

# 建筑施工企业造价管理中成本控制分析

全文燕

四川省第十一建筑有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i4.4471

**[摘要]** 在建筑行业竞争日益激烈的背景下,建筑施工企业面临着成本管理和控制的巨大挑战。成本控制直接影响企业的经济效益和市场竞争力,但在实践中却受到外部环境、企业管理水平、人员素质等多重因素的制约。为了突破当前成本控制的瓶颈,本文从优化成本控制体系、强化采购阶段管理、加强施工过程控制、重视变更和风险管控、引入现代管理工具、提前介入商务成本管理等方面提出了一系列切实可行的策略。通过全面系统的成本控制,建筑施工企业可以有效降低成本,提高资金使用效率,增强市场竞争优势,最终实现企业的可持续发展。

**[关键词]** 建筑施工企业; 造价管理; 成本控制; 影响因素

中图分类号: TU7 文献标识码: A

## Analysis of cost control in construction enterprise cost management

Wenyan Quan

Sichuan Eleventh Construction Co., LTD

**[Abstract]** Under the background of increasingly fierce competition in the construction industry, construction enterprises are facing great challenges in cost management and control. Cost control directly affects the economic benefits and market competitiveness of enterprises, but in practice it is restricted by multiple factors such as external environment, enterprise management level and personnel quality. In order to break through the bottleneck of current cost control, this paper puts forward a series of practical strategies from the aspects of optimizing cost control system, strengthening procurement stage management, strengthening construction process control, emphasizing change and risk management, introducing modern management tools, and getting involved in business cost management in advance. Through comprehensive and systematic cost control, construction enterprises can effectively reduce costs, improve the efficiency of capital use, enhance market competitive advantages, and finally achieve sustainable development of enterprises.

**[Key words]** construction enterprise; Cost management; Cost control; Influencing factor

建筑业作为国民经济的支柱产业,在促进经济增长、拉动内需、吸纳就业等方面发挥着不可替代的作用。然而,随着市场竞争的日趋激烈,建筑施工企业面临着诸多挑战。原材料价格上涨、人工成本上升、施工工艺日益复杂等因素,都给企业的成本管理和控制带来了严峻考验。在这一背景下,如何在保证工程质量和安全的前提下,合理控制成本,提高经济效益,已成为建筑施工企业亟需解决的现实问题。加强造价管理,完善成本控制体系,创新成本控制方法,既是企业生存发展的内在要求,也是适应新形势、把握新机遇的必然选择。

### 1 建筑施工企业造价管理中成本控制的重要性

建筑施工企业的造价管理贯穿于工程项目的全生命周期,是企业管理的核心内容之一。成本控制作为造价管理的重要组成部分,对企业的经济效益和市场竞争力的有着直接而深远的影响。

良好的成本控制可以帮助企业合理配置各种资源,减少不必要的成本支出,提高资金使用效率,从而获得更大的经济效益。同时,有效的成本控制还有助于提升企业的整体管理水平,完善管理制度和流程,增强企业的风险防范和应对能力。在当前建筑市场竞争日益激烈的形势下,成本控制已成为建筑施工企业生存发展的关键所在。只有加强成本控制,不断优化成本管理模式,建筑施工企业才能在激烈的市场竞争中脱颖而出,赢得更大的发展空间。因此,成本控制不仅关乎企业的当前利益,更关系到企业的长远发展。加强成本控制,提高经济效益,已成为建筑施工企业实现可持续发展的必由之路。

### 2 建筑施工企业造价管理中的成本控制的影响因素

#### 2.1 外部环境因素

建筑施工企业的成本控制深受外部环境因素的影响。国家

政策法规的变化,如征地拆迁条例的调整、环保要求的提高、质量安全标准的严格,都会直接或间接地影响工程造价。同时,建筑市场的波动也不容忽视。建材、设备、人工等生产要素价格的起伏,会导致成本的变化,给成本控制带来不确定性。此外,社会环境因素也不可小觑。地区经济发展水平的差异、民俗文化特点的不同,都会在一定程度上影响成本控制的难度和效果。面对复杂多变的外部环境,建筑施工企业必须保持高度敏感,密切关注各种因素的变化,及时调整成本控制策略,方能从容应对,化危为机。

