

水利工程施工成本管理研究

程德兵

中科信德建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i3.3690

[摘要] 近年来,水利基础设施工程的投资规模在不断扩大,水利施工企业在发展过程中也面临着新的机遇与挑战,各个企业之间的竞争也变得更加激烈。通过加大对工程项目成本的控制,能够有效地提高企业的经济效益与市场竞争力。与普通工程相比,水利工程的施工条件复杂,影响因素众多。此外,水利工程通常由较多的单项工程所组成,在施工的过程中极易受到干扰,因而需要重视施工成本的控制管理,选择合理的施工方案以及最优的成本管理模式,从而提高企业效益,降低成本。

[关键词] 水利工程; 施工成本; 管理

中图分类号: TU6 文献标识码: A

Study on project construction cost Management of Water Conservancy

Debing Cheng

Zhongke xinde construction co., ltd

[Abstract] In recent years, the scale of investment in water conservancy infrastructure projects is expanding, and water conservancy construction enterprises are also facing new opportunities and challenges in the development process, and the competition among enterprises has become more intense. By increasing the cost control of engineering projects, the economic benefits and market competitiveness of enterprises can be effectively improved. Compared with ordinary water conservancy projects, the construction conditions of water conservancy projects are complex and there are many influencing factors. In addition, water conservancy projects are usually composed of many single projects, which are easily disturbed in the construction process. Therefore, it is necessary to pay attention to the control and management of construction costs, and choose reasonable construction schemes and optimal cost management modes, so as to improve enterprise efficiency and reduce costs.

[Keywords] water conservancy project; Construction cost; Management

水利施工企业的主营业务是水电工程施工项目,作为其经济效益的主体,是衡量一个水利施工企业经营质量的关键。如何在保障项目质量的前提下强化成本管理,是水利施工企业提高管理水平、经济效益,以维持稳定发展的重要因素。而今,随着水能资源的日趋枯竭、国家政策等对水利建设市场的宏观调控、经济下行的压力等外在市场环境的影响,水利施工企业越来越意识到工程成本控制与管理的重要性。如何在市场竞争激烈的环境中,维持住自身经济利益,通过自身的改变提高对外界环境的适应性,已经成了水利施工企业的重要研究课题。

1 水利施工企业工程项目成本管理与控制中存在的问题

1.1 缺少成本管控意识

目前,项目负责人承担主要管理责任的成本管控机制,受到行业内的广泛认可,其成效比较突出。这种管控机制不但能够深化管理人员对成本管控的认识,还为控制方法的革新创造了良好的条件。然而在工程建设实践中,项目主要管理人员和基层管理人员缺乏成本管控理念。例如,工程的技术人员只注重项目的总体建设质量,而不注重项目成本管控,在选取施工工艺的过程中未立足于整体的层面对成本加以考量,进而导致施工

费用增高;项目方案的设计人员,仅重视项目施工是不是依照方案在进行,若进度缓慢,与方案不符,便使用招聘更多员工的方法提高作业效率,以实现在预定时限完工的目标,这导致人力开支增多,从而使项目成本难以管控。

1.2 缺少完善的管理责任机制

水利工程项目牵涉的范围特别广,在建设期间,需要多个部门主动配合,将成本管控落实到项目建设的所有环节,使所有的部门、所有的职位都具有相应的成本管控责任。完善的成本管控责任机制是提升项目成本管控效果的基础。项目的管理人员更要重视建设品质、施工

安全等要素,但是不少企业对施工期间的人力开支、机械开支、建材开支等要素的管控不够重视,由于缺少完善的机制与激励举措,即使企业的高管多次重申成本管控的必要性,管理人员也不会重视。

2 水利施工企业工程项目成本管理与控制措施

2.1 增强成本管理与控制观念

树立成本管理与控制观念,逐步增强项目建设成本管理与控制能力,保证每个工作人员都能够认识到成本管理与控制的重要性,把它贯彻落实到工程施工的各个环节之中,在最大程度上把控成本,避免出现各种浪费,提升资金利用率,让各项资源都可以得到充分利用。按时为管理人员安排专门的训练课程,增强他们的成本管理与控制观念,减少成本支出,将成本管理与控制凝聚为一种普遍的认识,获得全体工作人员的认可。

