

# 新时代环境下医疗建筑工程项目管理探究

徐超

中建海峡建设发展有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i3.4427

**[摘要]** 目前,我国众多医院纷纷掀起建设综合楼的热潮。鉴于此背景,本文将从多个角度深入探讨医疗建筑工程管理问题,并对各环节进行细致分析,旨在提出针对性的注意事项,以期对医疗建筑工程的顺利实施提供有益参考。

**[关键词]** 综合医院; 建筑工程管理; 质量控制; 规划设计

**中图分类号:** TU761.6 **文献标识码:** A

Research on project management of medical construction engineering in the new era

Chao Xu

China Construction Strait Construction and Development Co., Ltd

**[Abstract]** At present, many hospitals in our country have set off the upsurge of building complex. In view of this background, this paper will probe into the management of medical construction engineering from various angles, and make a detailed analysis of each link, in order to put forward pertinent matters for attention, in order to provide a useful reference for the smooth implementation of medical construction projects.

**[Key words]** General Hospital; Construction Engineering Management; quality control; planning and design

我国很多医院都建有综合楼,所谓综合楼,即把门诊、住院等各项业务进行有机结合的建筑综合体。它具有诸多优势,尤其是当前建设成本愈发提高以及发展用地愈发紧张背景下,利用综合楼建设能够将门诊、床位等各项功能的需求一次性解决,减少建设成本与用地。

## 1 我国医疗建筑工程管理发展概况

我国医疗建筑工程管理的发展概况可谓日新月异,随着医疗需求的不断增长和医疗技术的不断进步,医疗建筑工程管理面临着前所未有的机遇与挑战。

近年来,我国医疗建筑工程管理的规范化、专业化水平显著提升。一方面,国家和地方政府出台了一系列政策法规,为医疗建筑工程管理提供了有力的制度保障。另一方面,随着医疗行业的快速发展,医疗建筑工程管理的专业知识和技能也得到了广泛的普及和应用。

在医疗建筑工程管理方面,我国已经形成了一套较为完善的管理体系。从项目规划、设计、施工到验收、运营等各个环节,都有严格的管理规定和标准要求。同时,医疗建筑工程管理还注重信息化、智能化的发展,通过引入先进的技术手段和管理模式,提高了管理效率和质量。

然而,我国医疗建筑工程管理仍面临一些挑战和问题。例如,部分医疗机构在建筑工程管理方面存在不规范、不专业的情况,导致工程质量和安全性无法得到保障。此外,医疗建筑工程管理

还需要进一步加强与医疗技术的融合,以适应医疗行业的快速发展和变化。

总的来说,我国医疗建筑工程管理取得了显著进步,但仍需完善。未来,随着医疗和科技的发展,医疗建筑工程管理将迎来更广阔的发展空间。在全社会的努力下,我国医疗建筑工程管理定能取得更辉煌的成就。

## 2 国内医疗建筑工程管理的现状及趋势

### 2.1 医疗建筑工程管理的部分现状

在国内,医疗建筑工程管理作为一项系统工程,涵盖了从规划、设计、施工到运营维护的全过程。近年来,随着医疗行业的快速发展和人们对医疗环境要求的提高,医疗建筑工程管理的重要性愈发凸显。以下从几个方面简述其部分现状。

首先,从管理体系上看,医疗建筑工程管理已经形成了相对完善的管理体系。从项目立项、可行性研究、初步设计到施工图设计、施工招标、施工实施、竣工验收等各个环节,都有明确的管理规定和操作流程。这些规定和流程确保了医疗建筑工程的规范性和安全性。

其次,从技术应用上看,随着科技的不断进步,医疗建筑工程管理中应用了大量的先进技术。例如,BIM技术在医疗建筑领域的应用日益广泛,通过三维建模和仿真分析,实现了对建筑全生命周期的精准管理。此外,智能化、绿色化等先进理念和技术也在医疗建筑工程管理中得到了广泛应用。

然而, 尽管医疗建筑工程管理取得了一定的成绩, 但仍存在一些问题和挑战。例如, 部分医疗机构在建筑工程管理方面缺乏专业人才和经验, 导致项目管理水平不高; 同时, 医疗建筑工程的复杂性和特殊性也对管理提出了更高的要求。

### 2.2 医疗建筑工程管理的发展趋势

首先, 数字化和智能化将成为医疗建筑工程管理的重要方向。通过引入大数据、云计算、人工智能等先进技术, 实现项目管理的智能化和精细化, 提高管理效率和水平。

其次, 绿色化和可持续发展将成为医疗建筑工程管理的重要目标。在医疗建筑工程的设计、施工和运营过程中, 将更加注重环保和节能, 采用绿色建筑材料和技术, 降低能耗和排放, 提高建筑的环保性能。