### 2.2 企业管理水平因素

建筑施工企业自身的管理水平,是影响成本控制效果的关键因素。企业组织架构的設置和管理体制的完善程度,直接关系到成本控制的执行力度。一个精简高效的组织架构,配之以规范完善的管理体制,可以确保成本控制措施的有效落实。管理制度和流程的合理性,也与成本控制的水平息息相关。健全的预算制度、严格的成本核算制度、科学的绩效考核制度,再加上各环节的有效衔接,是实现精细化成本控制的基础。此外,信息化管理手段的应用,也日益彰显出其重要性。运用先进的信息技术,可以显著提高成本数据的收集、分析、反馈效率,为成本控制决策提供有力支持。因此,建筑施工企业要着力提升管理水平,为成本控制创造良好的内部环境。

### 2.3 人员素质因素

参与成本控制的人员素质,是影响控制效果的另一重要因素。领导者的成本控制意识和决策能力,对成本控制的全局至关重要。领导者是否真正重视成本管理,能否在关键时刻做出科学决策,直接影响着成本控制的方向和力度。造价人员的专业能力,则关乎成本控制的准确性。他们是否具备扎实的造价专业知识,能否准确核算成本、有效监督预算执行,对成本数据的真实性和可靠性至关重要。项目一线人员的执行力,也与成本控制的效果密不可分。从项目经理到技术人员、采购人员,是否能严格落实成本控制措施,在设计优化、材料节约等方面主动作为,将直接影响实际成本水平。可见,提高人员素质已成为加强成本控制的迫切需要。

## 3 建筑施工企业造价管理中成本控制策略

### 3.1 优化成本控制体系

建筑施工企业要实现有效的成本控制,首要任务就是优化成本控制体系。这需要从组织架构、管理制度、考核机制等方面入手,进行系统设计和完善。在组织架构上,要根据企业实际情况,设置专门的成本控制部门或岗位,明确各级管理者和执行人员的职责权限,做到分工明确、权责一致、相互协同、监督有力。在管理制度上,要围绕成本控制的各个环节,如预算编制、合同管理、采购控制、施工管理、竣工结算等,制定完善的管理制度和操作流程,规范成本控制的内容、程序、方法,确保各项工作有章可循、有据可依。同时,还要建立健全成本考核和奖惩机制。制定科学合理的考核指标体系,将成本控制目标层层分解、落实到各部门和个人,并与其绩效考核和奖惩挂钩,让每个

人都能够切实感受到成本控制与自身利益的关联,从而调动起全员参与成本控制的积极性和主动性。通过优化成本控制体系,建筑施工企业可以形成一套运行高效、执行有力的成本控制机制,为企业的成本管理提供坚实的组织保障和制度支撑,推动成本控制工作的规范化、精细化、常态化开展。

### 3.2 强化采购阶段的成本控制

在建筑施工成本控制中,采购阶段的管理至关重要。材料设备费用往往占据了建筑施工成本的较大比重,做好采购阶段的成本控制,可以有效降低工程造价,提高经济效益。首先,要根据工程项目的特点和需求,科学编制材料采购计划。通过对材料的分类整理,结合市场信息进行比质比价,选择性价比最优的材料,避免过度采购或质量不达标的情况发生。其次,供应商的选择也至关重要。要建立完善的供应商评价体系,综合考虑其产品质量、供货能力、服务水平等因素,优选出信誉好、产品优质的供应商,并与之建立长期稳定的合作关系。这不仅可以保证材料质量,也有利于获得更优惠的价格和服务。再者,材料验收和现场管理也不容忽视。要制定严格的材料验收标准和程序,把好质量关,坚决杜绝不合格材料进入施工现场。同时,加强材料的现场管理,严格控制材料领用和发放,避免出现浪费和损耗。最后,还要重视材料的合理使用。通过优化设计方案,改进施工工艺,提高材料的利用率,减少不必要的损耗和浪费,从而降低材料成本。采购阶段的成本控制需要全方位、全过程的管理,只有抓好材料计划、供应商选择、验收管理、现场控制、合理使用等各个环节,才能最大限度地实现采购成本的节约,为工程项目创造更大的经济效益。

