

# 建筑工程管理的影响因素与对策

叶鑫

江西同济建设项目管理股份有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i2.3931

**[摘要]** 建筑行业是社会支柱产业,与人民群众的现实生活有紧密联系,提升建筑工程质量,能维护人们生命财产安全,对社会经济发展有积极作用。在建筑工程管理阶段,改进建设项目,分析政策条件并建立工程管理体系,明确工程全寿命管理各方面的要求,提升项目工程质量。建筑工程负责人以及管理者,要关注建筑工程实际情况,围绕前期管理、安全管理、施工管理、环境管理、财务管理等各个方面,控制项目建设经济投入,维护企业经济利益,并提升建筑物的社会效益。针对建筑工程经营管理方面的工作要求,笔者将结合建筑行业实际情况,探索优化方案,以期能够给从业人员带来积极参考。

**[关键词]** 建筑工程管理; 影响因素; 管控策略

中图分类号: TD262 文献标识码: A

## Influencing factors and countermeasures of construction engineering management

Xin Ye

Jiangxi Tongji Construction Project Management Co., Ltd

**[Abstract]** The construction industry is a pillar industry of the society and is closely related to the real life of the people. Improving the quality of construction projects can safeguard people's lives and property and play a positive role in social and economic development. In the construction project management stage, improve the construction project, analyze the policy conditions and establish the project management system, clarify the requirements of all aspects of the project life-cycle management, and improve the project quality. Project leaders and managers should pay attention to the actual situation of construction projects, control the economic input of project construction, safeguard the economic interests of enterprises, and enhance the social benefits of buildings around the aspects of early management, safety management, construction management, environmental management and financial management. In view of the requirements of construction project management, the author will explore the optimization scheme in combination with the actual situation of the construction industry, in order to bring positive reference to practitioners.

**[Key words]** construction engineering management; influencing factors; management and control strategies

### 引言

我国进入现代化、城市化的发展阶段,人们对物质、环境方面的要求增多,建筑物与人们的生活、工作有紧密联系,所以人们对建筑工程管理也有诸多要求。建筑工程管理的工作要点,是围绕建筑物建设要求开展的,这也是加强施工管理的关键,会影响企业发展水平、工程建设水平。现如今建筑行业,为更好地满足用户的需求,要改进建设管理模式,提升建筑工程管理质量。在建筑工程管理期间,关注整个建设过程的管理,也注重

参与单位的相互协调、配合。而从建筑工程建设的实际情况来看,在建筑工程管理阶段还有诸多的不足,需要企业调整工作策略,围绕市场需求,实现建筑工程更高水准的工程管理目标。

### 1 加强建筑工程管理的重要意义

在建筑工程管理阶段,要做好现场管理工作,包含人事管理、内务管理、调令传达、资料整理等各个方面的工作。这是因为建筑工程规模较大,且各项工作的专业要求较高,需要做好项目工程

的全面管理。而且在项目建设阶段,所涉及的部门较多,要实现项目建设目标,工程管理与建设结果统一起来,达到工程建设逾期目标,不断提升工程管理水平。

建筑工程管理之所以有重要影响,是因为这项工作,会影响建筑工程后续发展。在建筑工程建设阶段,相应的工序、部门要求诸多,如果不能统一管理,在项目建设阶段,可能会出现秩序混乱的情形。所以要做好建筑各个部门的优化管理,确定工程建设目标之后,注重各个部门的沟通,解决设计问题,并加强部

门合作,共同完成项目建设目标,避免现场管理秩序混乱的情形出现。

企业是否能完成工程管理目标,也会反映建筑物的整体情况,展示企业的经营管理水平。为获得更多的经济利益,实现企业长远发展目标,要做好工程管理,调整工程管理方案。确定施工流程,能实现优化工程建设的目标,达到施工建设要求。在建设管理的过程中,做好工程管理,能够降低施工阶段的非标准行为,避免挪用资金,或者项目随意变更,而导致造价投入增多的问题。所以为提升项目工程的社会效益、经济效益,就需要调整项目施工经济投入,提升项目建设水平的同时,控制工程建设阶段,施工管理、安全管理等环节,对周围环境的影响。

## 2 建筑工程管理的影响因素

### 2.1 主观影响

在建筑工程建设阶段,企业如果使用传统的管理模式,在施工建设、规划管理等各个环节,就可能受制于员工的主观意识。有些建筑工程管理人员,认为采用传统的管理方法,能满足现阶段的建筑施工建设目标,无需调整管理模式。但是在工程管理阶段,员工是管理的主体,提升员工的向心力、凝聚力,是富有挑战性的工作。管理人员提升专业水平,能够从主观管理层面入手,提升质量管理水平。如果工程管理者的工作能力较强,也会关注施工人员的专业素养、管理水平,建筑企业注重团队建设,建立高效管理团队,在建筑质量管理期间也掌握主动权。