最后, 标准化和规范化将是医疗建筑工程管理的必然趋势。随着医疗行业标准和建筑标准的不断完善, 医疗建筑工程管理将更加规范化和标准化, 确保医疗建筑的质量和安

全。综上所述, 国内医疗建筑工程管理在取得一定成绩的同时, 仍面临诸多挑战。未来, 随着科技的不断进步和行业的不断发展, 医疗建筑工程管理将朝着数字化、智能化、绿色化、标准化等方向不断迈进。

## 3 新时代环境下我国医疗建筑工程项目管理应对策略

### 3.1 医疗建筑工程管理的宏观策略

在医疗建筑工程项目管理中, 宏观策略的制定对于确保项目顺利进行具有至关重要的地位。这不仅关乎到医疗设施的建设质量, 更直接关系到人民群众的医疗需求能否得到有效满足。因此, 我们需要在项目的初始阶段, 就明确项目目标和定位, 确保医疗设施的建设既符合国家的医疗改革和发展方向, 又能满足广大民众的实际需求。

首先, 我们要深入了解国家医疗改革的政策导向和市场需求, 结合地方实际, 明确医疗设施的建设规模和功能定位。在这个过程中, 我们需要充分考虑人民群众的医疗需求, 以及医疗技术的发展趋势, 确保医疗设施能够满足未来一段时间内的医疗需求。同时, 我们还要关注医疗设施与其他公共服务设施的衔接, 形成功能互补、资源共享的医疗服务体系。

其次, 加强项目规划和设计是确保医疗建筑工程顺利进行的关键环节。在规划阶段, 我们需要综合考虑医疗设施的地理位置、交通状况、环境特点等因素, 确保医疗建筑的布局合理、功能完善。在设计阶段, 我们要注重医疗流程的优化和安全性保障, 通过科学合理的空间布局和设备配置, 提高医疗服务的效率和质量。同时, 我们还要关注医疗建筑的节能环保和可持续发展, 推动医疗设施建设与生态环境的和谐共生。

此外, 加强项目管理和监督是确保医疗建筑工程质量和进度的有力保障。我们需要建立健全的项目管理制度和监督机制, 确保项目的各项工作能够按照既定的计划和目标有序推进。在项目管理过程中, 我们要加强团队协作和沟通, 确保各部门之间能够形成合力, 共同推动项目的顺利进行。同时, 我们还要加强

质量监督和安全检查, 及时发现并解决项目中的问题和隐患, 确保医疗建筑工程的质量和安

全。在宏观策略的制定中, 我们还应特别注重信息化和智能化技术的应用。通过引入先进的医疗建筑管理系统, 我们可以实现对医疗设施的智能化管理, 包括设备监控、能源管理、安全防范等方面的功能。这不仅可以提高医疗服务的效率和质量, 还能降低管理成本, 提升患者就医体验。同时, 我们还可以利用信息化手段加强项目信息的共享和沟通, 提高项目管理的透明度和效率。通过建立项目管理信息系统, 我们可以实时了解项目的进展情况、存在的问题以及需要改进的方面, 从而及时调整策略和优化方案。

综上所述, 医疗建筑工程项目管理的宏观策略制定是一个复杂而关键的过程。我们需要明确项目目标和定位、加强项目规划和设计、加强项目管理和监督, 并注重信息化和智能化技术的应用。只有这样, 我们才能确保医疗建筑工程的顺利进行, 为人民群众提供更加优质、高效的医疗服务。

### 3.2 代建制模式的优化运用

代建制模式在我国医疗建筑工程项目管理中具备广阔的应用前景, 其优势在于通过引入专业的代建单位, 实现医疗建筑工程的专业化管理, 从而提高项目的质量和效益。这一模式对于推动医疗建筑工程行业健康发展, 提升我国医疗服务水平具有重要意义。

在代建制模式的实际运用中, 我们需要关注并解决一些关键问题。首先, 代建单位的选择和管理是至关重要的。由于代建单位将承担项目的全程管理职责, 因此其资质、经验和能力将直接影响项目的质量和效益。为了确保代建单位具备相应的资质和能力, 我们需要加强对代建单位的监管和考核, 建立严格的筛选机制, 对代建单位的业绩、信誉、技术实力等方面进行全面评估。

其次, 代建费用的控制也是一个需要重视的问题。代建费用的高低将直接影响项目的投资成本, 因此我们需要建立完善的代建费用控制机制, 确保代建费用的合理性和经济性。这包括制定合理的代建费用标准, 建立代建费用审核制度, 对代建费用进行严格的监督和管理, 防止代建费用的滥用和浪费。

此外, 加强代建单位与项目业主之间的沟通和协作也是优化代建制模式运用的重要措施。代建单位与项目业主之间的密切合作将有助于项目的顺利进行, 减少不必要的摩擦和纠纷。因此, 我们需要建立有效的沟通机制, 加强双方之间的信息交流, 确保项目目标的顺利实现。

在推广和应用代建制模式的过程中, 我们还需要注意加强相关法规 and 政策的制定和完善。通过制定明确的法规和政策, 可以规范代建制模式的应用, 为医疗建筑工程行业的发展提供有力的保障。同时, 我们还应加强行业内的培训和教育, 提高从业人员对代建制模式的认识和理解, 推动代建制模式在医疗建筑工程项目中的广泛应用。

