安全制度和规则,为施工单位施工管理提供良好的政策支持和法律依据,有效地降低施工管理中的各种问题,降低施工管理中的各种安全隐患。同时,施工单位也要积极地进行配合,及时地对施工过程进行严格的监督和管理,规范施工人员的施工流程,提升施工人员的意识水平,有效地避免施工单位在施工中出现偷工减料以及违规操作等行为。各个施工单位之间要进行沟通合作,统一施工准则要求,将施工中的各项工作责任进行落实,全面的提升市政工程施工的质量和效果,加强对施工管理人员的专业能力培养和提升,更好地提高施工管理人员的施工管理水平,从而保证市政工程施工管理水平的提高。

3.3严格控制施工材料的质量。施工材料直接影响市政工程的施工质量,因此需要从采购材料着手,严把材料质量关。采购人员要严格按照工程项目质量标准选择合适的材料,并保证材料符合工程质量的要求。选择符合标准的材料后,在材料进场时,施工单位必须对材料进行抽检,如发现有不符合的材料则需要责令退回,并启动追责机制,追责第一责任人,要确保进场的材料完全符合施工项目的质量设计标准。此外,在材料进场之后,相关人员需要合理储存材料,不同的材料要分门别类地存储整理,并做好记录。

3.4做好养护、交接工作。市政项目在完工之后,需要做好交接和养护工作。施工单位要在交接前安排专人对工程项目进行严格的质量检验。例如,道路在完工后如发现路面有破损处要及时修复,并经常检查路面路基,通过这样的方式保证施工工程内部结构的自然固化,从而延长市政工程的寿命。施工单位在交接的过程中需要对后续的养护问题提交书面报告,由专人负责后续的养护工作。

3.5加强工程检验管理过程,规范化管理。市政建设市场在进行施工质量监督和审批程序中,需要针对监督制定严格的管理体系,全面的检查施工过程,并在完成项目施工后定期的进行分批的项目情况检查,严格检查工程施工过程中

需要使用的材料质量,并进行不定期抽查检测,以确保可行性和可靠性的项目质量。还要针对相关的监管部门加强检查,确保监管机构能够在监督过程中根据制定的有关监管程序展开管理,并必须按照相关的监督标准负责任,承担在监督过程中存在的失误。

3.6加强施工安全管理。在市政工程施工的过程中,安全管理是施工的基础,也是保证工程能够顺利进行的前提,因此需要加强所有人员的安全意识,加强安全教育,可通过以下几个方面进行。①制定安全施工管理制度,明确各个人员的责任(技术人员、施工人员、管理人员等)。②制定严格的施工操作制度,要求施工人员严格按照相关规定进行,保证每一道工序符合施工标准的同时保证施工安全。③建立奖惩机制,通过奖励和处罚对相关人员进行约束,提高相关人员的安全意识。④强化安全检查,组织安全检查小组随时检查工程安全,如发现违规操作、管理不到位等问题则需要汇报给相关负责人。⑤要加强相关设备的安全操作。市政项目在建设的过程中需要各种大型器械和设备,在操作大型器械设备的过程中,必须要加强安全管理和监督,同时还需要对设备进行定期的维护和养护,保障施工的安全性,降低事故的发生概率。

4 结束语

市政工程项目直接关系到人们的生命财产安全,因此需要社会大众加强对施工质量的关注和重视。在设计阶段、材料采购阶段、施工阶段等各个环节,需要加强质量管理和安全管理,最大限度保障市政工程的施工质量。

[参考文献]

[1]徐尧,张茂团.市政工程施工中管理措施探讨[J].绿色环保建材,2021(03):137-138.

[2]张志辉.浅谈市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].砖瓦,2021(03):133-134.

[3]刘财旺.关于加强市政工程施工现场管理措施的探讨[J].工程建设与设计,2021(04):261-262.