

# 浅谈建筑工程施工技术管理策略

吴波

湖北润江建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v5i5.4034

**[摘要]** 现阶段,建筑工程对我国的经济的发展起到了很重要的作用,是衡量人们生活的重要条件。建筑企业在施工中,要重视施工技术的管理工作,这对于提升建筑工程的质量和安全的来说是特别重要的。在工程项目施工中,相关管理人员要对影响建筑工程施工技术质量的相关因素进行综合性分析,让施工技术皆能达到工程建设标准,最大程度降低各种风险性因素,以对整个工程的顺利开展提供重要保障。本文主要对建筑工程中施工技术的重要意义、存在的问题及施工技术的管理策略进行探讨分析,以为相关人员提供进一步的参考。

**[关键词]** 建筑工程; 施工技术管理; 建设标准; 管理策略

**中图分类号:** TV52 **文献标识码:** A

## Construction Technology Management Strategy of Construction Engineering

Bo Wu

Hubei Runjiang Construction Co., Ltd

**[Abstract]** At the present stage, the construction project has played a very important role in the economic development of our country, and is an important condition to measure the quality of people's life. During construction, construction enterprises should pay attention to the management of construction technology, which is particularly important to improve the quality and safety of construction projects. In the construction of a project, the relevant management personnel should make a comprehensive analysis of the relevant factors that affect the quality of the construction technology of the construction project, so that the construction technology can all meet the standards of the construction project, to minimize the various risk factors, in order to provide an important guarantee for the smooth implementation of the entire project. In this paper, the importance of construction technology, existing problems and construction technology management strategy are discussed and analyzed, in order to provide further reference for related personnel.

**[Key words]** construction engineering; construction technology management; construction standard; management strategy

### 引言

随着城市现代化的发展,人们对建筑的需求越来越高,高楼大厦层出不穷,这样则要求建筑工程的质量过硬,因此,做好相应的施工技术管理则有着重要作用。当前,建筑工程施工技术也在不断地创新和发展,这就要求建筑企业要对施工技术进行优化和创新,并针对建筑工程施工中出现的相关问题进行综合性分析,并采取针对性举措来提升工程质量,确保工程安全性和稳定性,以凸显建筑工程施工技术管理的价值及作用。

### 1 建筑工程施工技术管理的特点及意义

对于建筑工程来说,其施工技术管理是企业在工作过程中必须要重视的核心环节。建筑工程施工管理人员要重视施工技术的相应管理工作,要运用科学的管理方法来实施管理职能,以

此促进建筑企业获得更好的良性发展。施工企业在实施技术管理工作时,首先要根据国家法律法规框架下去进行施工,要按照相应的技术要求、地理条件等来进行科学设计,对施工过程中每项技术皆要实行分类管理,还要与建筑工程的技术类型进行结合,制定合理规范化的管理制度,让施工作业皆在相应的制度体系下进行施工,以符合相应的技术管理要求,保证工程质量的同时,促进企业的稳健发展。

对于施工企业来说,对施工技术进行相应的管理是其必要的工作流程。施工企业在实施技术管理中,要严格按照国家和相应的法律政策来进行技术管理,保证其工作流程足够完善,企业各部门之间要相互协调,统一管理,让全部施工项目在相对稳定和安全的环境中进行,以此促进建筑企业的长足发展。

现代建筑工程一般建设量大,其施工周期也很长,整个施工环节皆围绕着建筑物与构筑物在开展。在某种程度上则会出现施工技术多样化,存在管理不够、不完善的问题。针对这些问题,相关管理人员则可以对施工技术进行优化和完善,规避一切安全风险,将施工技术科学应用于建筑工程项目的施工过程中,让施工技术管理工作更加切合实际,发挥重要作用。

## 2 建筑工程施工技术管理的主要问题

### 2.1 施工人员安全意识相对较低

在建筑工程项目建设开发工作不断扩大的情形下,目前的建筑工程施工环境也日趋复杂,这样则让整个施工工作受到许多人为因素及自然环境方面的因素影响,让整个施工过程出现各种安全隐患及质量问题。现阶段,许多建筑施工企业的部分员工文化素养不高,存在职业素质及技术方面的问题,这样则出现了各种施工技术不规范、不合乎标准等问题。因此,企业施工管理人员要重视施工现场的施工技术应用的问题与不足,且要加强相关技术人员的培训工作。现阶段,施工过程中,常常会存在不戴安全帽、不系安全绳、不规范性操作等不当行为,这些不安全因素则会给施工现场及施工人员带来很大的安全风险问题,对这些安全隐患进行分析,其主要原因如下:

第一,建筑施工单位在施工时未构建完善的施工安全监督管理体系。现阶段,经济发展较为快速,建筑工程项目的施工工作的难度也越来越大,其中所涉及的施工内容也越来越多,各施工环节也有着很紧密的关联性。如果某施工过程存在一定的缺陷及安全隐患,则会给整个施工过程带来很大的安全隐患。

其次,建筑施工企业的安全管理常常会出现一些问题,部分管理人员不甚重视施工现场的安全管理,或者在施工现场的管理只是流于形式,并未将安全管理工作落到实处,一些施工环节的细微问题并未发现,也未及时得到处理,这样会增加安全隐患,降低施工效率,对工程质量也有很大的不利影响。同时,由于建筑工程项目的施工工序繁杂,牵涉到大量的人力资源、施工材料和机械设施,若施工人员未对这些因素进行充分考虑,并未进行严格管近和监督,其建设的施工整体质量也会大大降低。

### 2.2 施工材料不达标

当前,部分施工企业为了追求高额的经济效益,而对于施工成本却管控不力,对于施工现场的安全管理也疏于管理,并且施工期间也未构建相应的监管体系,针对施工现场人员的不安全、不规范行为也未进行及时约束和管理。为了改变这种现状,施工管理人员要针对管理中出现的各种问题,要以更规范更合理的监管方式去对施工现场进行管理。针对施工中的各种原材料特别要加强管控,要确保施工质量的正确实施。现阶段,现场施工中,常常存在人员专业水平和职业素质不高,采购原材料时出现问题,导致施工中,其施工性能不佳,对于施工工程建设起不到很好的保障作用,同时由于施工材料不合规质量不佳,最终会对施工工程的维修及返工等带来不利影响,同时也会导致施工效率和施工进度过慢,导致工程延期,建设成本增高,施工风险增加,各种安全隐患问题频发。

### 2.3 缺少完善的管理机制与流程

建筑工程若想施工工作顺利,相关人员则要对建筑施工中的管理机制和管理流程进行科学构建。现阶段的建筑工程管理中,施工技术在施工现场的有效应用中,若没有相应的施工进度和施工流程的科学管控,则会让整个施工无法有效进行,且会导致施工达不到预期建设标准。若在后续施工中未对施工工作进行有效管控,则会影响到整个工程的建设质量及建设效果,会带来很大的质量安全风险。

### 2.4 施工技术缺乏创新性

在现今社会经济快速发展的形势下,建筑工程也在逐渐走向现代化发展,各施工技术也得到了创新发展,但不可否认的是,也存在一些施工技术的应用问题,譬如,施工技术未得到及时优化和完善,新技术使用不多等,这些皆会对整体施工工程的进度、成本支出及质量效果带来一定影响。因此,各施工单位要对各施工技术进行优化和创新。当前,施工中,部分人员的综合素养不高,对于施工技术的操作并不熟练,并未充分发挥出施工技术的独特优势和价值,这些因素皆对建筑工程项目的整体施工质量和施工进度造成了一系列不利影响。

## 3 建筑工程施工技术管理的有效策略

### 3.1 做好各项施工准备工作

建筑工程一定要重视施工前的准备工作,要事先对工程施工现场进行调查,找出存在的系列问题,再针对这些问题,来进行优化和改善,科学制定施工技术的管理方案。在施工中,有关人员要对施工现场进行科学管控,确保施工质量为建设目标,并根据现场施工人员的管理信息为依据,不断优化和完善施工方案,并且根据相应的施工情况,要对方案中不太明确的地方予以协调,明确管理重点,确保管理方案在整个施工环中得到进一步的落实。同时,相关人员还要对施工图纸的各项内容进行审核,对于施工图纸做好审核和把控工作,确保建筑施工图纸符合现场施工条件,对于其中不太明确的地方要与相关人员进行商讨,对施工具体情况会审,将施工图纸设计好,确保建筑工程施工顺利。同时,在施工前,相关人员还要对施工组织进行科学设计,做好原材料的科学管理,同时对于相关施工设备、机械数量及人员等皆要进行科学管控,并制定详实的施工进度计划。在整体设计施工图时,如果施工难度、技术繁杂,则相关人员还要进一步完善施工方案,针对施工图纸予以改善,确保施工现场的科学管理。

