

# 绿色工程管理及其工程价值观研究

胡顺森 徐腾 葛梓薇

兴化市文化旅游发展有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i4.4452

**[摘要]** 目前,我国的绿色工程的发展和建设尚处于起步阶段,强化绿色工程管理是一个崭新的理念,也是一个崭新的工程管理实践。“绿色工程”指的是将工程与生态环境有机地结合起来,达到人与自然、人与社会和谐相处的目的,“绿色工程”的实施要求得到社会的大力支持和重视,从而促进绿色工程管理的发展。本文通过围绕“两山”理论转化,对绿色工程管理的含义和价值观进行分析,提出相应的推行绿色工程管理的措施,探索绿色生态价值的实现,以期对相关研究提供借鉴。

**[关键词]** 绿色工程管理; 价值观; 创新改进

**中图分类号:** TL372+.3 **文献标识码:** A

## Research on green engineering management and its engineering values

Shunsen Hu Teng Xu Ziwei Ge

Xinghua Cultural Tourism Development Co.,Ltd

**[Abstract]** At present, the development and construction of green projects in China is still in its infancy, and strengthening green project management is a new concept and a new project management practice. "Green engineering" refers to the organic combination of engineering and ecological environment, to achieve the purpose of harmonious coexistence between man and nature, man and society, the implementation of "green engineering" requires strong support and attention from the society, in order to promote the development of green engineering. Based on the pilot project of livable, workable and beautiful villages implemented in Xinghua City this year, this paper analyzes the meaning and values of green project management around the transformation of the "two mountains" theory, proposes corresponding measures to promote green project management, and explores the realization of ecological value, in order to provide reference for related research.

**[Key words]** green project management; Values; innovation and improvement

### 引言

建筑工程涉及的范围非常繁复且庞杂,但是建筑工程管理与社会经济的发展是不可分割的。一方面建筑工程的规模不断扩张,人们生活水平的不断提高,对于生活质量的要求也越来越高。再加上近年来,人们的绿色环保意识不断提升,大家对于建筑行业的标准和要求也不断加码。那么,在既要保证建筑工程高效进行的情况下,还要提升其质量和绿色化,使得落实绿色工程管理的正确价值观和可持续化推进建筑工程绿色化成为了现阶段的重要内容。

### 1 建筑工程中绿色工程管理基本概述

绿色工程管理,顾名思义,就是建筑工程管理的绿色化。因为建筑工程项目中原材料用量大,施工过程难度高,所以为了确保工程项目质量,必须加强工程管理,并尽可能压缩时间成本、材料成本和人力成本等,以实现经济效益的提升<sup>[1]</sup>。而建筑工程管理的绿色化,就是整合施工过程中可持续利用的各种资源,再

进行合理规划利用,最大限度的减少资源浪费,加大环保监管力度。绿色化的核心内容就是生态环保。自然资源的不断再生和资源循环利用,是人类社会赖以生存的根本。现阶段的绿色工程管理,基本原则就是不能恶意破坏自然生态环境,尽量减少资源利用的成本和施工带来的污染,不断优化施工环节<sup>[2]</sup>。综合分析和考量整个建筑施工过程后,寻求社会发展、环境保护和经济效益三者的平衡,以促进社会可持续发展。

#### 1.1 环境保护

环境保护是生态管理的核心要素,这是现代绿色建筑与传统建筑的最大区别。一般而言,必须以科学发展观为此类工程管理工作的指引,使生态目标本身的引导功能被充分的激发起来,从而建立以生态工程为核心内容的价值观。就绿色工程项目管理工作而言,则必须合理地对环境加以维护,切实减少其对自然环境的损害与负面影响。

#### 1.2 资源节约

节约能源和充分利用资源也是绿色工程管理的重要组成部分。这强调在所有领域合理分配和协调资源,并优先考虑施工作业、安全和施工成本控制。

在绿色工程管理的过程当中,应当坚持可持续发展观念,尊重客观自然的发展规律,减少不必要的资源浪费以及破坏。在绿色工程理念基础上开展工程管理,管理人员需要对具体的工作内容进行相应的指导决策调整,并运用专业的理论知识,以达到资源节约目的<sup>[3]</sup>。

### 1.3 将社会效益和经济效益充分结合

建筑企业的工作主要是以经济效益为目标的,希望获得更大的经济效益,从而促进企业发展。在这种情况下,建筑施工过程中极易对环境造成较大的破坏。为此,绿色工程管理应充分考虑经济效益和环境保护,促进各建筑工程施工与自然环境的协调,从而实现经济效益同社会效益的协调<sup>[4]</sup>。

