

建筑工程项目过程管理的作用与实践措施探讨

顾晶

江苏筑森建筑设计有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i3.4419

[摘要] 随着社会经济的稳定发展,城市化进程明显加快,在这种背景下,人们对生活质量提出更高的要求。建筑工程项目规模的扩大,建设难度也明显提升。通过对建筑项目进行全过程管理,可确保项目有序进行。基于此,本文主要探讨建筑工程项目全过程管理的作用及在实践中的具体应用措施,具体分析了项目前期策划、设计、施工以及竣工验收各个阶段的管理,提出相应的对策,旨在进一步提升工程项目效率和建设质量,促进建筑行业可持续发展。

[关键词] 建筑工程项目; 全过程管理; 作用; 实践措施

中图分类号: TU761.6 文献标识码: A

Discussion on the role and practical measures of process management of construction projects

Jing Gu

Jiangsu Zhusen Architectural Design Co., LTD

[Abstract] With the stable development of social economy, the process of urbanization is obviously accelerated. In this background, people put forward higher requirements for the quality of life. With the expansion of the construction project scale, the construction difficulty is also significantly increased. Through the whole process management of the construction project, the project can ensure the orderly progress. Based on this, this paper mainly discusses the role of the whole process of construction project management and specific application measures in practice, specifically analyzes the early stage of the project planning, design, construction and completion acceptance of management, put forward the corresponding countermeasures, aims to further improve the project efficiency and construction quality, promote the sustainable development of the construction industry.

[Key words] construction project; whole process management; function; practical measures

在建筑行业不断发展过程中,项目规模、复杂度以及投资额度明显增加,而这给项目管理提出更高的要求。全过程管理作为现代化管理理念,主要对项目生命周期的各个阶段进行全方位的管理,以此保障整个项目顺利实施。

1 建筑工程项目全过程管理的作用

1.1 提高项目效率

在建筑工程项目建设期间,全过程管理发挥重要的作用,具体表现在以下几点:一是,全过程管理注重对项目流程的分析与优化。在进入项目启动阶段,施工团队需对项目的流程做好梳理,接着识别出可能存在的瓶颈和风险点。随着项目管理工具和技术的应用,如流程图、甘特图。全过程管理能够清晰展示项目的相关环节和关键点,促使施工人员能够对项目进展情况和各自职责有全面地认识。另外,全过程管理还会对项目流程进行深入优化^[1]。具体而言,就是对建筑工程项目建设情况进行经验总结,

不断调整和优化现有的调整,以此保障项目有序进行。二是,全过程管理能够对各方资源进行合理协调,进而实现资源最大化利用目标。在项目执行期间,施工团队需做好与各利益方之间的沟通,确保项目建设中所需资源得到保障。在这过程中,通过制定完善的资源调配计划,可确保项目各个阶段的资源得到有效供应,进而避免因资源短缺对项目进度造成影响。与此同时,全过程管理还特别注重对资源的配置与利用,避免资源浪费和成本情况发生。

1.2 控制成本

首先,全过程管理在项目前期能够根据工程项目进行全面的成本估算与预算制定。这一环节,关系到项目的成功与否,因而施工单位应对此予以重视。在这过程中,需要考虑到多方面因素,具体包括项目规模、技术难度、材料价格以及人工费用等。在全过程管理的实施下,帮助施工单位制定出符合需求的成本

预算。同时，全过程管理还能够对涉及的各项费用进行详细分类与核算，进而提高预算准确性^[2]。

其次，全过程管理在工程项目建设中通过进行严格的成本控制 and 进度，帮助施工单位将成本控制在合理的范围内。结合项目实施情况，全过程管理会对各环节费用支出情况进行密切关注，进而能够及时发现和解决成本超支问题。

1.3 降低风险

结合建筑工程项目实施情况，施工单位通常会面临各种风险，具体表现在技术风险、市场风险、管理风险等。全过程管理能够根据工程项目，制定合理的风险管理计划，对建设过程中可能出现的风险进行提前识别和评估，之后在此基础上制定合理的应对策略。对于这些策略，主要有技术方案的优化、市场趋势跟踪、管理流程完善等，以此达到降低风险发生的目的。对施工单位而言，全过程管理的风险控制，能够帮助其及时发现和处理问题，避免风险扩大化，确保工程建设项目高效完成^[3]。

1.4 优化资源配置

全过程管理在建筑工程项目中能够进一步优化资源配置，具体表现在以下几点：一是，注重对人力资源的合理配置。在项目建设中，全过程管理能够结合具体情况，对项目施工人员进行合理调配，以此保障每个人员在建设中都能够发挥自身特长，逐渐形成高效的团队协作。与此同时，全过程管理还十分注重人员的职业发展，为其提供培训和学习机会，从而不断提高施工团队专业素养和综合能力。二是，对物力资源进行有效配置。全过程管理可结合项目规模与进度要求，对施工设备、材料等资源的采购与使用进行合理安排。在这过程中，通过对库存进行科学管理以及合理的物流调配，确保施工现场物资能够及时供应，避免工期延误情况发生。