### 3.2 加大施工过程管控力度

在制定施工方案中,要为施工管理方案的执行和科学管控提供必要的信息,同时还要对现场施工人员的各种行为进行规范化,规避一切安全风险。另外,在建筑工程施工之前,企业要对现场施工人员进行建筑施工技术及安全知识等方面的培训,让施工管理更为科学和安全,并严格对施工材料进行控制,确保其使用性能和安全性,避免发生各种施工问题。在施工期间,常常有一些不可控的影响因素,要进行相应的变更,则相关人员还要再与设计单位就方案中的变更因素进行商讨,对施工内

容的管控力度进一步增强,以避免产生各种不匹配现象和成本增加问题。

### 3.3 强化管理制度完善

对于建筑工程来说,建立管理制度是非常重要的。该如何构建科学的工程建设管理制度,可以从以下几个方面来入手。

其一,施工企业要对施工现场的具体情况熟练掌握,并于施工现场所涉及到的施工技术变更、原材料的增加、设计方案的优化和完善、设计图纸的变更等要有所了解,并进行充分考量,科学制定与施工现场的各种因素相适应的管理制度,让整体工程施工能顺利实施。其二,相关人员要对建筑工程的施工技术重难点内容予以科学分析,并给予更为科学性的解决方案,对于整体施工环节予以科学管控,以保证工程施工效率和施工质量。

### 3.4 加强对建筑材料的管理

对于企业来说,建筑工程项目的施工质量与材料的科学管理是分不开的,这可以从两个方面来进行管理。其一,管理人员在采购材料时,要根据建筑工程的项目要求进行合理采购,在确保成本的基础上,按需购买,并且购买质量合乎要求的材料,同时,采购人员还要对施工材料的供应商的信用等级、材料生产合格证书及资质等进行考察,要选择口碑好、口碑过硬的生产厂家所生产的原材料。其二,施工材料进场时,相关人员还要做好抽检工作,确保材料质量与先前的质量要求相同,且合乎施工要求,避免商家以次充好。同时还要对材料的保管及现场使用进行管控,最大程度降低材料浪费问题,让质量合格的原材料皆得到有效应用,最大程度降低施工企业的经济成本。

### 3.5 树立正确的技术创新意识

在当前建设工程项目快速发展的进程中,各施工企业皆迎来了新的机遇,但同时也带来了更为激烈的竞争压力。因此,各建筑工程企业要针对建设中出现的各种问题予以合理改进,加强技术创新。同时,建筑企业还要根据市场竞争情况,要具备一定的创新思维,确保建筑工程科学合理的同时,也要注重对施工技术的不断创新,以此促进建筑工程行业的长足发展。

### 3.6 加强工程进度管理与成本控制

建筑工程管理人员在对施工技术进行相应的质量控制时,要与相应的设计方案和建设目标为基石,对于施工全过程进行监控。同时,相关人员要对施工进度、施工工序、施工技术及施工成本等进行科学管控,以保证施工技术能与设计方案和建设标准相一致。另外,要组织好各部门之间的协调工作,让施工过程中的每道施工工序皆能按规施工,保障建设工程的进度和施工质量。

另外,相关人员在对施工进度进行科学控制时,要相应地按照计划做好施工材料的科学购置,同时还要杜绝浪费施工材料的现象,以控制整个工程的施工成本。

### 3.7 优化安全管理措施

建筑工程施工技术管理中,其安全管理是很重要的管理环节。在管理过程中,相关人员要对建筑工程的安全管理措施进行创新和完善,以确保整个工程的及时性、有效性和完整性,同时