但从工程管理实际来看,管理人员以及施工人员的专业性不足,会严重影响建筑建设水平。前期工作要做好领导者以及管理层的选聘工作,同时在基层管理方面,如组长、技术人员等方面,也要保障技术人员的专业性,让员工更好地适应项目施工管理方面的要求。

### 2.2 客观影响

在建筑工程建设阶段,需要应对的客观条件也比较多。政府主管部门,在建筑工程管理期间存在问题。而且在监理期间,相应的体制建设、技术方案等不完

善,且监理单位是第三方,但可能会受制于建筑企业管理,以及政府主管部门的压力,导致监理工作未能发挥实效性。

建筑施工阶段对建筑材料应用要求较多,进入场地之前要经过严格的筛选。但是在材料应用性能、材料存储阶段存在问题,往往会存在前期检验工作不到位,而出现质量事故等问题。在机械设备应用期间,如果管理工作不到位,也可能对项目建设带来影响。在实践工作期间,由于环境影响因素诸多,无论是内在还是外在因素的限制,都可能会对环境带来限制作用。在环境之中场地、气候、周围建筑物等排查管理工作做好,才能规避环境因素的影响,提升建筑工程管理水平。

## 3 建筑工程管理阶段所面临的实践问题

### 3.1 技术应用问题

建筑工程建设合理利用技术手段,是提升建筑施工水平的有效途径。在我国常用的技术形式包含水泥技术和钢筋混凝土技术。水泥材料应用期间,有自身的特殊性,配置成混凝土材料之后,最终的应用效能受制于时间、天气等方面的因素。如果混凝土有质量问题,后续的项目建设就会受到影响。所以为提升混凝土应用水平,要做好记录以及分析,提升施工技术应用水平。在钢条结构设置方面,为保障其强度以及支撑力,所以钢条的数量、重量设置等,要严格按照规范进行。在钢筋混凝土结构之中,对材料的绑扎技术要求诸多。如果混凝土结构内部,如果钢筋使用的方向不科学,很有可能会加剧技术应用缺陷性,很有可能会在建筑结构之中形成冲撞问题。

### 3.2 质量管理问题

建筑工程做好质量管理极为关键,后续的施工建设以及建筑物应用,需要检验材料、装备等是否能满足国家规范要求。有部分职工会忽视国家规范的限制,所以在建筑施工阶段,使用不合格的材料,或者应用故障设备、陈旧设备等等,就会导致项目建设阶段的危险性增加。当前建筑行业面临改革发展的要求,追求绿色发展、节能环保的目标,如果使用不

合格的材料,影响建筑的环保性,也有可能引发环境污染问题。建筑建设期间使用不合格的设备,可能会影响施工进度,工程整体的周期也会受到影响。有部分企业管理部门的责任意识不足,选择低成本的材料,缺乏对工程管理全过程的规划,对企业的品牌形象建设有不良影响,会影响企业发展潜力。

### 3.3 安全管理问题

不少企业在运营管理阶段,会忽视安全管理,这方面的工作一直以来是重点的监督环节。在施工现场有不少安全设备、管理机制设置不合理,工作人员对安全的认知不足,以及现场的安全宣传问题,可能会导致安全隐患。由于技术人员,在安全人员安全认识、安全管理期间,忽视前期的宣传以及强化管理工作,要确定安全设备、设施安装是否在目标区域之中,管理人员就要仔细调查现场情况,对机构、设备等分配情况进行全面管控。事实上现场的安全管理不到位,会出现各类影响安全的因素。

### 3.4 管理制度有缺失

在管理体制之中,应用管理制度要结合管理要求进行。有不少的建筑企业,已经结合建筑工程实际情况,建立针对性的工程管理制度,但是制度未能按照规范落实,有部分员工只是为了完成检查,所以管理制度的作用未能充分展现,可能会出现表面化的管理,未能达到管理目标。在建筑工程管理阶段,政府部门制定了各方面的政策,并完善法律法规。但从建筑行业发展实际来看,对比一些发达国家,在管理制度应用期间还存在诸多不足,在规范化、标准化管理方面,还需要不断努力。