2 建筑工程项目全过程管理的实践措施

2.1 项目前期策划阶段

在项目前期策划这一阶段中，首先需要对关键要素做好明确，具体包括项目目标、范围、时间和成本。在项目目标方面，应做到明确、具体，以此能够给施工团队在后续工作开展中提供指导；项目范围应做好详细界定，防止项目在实施期间出现蔓延情况；对于项目时间和成本，需根据具体情况进行预估，以此为施工团队在工程建设管理提供明确的预算限制和清晰的时间节点^[4]。

在确定关键要素后，需制定合理的项目计划。在该计划制定中，要包括多个方面，分别是项目时间表、资源分配、风险预测与应对等。首先，在时间表方面，需明确不同阶段的起止时间，这样主要是为了项目能够按照计划进行；资源分配主要是根据项目情况，通过对人力、物力等资源进行合理安排，保障项目有序进行；风险预测与应对，则要提前对可能出现的风险点进行识别，进而制定合理的策略，降低风险对工程项目产生的影响。

另外，在项目前期策划阶段中，还要做好市场调研与需求的分析。市场调研主要是帮助施工单位对当前市场需求和竞争态势进行全面把握，为后续项目定位和发展提供重要支持。需求分

析可帮助施工单位对客户需求进行深入理解，进而给项目设计提供相应指导^[5]。

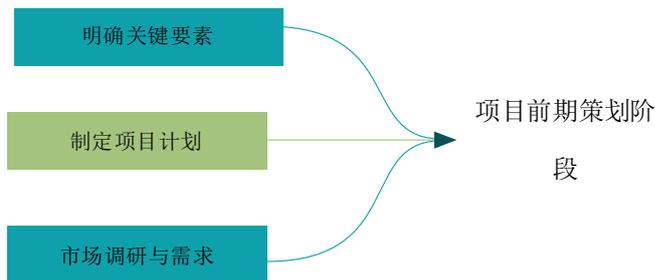


图 1

2.2 设计阶段

全过程管理在设计阶段中占据重要地位。在具体管理中，要求设计人员在设计施工方案时，需考虑方案合理性与可行性。而这对设计团队专业能力和职业素养提出较高的要求。在考量合理性与可行性方面，设计人员首先要对项目情况做好全面挖掘，接着要了解业主的实际需求，并做好相关规范要求的研究，其间还包括施工条件等因素。对于这些环节，相互影响，需要设计人员深入分析和理解。

在实际中，设计人员要做好与业主与施工单位的沟通和协商，这样能够更好地保障设计方案与实际要求相符。在沟通中，不仅要做好信息交换，还要能够掌握双方的需求和期望，之后进行针对性地探讨。在这种方式下，设计人员能够对项目本质和业主需求有全面的理解和认识，从而制定出满足要求的设计方案。与此同时，设计方案还要注意施工过程的可行性。在这方面，设计人员在设计阶段中要能够对施工中可能出现的问题进行预见，并提前制定合理的解决对策。这样做，不仅能够有效避免因设计不合理造成的施工成本增加，还顺利推进项目进行。

另外，设计人员在工程项目建设中要做好与施工团队、采购团队的合作，以此保障设计方案实施的有效性。为确保合作有效性，需要在各阶段中建立完善的沟通机制和协作流程，这样能够确保项目按照目标和计划实施。

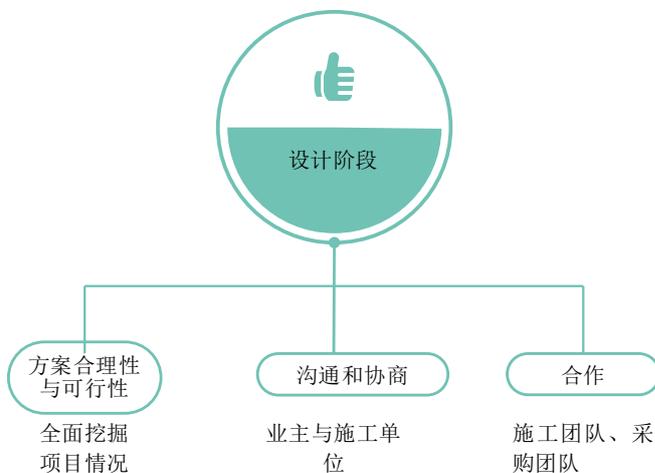


图 2

2.3 施工阶段

在施工阶段中,施工单位需做好施工方案和进度计划的制定。施工方案主要是针对项目施工过程提供的指导文件,在该文件中,主要包括施工方法、工艺流程、技术要求、质量标准和安全措施等。对此,施工单位在制定工程项目施工方案时,首先要考虑项目情况。在这个环节中,需结合施工现场环境、资源条件、技术水平等因素,以此能够在最大程度上保障建设施工方案的有效性与合理性。与此同时,进度计划也是施工阶段管理中的重要部分,对各个分项工程的时间段进行明确规定,包括关键节点的完成时间。因而,相关人员在制定进度计划时,要注重施工过程中存在的不确定因素,常见的主要有天气、材料供应等。