## 2 建筑工程中绿色工程管理的价值观

### 2.1 减少浪费加强创新

施工项目必须坚持“绿色管理”为指导思想,把“绿色意识”融入项目施工,使施工技术、环境保护等方面得到全方位的提升。绿色工程的管理思想以节约能源和环境为基本目的。各大企业在国家政策指导下,通过创新施工技术,有机结合各个环节,实施绿色施工,达到提高资源利用率、控制能源消耗的目的,与我国可持续发展道路十分契合,有助于我国未来社会的发展,有助于建筑行业持续长远的进步<sup>[5]</sup>。

### 2.2 实现社会自然和谐发展

当今社会,国民对社会与自然和谐发展的要求越来越高,对建筑企业的绿色环保技术的需求也在不断的提升。在建设项目中,绿色工程的管理需要通过各种措施来降低对环境的负面影响,既要注重社会效益,又要注重生态效益的提升,真正实现建筑企业的整体效益,促进社会与自然的和谐发展。

### 2.3 管理效率优化

“绿色工程”是实现“项目计划”和“项目实施”的主要目的,即“资源的合理配置”,将“绿色”的管理思想和建筑项目有机结合,既要确保“项目质量”,又要“提高效率”<sup>[6]</sup>。“绿色工程”的管理理念主要有两个方面:一是员工要坚持以国家的可持续发展目标为指导,二是施工过程中不能对周边环境造成破坏,不能对周边居民的的生活和工作环境造成不良影响。因此,在推行绿色工程管理理念时,应从多个方面入手,加大能耗的控制,提高设备的使用效率,防止对周边环境造成污染。

## 3 建筑绿色工程管理的创新可行方案

### 3.1 优化绿色工程管理的政策要求

建筑工程管理本身牵涉的环节和部门就很多,耗时费力,很多大型建筑项目可能工期长达数十年,如果要长期稳定且持续化发展,必须从根本上提升标准、完善政策制度。政府部门和相关管理人员必须掌握各类建筑工程的项目管理内核,进而制定合适绿色化管理的优化方案和标准,责任分明明确,加大监管力度,防止出现违规、遏制绿色化管理发展的负面行为<sup>[7]</sup>。将绿色

工程管理的基础标准统一化后,确保其项目的发展轨迹和核心理念的正向性,才能让建筑工程往更美好长远的方向发展。

### 3.2 推广工程管理绿色理念

为全面发挥绿色工程管理的价值和效用,应高度重视项目管理绿色理念的推广,积极树立正确的绿色工程管理核心理念,这也是从思想和精神层面加强绿色工程管理的重要途径。在这种情况下,工程建设公司的管理人员和专业技术人员必须对项目进行全方位的和科学研究,构建每个施工环节的绿色控制方案,建立符合企业生存和可持续发展计划的绿色施工管理体系,并充分发挥其绿色工程在建筑工程领域的作用,将绿色理念深入渗透到建筑工程的每个环节<sup>[8]</sup>。此外,工程建设公司可以在规定的时间范围内更好地开展绿色理念宣传教育,通过组织多元化、具体化的培训课程,促进施工人员和管理人员绿色工程管理理念的合理提升,并对其绿色工程管理给予一定重视,进一步改变企业“以经济发展为中心,忽视绿色生态”的传统核心理念。在开展宣传教育活动过程中,工程施工企业领导可以现场为施工人员和各部门管理人员深入解读和宣传绿色工程管理和绿色施工的积极影响和基本内涵,全面提升员工的专业素质和综合能力。综上所述,推广建设项目管理的绿色理念是推动绿色工程管理全面实施的重要环节。

### 3.3 加强绿色建筑工程的施工规范

建筑工程的施工管理中最核心也是最根本的就是“节约”二字。一方面原材料的使用要节约,土地、水电、能源、建筑材料等是建筑工程中花费较大的部分。尤其土地和水源,还涉及不同地区风俗习惯和古建筑保护的影响,一定要提前考察合适区域,综合考量周边土地环境和运输环境,合理设计规划项目内容,在尽量不影响当地资源再生的情况下进行工程施工。

另一方面就是要在各种材料能源的使用过程中,优化操作环节,贯彻绿色化工程管理的理念,严控项目预算和人力成本。还有很重要的一部分就是防止发生各类污染的风险,近年来,无论是污水大量排放毁坏农作物生长还是土地污染影响周围居民正常生活,此类恶性事件频频发生<sup>[9]</sup>。必须提前考虑到可能产生的污染风险和污染源的控制处理,并成立监管小组,根据绿色工程管理规定要求,定期进行排查和监督,一旦出现可疑问题,有责任到人;出现恶性污染事件,要严肃处理。我国现阶段绿色工程管理还处于发展阶段,有很多不完善的环节,不光要制定标准,更要让具体工作人员明确标准,积极推进绿色化工程管理进程。