## 4 提升建筑工程管理水平的相关策略

### 4.1 构建完善的工程管理制度

建筑行业在施工管理期间,会应用各类管理制度。而且要接受政府以及监理部门的指导,结合建筑工程建设要求,做好建筑施工人员的配置与管理,确保各项工作能更好地满足建设要求。要引进先进的技术手段,总结工程管理经验,并优化建筑施工管理方案。建立科学的

建筑质量管理体系,了解企业管理职能,建立起完善的管理体制,对项目建设的各个环节形成一种约束或引导。

#### 4.2 做好安全管理

为提升工程管理水平,管理人员要结合项目建设实际情况,应用有效的管控措施,降低其他因素对工程管理所带来的影响,而且要持续地开展安全管理,提升项目建设的安全性。企业的建筑工程管理部门要与第三方的监督团队建立良好的合作关系,完成建筑建设流程的动态化监管。这样一来能从源头入手,控制安全风险问题,而且能提前控制细节方面的问题,提升建设水平,控制建筑建设阶段的安全隐患问题。

#### 4.3 加强施工人员的安全管理

按照项目建设要求,要打造高精尖的工作团队,在团队之中经理、技术人员各自的分工不同,按照工程管理责任制的要求,要将相应的工作责任细致到个人,并建立严格的考核、管理制度,按照

建筑工程管理的要求,采用相应的惩治措施。应用现代化的工程管理理念,完成建筑工程进度、质量、成本管理方面的规划,使得各个阶段的项目建设,始终能围绕设计目标、计划目标落实,在资金管理、材料管理期间,企业能掌握相应的主动权。

#### 4.4 成立工程管理与建设的工作组

工程管理工作复杂,且涉及各个方面的工作,对管理人员的要求也相对较高。管理人员不仅要有良好的专业能力,也要掌握相应的专业技术。要提升工程管理水平,就要降低工程管理阶段,由于人力因素以及资源条件等因素所带来的影响,要加强投资管理。引进高水平的管理人员,做好管理能力的拓展实践,熟悉建筑建设要求,适应工程管理的各个环节。要提升技术人员的专业能力,打造专门的工作小组之后,无论是管理人员还是技术人员,都要参与相应的培训,降低人为因素对项目的不良影响。

## 5 总结

提升建设工程管理水平,在建设工程质量管理、建设规划的过程中,要确立工程管理目标。所企业要加强工程管理,明确工程管理的基础概念以及重要影响,分析在人力资源、材料管理、设备管理方面的要求,从源头开始控制相应的影响因素,不断提升工程管理水平,更好地完成建筑工程建设目标。

### [参考文献]

- [1]夏福生.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].江西建材,2014(5):2.
- [2]王锋.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J].经营管理者,2017(23):330.
- [3]张晓燕.小议建筑工程管理的影响因素与对策[J].城市建设理论研究:电子版,2014(019):605-606.
- [4]严君芳.建筑工程管理的影响因素与对策论述[J].城市建设理论研究(电子版),2016(009):736.

## 中国知网数据库简介:

### CNKI介绍

国家知识基础设施(National Knowledge Infrastructure, NKI)的概念由世界银行《1998年度世界发展报告》提出。1999年3月,以全面打通知识生产、传播、扩散与利用各环节信息通道,打造支持全国各行业知识创新、学习和应用的交流合作平台为总目标,王明亮提出建设中国知识基础设施工程(China National Knowledge Infrastructure, CNKI),并被列为清华大学重点项目。

### CNKI 1.0

CNKI 1.0是在建成《中国知识资源总库》基础工程后,从文献信息服务转向知识服务的一个重要转型。CNKI1.0目标是面向特定行业领域知识需求进行系统化和定制化知识组织,构建基于内容内在关联的“知网节”、并进行基于知识发现的知识元及其关联关系挖掘,代表了中国知网服务知识创新与知识学习、支持科学决策的产业战略发展方向。

### CNKI 2.0

在CNKI1.0基本建成以后,中国知网充分总结近五年行业知识服务的经验教训,以全面应用大数据与人工智能技术打造知识创新服务业为新起点,CNKI工程跨入了2.0时代。CNKI 2.0目标是将CNKI 1.0基于公共知识整合提供的知识服务,深化到与各行业机构知识创新的过程与结果相结合,通过更为精准、系统、完备的显性管理,以及嵌入工作与学习具体过程的隐性知识管理,提供面向问题的知识服务和激发群体智慧的协同研究平台。其重要标志是建成“世界知识大数据(WKBD)”、建成各单位充分利用“世界知识大数据”进行内外脑协同创新、协同学习的知识基础设施(NKI)、启动“百行知识创新服务工程”、全方位服务中国世界一流科技期刊建设及共建“双一流数字图书馆”。