综上所述, 代建制模式在医疗建筑工程项目管理中具有广泛的应用前景。通过加强对代建单位的监管和考核、建立完善

的代建费用控制机制以及加强代建单位与项目业主之间的沟通和协作等措施,我们可以进一步优化代建制模式的运用,提升医疗建筑工程项目的质量和效益。这将有助于推动我国医疗建筑工程行业的健康发展,提升我国医疗服务水平,为人民群众提供更加优质的医疗服务。

### 3.3 EPC模式的推广和发展

EPC模式(Engineering, Procurement, Construction),即工程、采购、施工一体化承包模式,是一种集设计、采购、施工等多环节于一体的工程承包模式。在医疗建筑工程项目管理中,EPC模式的推广和发展对于提高项目管理的效率和质量具有深远的意义。通过引入EPC模式,我们可以实现医疗建筑工程的整体优化和协同管理,从而提高项目的整体效益,确保医疗设施建设的顺利进行。

首先,EPC模式能够充分发挥设计、采购、施工等各环节之间的协同效应。在EPC模式下,设计、采购和施工等环节由同一家承包商负责,这有助于实现各环节之间的无缝衔接,减少沟通成本和时间成本。同时,EPC模式还能够实现资源的优化配置,提高资源利用效率,降低项目成本。

其次,EPC模式有助于提高医疗建筑工程的质量。由于EPC承包商需要对整个项目的质量负责,因此他们会更注重工程质量的控制和监督。此外,EPC承包商通常会具备更丰富的工程经验和更先进的技术手段,能够更好地应对各种技术难题和挑战,确保医疗建筑工程的质量达到国家标准和人民群众的要求。

为了推广和发展EPC模式,我们应加强对EPC模式的研究和宣传,提高项目业主和施工单位对EPC模式的认识和了解。我们可以组织相关的培训和交流活动,向项目业主和施工单位介绍EPC模式的优点、适用范围和实施方式,帮助他们更好地理解并接受EPC模式。同时,我们还应建立完善的EPC模式管理体系和监管机制,确保EPC模式的顺利实施和有效运行。

此外,我们还应鼓励和支持有条件的施工单位积极采用EPC模式进行医疗建筑工程的承包和管理。对于那些具备较强实力和丰富经验的施工单位,我们可以给予一定的政策支持和奖励,以鼓励他们采用EPC模式进行医疗建筑工程的承包和管理。这将有助于推动EPC模式在医疗建筑工程领域的广泛应用和发展。

除了推广EPC模式外,我们还应落实健全的工程管理制度。在医疗建筑工程项目管理中,健全的工程管理制度是确保项目

顺利进行的重要保障。我们应建立完善的工程管理制度体系,明确各项管理制度的具体内容和要求,使项目管理有法可依、有章可循。同时,我们还应加强制度的宣传和培训,提高项目参与人员的制度意识和执行能力,确保各项制度得到有效落实和执行。

此外,我们还应注重引入先进的管理理念和手段,不断完善和优化工程管理制度。例如,我们可以引入项目管理信息系统,实现项目信息的实时共享和监控,提高项目管理的透明度和效率。我们还可以引入风险管理机制,对项目风险进行及时识别、评估和应对,确保项目的顺利进行和顺利完成。同时,我们还可以引入质量管理体系,确保医疗建筑工程的质量达到国家标准和人民群众的要求。

综上所述,通过制定宏观策略、优化代建制和推广EPC模式、落实工程管理制度等措施,可应对医疗建筑工程管理挑战,推动医疗建筑健康发展。此举能提高医疗设施水平和服务质量,满足群众健康需求,为社会可持续发展做贡献。

## 4 结语

新时代环境下,医疗建筑工程项目管理面临挑战与机遇。提升项目管理者的素质和能力、加强质量控制和安全管理、强化成本控制和预算管理、推进信息化建设,是有效应对挑战、提升管理水平和质量的关键措施。同时,需不断创新管理模式和方法,适应新时代医疗事业发展需求。

### [参考文献]

- [1]姚蓁.医疗建筑项目管理一体化思维[J].中国医院建筑与装备,2018(1):85-86.
- [2]赵艳卓.工程项目管理一体化之研究[J].建筑工程技术与设计,2017(1):877.
- [3]许思敏,许伟杰.施工企业项目管理一体化会计信息系统构建[J].财会月刊,2014(10):85-88.
- [4]汪莉莉.紧抓综合项目管理一体化平台促进企业管控水平提升[J].中国建设信息,2015(16):56-61.
- [5]温俊.某医疗建设项目管理模式与效益问题的研究[D].广州:华南理工大学,2018.

### 作者简介:

徐超(1989-),男,汉族,福建漳州人,高级工程师/本科,研究方向:医疗项目建设特点难点。