还要针对相关问题进行针对性管理,将一切安全问题扼杀在萌芽之中。在施工现场,要让全体工作人员认识到施工安全管理的重要性,具备一定的安全风险防控意识。在施工期间,要让施工人员按照相应的技术规范进行安全操作,对各机械设备的运行情况要做好管控,作好安全隐患的防范及处理。此外,相关人员还要构建完善的安全事故应急处理体系,在发生安全事故时要及时以应急措施进行处理,以此规避一切安全风险和损失。

### 3.8 做好建筑工程施工人员管理

对于建筑工程来说,施工团队的建设也是尤为重要的,这是确保工程质量及工程安全的重要保障。相关人员要注意以下几个方面:其一,构建一支优秀的管理团队,以确保施工现场的管理质量,并对施工现场进行科学管控,让整个施工现场更标准更规范;其二,在施工现场使用施工技术时,相关人员要对施工材料进行重点核查,要让施工材料的质量合乎规定,使用性能好,如果材料达不到相关要求,则要及时予以调整和更换,以确保工程质量;其三,要定期对施工现场的机器设备予以科学维护保养,确保工程质量的提升;其四,要对相关技术人员进行培训,让施工人员的技能水平和职业素养均得到不断提升。

### 3.9 强化建筑工程施工技术水平

建筑工程的施工技术水平也是工程质量管理核心部分。相关人员要从以下几个方面来进行重点管理:其一,在做好建筑工程施工基础工作的同时,还要对相应的技术进行不断的优化和创新,结合现场施工情况合理选择相应的施工技术,其主要包括施工现场的混凝土施工技术、地基施工技术、钢筋连接技术等,这些重要的施工技术要与现场情况进行科学考量,合理选择,做好重点环节的管控。其二,做好施工技术团队的培训和提升工作,必要时可外聘建筑领域的专业人员对施工技术人员进行科学讲座,同时还要做好后续的考核工作,让整体的施工技术团队达到规范性和标准化,为建筑工程项目的建设保驾护航。其三,积极引进和借鉴国内外先进的施工技术,并结合建筑工程项目的实际情况予以完善,在保证工程质量的同时,构建科学完善先进的内部技术管理制度,以为整个建筑工程质量奠定扎实的基础。

### 3.10 优化建筑工程施工的监督管理机制

工程质量管理是确保建筑工程顺利推进的基石。因此,要加强施工技术的各环节、各重点工艺及施工流程的协调性管理,将工程质量管理方案落到实处。同时,还要构建专门的施工监督管理体系,安排专业的监督管理人员,制定好工程施工监督管理方案,让各职能部门的监督管理人员皆能各司其职,并将责任落实到位,进一步强化各施工环节的监督管理力度。在对建筑工程进行监督管理时,要督促检查施工中的操作技术的规范性和各项安全保护措施是否执行到位等,对于一些不按规定操作和未进行安全保护的操作行为以立即停止,并对相应的责任人予以处罚。

若施工过程中发生了一些管理问题和不足,则相关人员组织好各部门的人力、物力和施工技术,分析出现问题的原因,

从根源上解决相关问题,让建筑工程在保证质量的前提下能顺利完成。

#### 4 结语

综上所述,对于建筑工程来说,其施工技术的管理工作是其重要的组成部分,这也可以大大提升建筑企业的市场竞争力。因此,建筑工程施工单位要做好施工技术的管理工作,要重点关注整个施工阶段的管理,并科学选择相应的施工技术,加强新技术的引用,不断优化和改善施工技术,做好施工技术的管理,制定详细的施工技术管理制度,采取有效措施提升整体施工团队的专业水平和素养,促进建筑工程项目的顺利推进,让建筑企业获得长足发展,为我国的经济建设作出新的贡献。

#### [参考文献]

- [1]刘万喜.建筑工程管理的有效途径探讨[J].黑龙江科学,2020(8):128-129.
- [2]郑飞.建筑工程管理及施工质量控制中的有效措施探析[J].江西建材,2020(20):259.
- [3]吴聪.建筑工程现场施工技术管理方面的几点思考[J].黑龙江科技信息,2020(1):223-245.
- [4]陈波.试析建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].四川水泥,2020(4):197.
- [5]刘富强.建筑工程施工技术管理与质量控制探讨[J].居舍,2020(8):106-107.