

关于加强水利工程施工管理的必要性探讨

余小娟

中科信德建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i2.3658

[摘要] 近年来,随着水利工程的规模不断扩大,对工程施工管理也提出新的要求。在水利工程施工过程中的项目管理实施中,要立足于完善管理制度、重视材料、设备管理,从多方面提高水利工程项目管理水平。基于此,本文对水利工程施工管理的重要作用、存在的问题以及加强水利工程施工管理的措施进行了分析。

[关键词] 水利工程; 施工管理; 项目管理; 施工项目

中图分类号: TU-05 文献标识码: A

Discussion on the Necessity of Strengthening Water Conservancy Project Construction Management

Xiaojuan Yu

Zhongke Xinde Construction Co., Ltd

[Abstract] In recent years, with the continuous expansion of the scale of water conservancy projects, new requirements for project construction management are also put forward. In the implementation of project management in the process of water conservancy project construction, we should improve the management system, attach importance to the management of materials and equipment, and improve the management level of water conservancy project from many aspects. Based on this, this paper analyzes the important role of water conservancy project construction management, existing problems and measures to strengthen water conservancy project construction management.

[Key words] water conservancy project; construction management; project management; construction project

近年来,我国大力推进水利工程建设,为的是提高人民生活质量,适应新技术的发展和社会的需要;现如今,很多水利行业都在不断地发展新的技术。因此,提高水利工程管理水平对相关领域的发展至关重要。

1 水利工程施工管理的重要作用

水利工程管理的重要性在施工中表现得非常明显。总的来说,要保证水利工程建设的安全,不仅要保证建筑工人的安全,而且要保证今后水利工程建设总体安全。可以通过适当的手段消除施工中可能存在的各种安全风险,保证施工顺利进行。

在水利工程过程中,施工管理对保证施工顺利进行和创造更多的优势起着非常重要的作用。首先,通过对水利工程的施工管理,可以有效地消除潜在的风险因素和不稳定因素,有效实施安全措

施,规范施工人员行为,避免可能出现的安全风险,保证安全稳定的施工环境。其次是有利于水利工程施工管理制度的创新,为此进一步提高项目目前的安全水平,确保建立优化现有施工管理结构,提高管理整体质量,改变以往的管理,满足实际生产建设的基本要求。第三个目标是促进水利工程安全运行,提高建设的整体安全水平,建立更加完善的水利工程维护体系,推进水利安全现代化进程,过去的水利管理缺乏完整性,建立更稳定的管理体系,改善当前的现场质量管理,优化现有项目管理。在水利工程施工管理流程中我们可以加强水利工程施工管理的力度,保护各水利单位的根本利益,为后续建设创造有利条件。

2 水利工程项目管理存在的问题

2.1 安全管理人员的安全意识不足。

各建筑企业中,安全管理人员的安全意识和工作能力不足的情形也是导致安全管理工作难以有效开展的关键性因素。一方面,管理人员安全意识淡薄,对于安全隐患的部分将可能采取不管不顾的态度,认为只是小小的安全隐患,即使发生造成后果也很轻微,根本没必要去管控。殊不知点点滴滴的安全隐患得以聚积,爆发出来所造成的伤害必然难以管控,为此,任何时候安全无小事、责任大于天的道理都需要铭记在心。另一方面,安全管理人员的工作能力存在不足时,针对安全隐患的处理不到位的情形也是比比皆是,未从根源处清除遗留下来的隐患点,将可能导致更大的安全事故爆发出来。

2.2 水利工程施工过程中的质量问题。水利工程的兴建是涉及到国计民生的大事,水利工程质量管理,也是水利工程

施工过程项目管理的重要内容之一。水利工程的质量问题,不仅会影响水利工程的使用寿命,还会降低水利工程作用的发挥。水利工程施工过程中的质量问题,一般是由施工技术、施工材料、施工规划以及施工成本等多个因素共同影响的。如果建设单位、设计单位和施工单位对水利工程施工质量控制不严格,就会出现水利工程施工过程资金不到位影响工期的情况、设计方案不合理造成的水利工程性能缺陷以及施工过程中使用不合格材料、技术不达标等,上述情况都会对整个水利工程质量水平造成严重影响,对水利工程项目开展和应用十分不利。

2.3 成本控制问题。在水利工程施工过程中,成本控制要从源头抓起,在工程预算环节,由于市场竞争比较激烈,施工方对水利工程项目地报价存在工程预算和实际工程投入之间的数据偏差,造成水利工程施工成本管理混乱。缺少有效的监管以及成本控制方案。施工企业内部管理机制混乱,缺乏统一高效性。造成水利工程施工过程中各施工环节衔接不紧密。容易出现安全以及质量风险。同时,由于机制的不健全是施工企业在施工中缺少创新能力,施工企业竞争力不能充分满足市场竞争下的技术进步。