2.2 优化内部管控机制

水利施工企业要针对施工成本情况,搭建起实时动态化的内控机制。首先,要根据施工企业的运作情况和业务开展的流程,搭建起较为标准化的信息数据库,以此来增强成本管控的效果,实现水利施工企业经济效益的最大化。其次,相关的工作人员要针对施工成本情况,搭建起针对性的预警机制,同时要设有专门的监控防线,把各个业务风险事件布局情况当作重要依据,对风险预警的实际等级以及监控环节重点予以设定。把风险事件的损失情况以及出现概率作为重要的参考依据,然后再将预警等级划分成一般等级、较大等级、重大等级以及特大等级。实时地对风险因素提供跟踪监控,同时还需要对风险予以不定期地核查。同时,相关的工作人员还需要向风险管理有关部门上报预警情况。最后,要针对水利工程项目施工构建彼此制约的内控机制,将成本管控的各项职责落实到个体。实际利润与财务报表二者间出现较大偏差,导致无法真实地展

现问题,此时就要进行月结成本制,以月作为基本企业,精准统计并按时归集项目成本的有关信息,同时还需要及时对比相应的结算产值,对实际利润予以测算。同时,相关的工作人员还需要将月结成本报表所呈现的利润当作依据,与预计毛利予以对比,寻找二者产生差异的因素,同时还需要根据它们调整预计毛利。水利施工企业还应该根据数据进行成本管理,编制准确系统的月结成本报表。

2.3 加强成本管理的要素控制

人工费、材料费、机械费在项目管理与控制中,占很大的比重,约占项目成本的80%~90%,那么,对这些费用的管理与控制就显得至关重要。可以从下述几个方面采取措施:①人工费控制方面:要提高作业人员素养,企业要专门设立一家劳务企业,由公司高层管理人员主导,且将能力突出的班组整合到企业并以会员的方式存在,且每个年度对所有施工班组的表现进行评分,构成竞争机制,采用这种方式,当有新项目要建设时,便有足够的施工人员以供调配,避免由于劳动力缺乏而产生一定的经济损失;在劳务企业的妥善管理下能够采用招标的方式确定施工团队,且依照科学低价的中标准则选择施工班组,从而降低人力施工成本,实现节约成本的目标;借助劳务企业这个媒介,每个施工团队的劳务费用会逐渐产生市场均价,这有助于施工企业在投标过程中进行比较,尽可能降低会发生亏损问题的项目的施工率,避免施工企业遭受不必要的经济亏损。②材料费控制方面:施工企业应当设立建材采购成本控制组织,对市场建材销售价进行深入的剖析,预测建材价格的走势,选取性价比优良的建材,保证建材购买成本不超过预算金额。如果产生比较严重的市场危机,致使建材销售价格出现显著变化,则对建材购买成本进行重估,积极应对市场风险,尽可能降低市场变化对工程建设成本所产生的

影响。对于施工企业来说,想要在建材方面节省投入,价格差是比较重要的因素,即材料供给企业上报的价格和业主方为建设项目确定的采购价的差异。购买到价格低廉的建材,比较理想的方法是增大购买数量,因此,企业要设立建材统一购买平台,对于混凝土、钢筋等建材都采用统一购买的方法,进而降低资金投入成本。③机械费控制方面:自有机器与租赁机器对项目成本管理与控制有一定程度的影响之外,施工期间也要对机器进行恰当的管理与控制,高效运用机器的功能,需作业现场的管理人员有深刻的责任意识,对于自有机器,在平常运用的过程中要注意进行保养,对于较易毁坏的地方应当制定完善的保养方案,定期对机器进行保养,依据企业每个工程的工期,科学安排机器的使用次序,提升机械运用率,进而实现压缩成本的目标。

3 结语

综上所述,施工企业在对水利工程项目成本进行管理与控制的过程中,一定要对成本管理与控制工作进行深入变革,让成本管理与控制工作的功能得到全面的发挥,利用多种渠道与多种手段,提升水利工程成本管控成效,在确保水利工程项目建设品质的前提下,提升项目回报率,提高施工企业的经济收入。

[参考文献]

- [1]金玲.水利工程施工成本的组成与控制解决对策[J].中国集体经济,2020(36):36-38.
- [2]闫红.论水利工程施工成本的预算及控制对策[J].财经界,2020(28):48-49.
- [3]刘敏.水利工程施工企业的成本控制对策[J].现代企业,2020(7):19-20.
- [4]刘文生.水利工程项目施工成本控制与管理优化构架[J].工程建设与设计,2020(7):295-296.
- [5]奕永卫.水利施工企业工程成本核算与管理探讨[J].建筑工程技术与设计,2018(28):1001.