### 3.4 通过创新技术的应用,加强建筑工程管理绿色化

在建筑项目施工过程中,大型的承重功能设备是使用率较为频繁且重要的部分,可以采用搭建临时的加固桩、地下支撑墙,配合必要的永久支撑柱,最大限度的节省材料使用。这样既可以保证必要的支撑环节的质量,又可以保证施工过程中顺利、高效的进行,节约人力、资源成本,提升经济效益。

另外是建筑施工中环保材料的使用,能够从细枝末节的环节中落实绿色化工程管理的理念。例如,采取利用率极高的环保管

状材料,塑料金属复合管,可以有效兼具金属和塑料的好的性能,中间是铝,外层是高密度聚乙烯材料,性能佳、不会生锈,使用周期长。又比如,绿色环保的墙布材料,有用草皮、纱、绸、麻制成的墙布,一方面可以防霉、防虫;另一方面细软,表面透气性极好,防止环境滋生霉菌,受到污染。

绿色材料的使用,不仅能够降低施工成本、节约能源、防止污染;也是不断在推进我国高科技的发展和创新,提升环保质量和管理效率。

### 3.5提升对绿色工程管理的关注度

自20世纪八九十年代引入绿色工程管理的理念以来,我国因为长期受到建筑工程行业能源资源高消耗、环境污染高风险的影响,绿色工程管理的发展速度还是远低于发达国家。而推进绿色工程管理发展较慢的核心原因其实就是施工人员的绿色环保意识不强,且无法在短期内快速提升,而管理层也没有着重从一线人员的环保素养提升中来寻求突破和发展。首先,因为一线施工人员的整体文化素质水平有限,对于施工环节更多的是靠既往的经验,长期使用一些错误方法,但没有系统对其加以正确引导和培养,无形之中浪费了很多能源资源。想要推进这方面的发展,一方面要求相关管理部门要加大绿色环保宣传力度,列举实际案例和新技术演示,加快一线人员对于新技术和绿色施工理念的理解和运用方法。再者,需要管理人员也要阶段性进行学习内容测评和监督考核,总结问题和难点,采取合适的解决方法,才能有效的提升人们对于建筑工程绿色化的推进程度。

### 3.6提升管理人员的素养

在开展绿色工程管理的过程当中,需要不断的提升管理人员的素养,掌握重要的科学技能,不断的提升自身的综合素养,为建筑行业提供更好的管理方法。相关的工作人员不仅仅需要学习工程管理方面的专业知识,同时还应当精通保护环境的重要知识,学会重要的社会管理知识,以及马克思主义、哲学经济学等重要的学科理论知识,不断提升自身的综合素养<sup>[10]</sup>。

除此之外,在学习理论知识的过程当中,还应当提高自身的社会责任感,通过重要的绿色价值观为社会带来更多的价值。由此可见,相关的企业单位应当通过开展相关的培训活动,不断的

提升管理人员的技术和水平,这样才能够更好的适应绿色工程管理发展的要求。

## 4 结束语

总之,在当今社会和经济飞速发展的今天,要使人们能够更好地适应人们的各种环保要求,最关键的是要使建筑企业能够及时地认识到绿色价值观念的重要性,并把其运用到建筑工程的管理之中,同时运用各种现代化的手段和措施来创新管理方式,从而推动建筑行业的可持续发展。

### [参考文献]

- [1]崔世杰.绿色工程管理的特征及其创新对策[J].住宅与房地产,2020(24):133.
- [2]苏永林.建筑工程中绿色工程的价值观及其创新对策[J].四川水泥,2020(08):203+205.
- [3]吴悦.绿色工程管理的工程价值观研究现状分析[J].科学咨询(科技-管理),2020,(09):87-88.
- [4]杨仙华.试析建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].江西建材,2020,(12):277,283.
- [5]从玉杰.建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J].建筑知识,2020,(11):116.
- [6]沈建树,王管通.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].四川水泥,2020,(03):133
- [7]杨秀鹏.工程管理及其工程价值观研究解析[J].居舍,2020,(09):127.
- [8]吕立豪.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].智能建筑与工程机械,2023,5(4):70-72.
- [9]徐长银.建筑工程中绿色工程管理的价值观及其创新对策探究[J].百科论坛电子杂志,2019(17):1.
- [10]郭飞飞.以建筑工程为基础探讨绿色工程管理的价值观与创新[J].建材发展导向,2022(009):020.

### 作者简介:

胡顺森(1991--),男,汉族,江苏省兴化市人,大专,助理工程师,建设管理。