3 加强水利工程施工管理的措施

3.1 提升水利工程中管理人员的安全意识。在整个施工过程中,施工管理质量直接影响到整个施工过程。因此,为了提高施工人员的素质,在施工现场,不仅要学习施工管理的最佳方式,还要定期培训施工经理,让施工经理以身作则,承担更大的责任。水利工程项目经理通常应积累相关工作经验,并在实践中提高管理能力。首先明确自己的责任,并根据施工进度、质量安全、技术水平,来调整对施工人员的态度,要求管理人员在水利工程方面有明确的权利和责任,同时为了使施工人员能够遵守水利工程项目的相关标准,施工人员必须确保严格监控和加强监督。此外,还可以建立制度,鼓励那些勤奋工作的人,批评和惩罚不负责任的人。提供适当的奖励措施,以鼓励的目的使施工人员认识到他们的

责任感,而不是以刺激来代替惩罚。

3.2 加强水利工程质量的监督力度。建筑企业内部管理制度不完善,有关国家机关没有实行良好的监督。在建设项目的过程中还存在不完全验收的问题。一些建筑单位缺乏建筑材料质量控制,不符合建筑要求,缺乏系统、科学组织和监督;以及相应的规定造成了施工现场的管理混乱。导致在验收工作时,出现施工质量差的情况,有的施工单位受到施工时间的影响,任意压缩工期,不能按照施工应有的顺序进行施工,导致工程质量严重受损,水利工程施工管理项目的建设与水利工程质量密切相关,要明令禁止在工程中使用不合格或不达标的材料,在工程选材中必须严谨,不能马虎,出现问题时,要及时纠正错误,有效地处理由于材料或技术不规范产生的问题。

3.3 实施科学的成本管理。由于我国的经济体系越来越完善,中标人必须将推广与管理结合起来,以实现提高管理水平,降低施工成本,提高管理效益。无形或有形的成本科学研究和成本管理可以有效地解决上述问题。因此从个体角度分析问题,在水利工程项目中实施综合措施;分析加强水利工程施工管理是十分必要的,员工需要获得更多的新知识和文化,以增加对水利工程管理的需求。想要改善水利工程管理就必须不断地与水利工程施工的实际运行相联系;工作经验是设计有效管理体系的依据。因此要加强水利工程建设和管理,为水利工程创造更好地辉煌。

3.4 进度管理。在水利工程施工进度管理过程中,相关人员应根据施工合同管理进度,科学制定施工进度计划方案,合理划分复杂施工环节的施工进度。分期落实进度计划,并通过动态管理方式对施工进度进行管理,在管理过程中,若发现实际施工进度与进度计划方案不相符,应及时对其进行分析研究,找出原因并采取相应的措施进行补救,确保水利工程如期完工。

3.5 安全管理。(1) 应构建完善的安全管理制度,根据实际情况不断对施工现场安全监督体系和安全施工职责制度进行完善,明确现场每个施工人员的责任,

确保在出现问题后,可以及时找到负责人。(2) 强化施工现场安全监察力度,在安全管理工作中,场地安全检查非常重要,其直接对安全管理水平造成影响。(3) 加大安全教育培养力度,由于施工现场的施工人数众多,素质参差不齐,安全意识不足,为保障水利工程的施工安全,要求施工企业应定期在内部组织安全培训,通过培训提高现场施工人员的安全意识和安全技能,确保施工人员在一个安全的环境下施工。(4) 加大现场监管力度,通过不定时在施工现场巡查,降低安全事故的发生几率;定期或者不定时检查机械设备,降低因机械设备故障引起的安全问题;对已存在的事故隐患整改情况进行检查,防止同类问题的再次出现。

3.6 加强材料、设备的管理。水利工程使用的材料、构配件,承建方均严格按照合同约定的要求做好检验,查验材质证明、产品合格证。所有材料、构配件未经检验,一律禁止使用。经检验不合格的,承建方需及时运离工地,集中做好处理。另外,设备的使用,做到因地制宜,因工程而定。总体上,按照经济合理、技术先进、操作方便、维修方便的原则,确保设备与工程的适应性。所有旧设备进场,均需索要设备的使用、检修情况,以及设备鉴定机构出具的检修合格证,经监理单位认可后进场。进场设备的使用,严格人机固定的原则,做好定机定人定岗定责任的管理制度。

4 结束语

水利工程的施工是一项复杂性高、难度较大、施工周期较长的工作,且在施工过程中,容易受各种不定因素的影响,为保障施工质量,必须做好工程现场施工管理工作,从而在降低施工费用的同时,确保水利工程的施工质量。

[参考文献]

- [1] 郭忠林.关于加强水利工程施工管理的必要性探讨[J].绿色环保建材,2021(04):179-180.
- [2] 史有承.水利工程施工管理控制的影响因素与解决措施分析[J].大众标准化,2021(06):40-42.
- [3] 张国辉.加强水利工程施工项目管理的思考[J].居业,2021(2):120+122.