为做好施工现场管理工作,需确保施工现场的安全和文明。在这方面,需结合实际,制定具体的安全管理制度和操作规范,不断加强人员的安全教育和培训,这样做主要是为了进一步提高施工人员在作业中的安全意识和操作技能。同时,施工单位还要做好现场巡查和监管工作,对存在的安全隐患要进行纠正,进而保障施工过程中的安全性。另外,施工单位要做好施工现场的文明施工管理,确保施工现场处于整洁的状态,减少对周围环境产生的影响。

在施工质量和安全方面,施工单位有必要建立合理的质量管理体系和安全监管机制。通过制定具体的质量标准和检验方法,不断加强质量检查和验收工作,确保工程施工质量符合相关要求。在这过程中,相关人员还要做好安全监管与风险评估工作,这样做可更好发现和解决存在的安全风险,促使工程建设施工作业开展的安全性及稳定性。

在施工阶段管理中,做好与设计、采购等环节的协调十分重要。因设计阶段与施工阶段具有密切联系。因而施工单位在建设施工中要做好与设计单位的联系,对施工中出现的风险和变更应及时处理,同时,在采购协调方面,施工单位要多与供应商进行合作,以保障施工过程中的材料和设备得到充足供应,确保施工作业有序进行。

最后,施工单位在施工期间,应特别注重细节管理。如针对关键节点和难点问题,可组织相关专家进行全面论证和评审。之所以这样做,主要是为了提高施工方案的可行性与合理性。针对施工期间面临的技术问题和质量问题,施工单位可组织技术人员进行深入分析和研究,给出具体的解决措施。

2.4 竣工验收阶段

在这个阶段中,施工单位应结合国家、行业和地方的有关要

求,即相关法律法规、技术标准、验收规范等,对工程项目进行全方位的检查,具体涉及建筑主体结构、设备安装、给排水、电气照明等。同时,相关人员还要注重对隐蔽工程、关键部位及节点的检查,确保这些部分在质量方面符合相关标准。另外,在验收期间,要注意资料的真实性与完整性。众所周知,项目竣工资料能够对项目建设与施工全过程进行直观反映,因而该资料需确保真实、准确和完整。在这个环节中,相关人员要做好对资料的检查,在最大程度上保障数据准确性。

做好验收工作后,施工单位还要注重项目总结和归档。所谓的项目总结,就是对整个项目管理过程进行回顾和总结,涉及内容有项目管理、质量控制、进度控制、成本控制等。进行总结后,能够帮助施工单位发现项目管理存在的不足,为后续项目开展提供改进方向。归档工作,是将与工程项目相关的资料、文件和图纸进行整理、编号以及分类。这不仅是项目管理的要求,还是进行资产管理的需要。对施工单位而言,进行归档,在查找和利用项目资料方面提供便利,进一步提高工程建设质量和效率。

3 结语

综上所述,在现阶段建筑工程项目建设中,全过程管理在提高项目效率、控制成本、降低风险和优化资源配置方面发挥了重要的作用。随着全过程管理在工程项目建设中的实践,为项目顺利实施提供重要的保障。因而施工单位在工程建设中应注重对全过程管理的融入,从而推动建筑行业可持续发展。

[参考文献]

- [1]邹森.建筑工程项目全过程管理的作用与实践措施[J].建筑与装饰,2023,(5):7-9.
- [2]李雷.全过程工程造价管理在建筑工程总承包项目中的应用[J].中国住宅设施,2023,(8):157-159.
- [3]王明敏.试析全过程管理在建筑工程项目管理中的应用[J].建材发展导向,2023,21(5):176-178.
- [4]罗世明.建筑工程项目建设中的全过程造价咨询管理研究[J].河南建材,2023,(8):97-99.
- [5]BASKENT,EMINZEKI.Assessing and developing improvement strategies for the protected area management(PAM)planning process/effectiveness in Turkey[J].Environmental Development,2023,46

作者简介:

顾晶(1978-),女,汉族,江苏常州人,本科,高级建筑师,研究方向:建筑设计。