### 3.3 施工阶段的成本控制措施

施工阶段是建筑工程成本控制的关键阶段,也是成本控制措施落实的主战场。在这一阶段,成本控制理念必须深入人心,精打细算、严控费用支出的意识必须贯穿始终。合理安排施工进度,科学协调各工种之间的紧密衔接,可以有效减少窝工等待,提高施工效率,避免不必要的成本支出。技术管理也是成本控制的重要手段,通过优化施工工艺,改进施工方法,不仅可以减少材料损耗,提高材料利用率,还能最大限度地避免返工,节约人力物力。合同管理同样不容忽视,严格履行合同约定,审慎应对各种变更和签证,可以避免违约索赔,防止经济损失。此外,加强现场管理也大有可为。通过优化现场布置,改善材料堆放和周转方式,可以提高材料周转效率,减少材料的二次搬运和损耗,同时还能降低场地占用费用,节约空间成本。同时,提升造价人员的专业水平,严格把控劳务、专业分包班组的进度、结算计量,也十分重要。施工阶段的成本控制,需要全员参与、全过程管控,从施工进度、技术应用、合同履约、现场布置、班组计量等方面入手,环环相扣,抓好每一个细节,严控每一笔支出,才能在保证工程质量和安全的同时,最大限度地实现成本节约,为建筑施工企业赢得更大的经济效益和竞争优势。

### 3.4 变更管理与风险控制

在建筑施工过程中,工程变更和风险事件如影随形,给成本控制带来诸多挑战。设计变更是工程变更的重要来源,频繁的设计变更不仅会扰乱施工进度,还会导致工程量增加,造成成本上升。因此,完善设计变更管理势在必行。这需要建立严格的变更审批程序,从技术必要性、经济合理性等方面对变更进行全面评估,控制不必要的变更,减少设计变更引起的费用增加。当工程变更不可避免时,就需要做好工程洽商索赔工作。依据合同约定和有关法律法规,对变更费用进行认真测算和谈判,通过正当途径进行签证确认,既要维护自身合法权益,也要坚持合理性原则,防止过度索赔。在风险管理方面,前瞻性和预见性至关重要。要高度重视风险识别和评估,针对可能出现的各种风险,如工期延误、质量缺陷、安全事故等,制定周密的应急预案和处置方案。同时,还要通过加强合同管理,完善风险分担机制,将风险损失控制在最低水平。保险作为一种有效的风险转移手段,也要积极加以利用。必要时还可以采取风险共担等方式,与业主、分包商等相关方共同承担风险,化解风险带来的损失。

### 3.5 引入现代管理工具和技术

当前,科技日新月异,现代管理工具和技术不断涌现,为建筑施工企业的成本控制开辟了新的途径。BIM技术作为建筑信息化的代表,正在深刻改变着传统的工程管理模式。将BIM技术应用于工程量计算、施工模拟、进度控制等方面,可以显著提高成本测算的准确性,优化资源配置,减少设计和施工中的错误和遗漏,从而有效控制成本。大数据技术的兴起,也为成本控制插上了腾飞的翅膀。通过对海量数据的采集、存储和分析,可以实时监测成本动态,及时发现异常偏差,为成本决策提供精准依据。大数据分析还可以帮助企业发现隐藏的成本节约机会,优化资源调度,提高管理效率。精益建造理念同样值得借鉴。这一理念秉承“减少浪费、创造价值”的宗旨,着眼于全过程、全方位的成本控制。通过优化工艺流程,改进施工方法,提高人员技能,减少各种形式的浪费,如材料浪费、时间浪费、人力浪费等,可以实现成本的持续改善。引入现场定位追踪、可视化管理等先进技术手段,也能够提高现场管理水平,降低成本支出。此外,虚拟现实、增强现实、人工智能等前沿技术在建筑领域的应用探索,也预示着成本控制将迎来更加智能化、精细化的未来。建筑施工企业要紧跟时代步伐,以开放的心态拥抱新技术,积极引入现代管理工具,不断创新成本控制模式,在激烈的市场竞争中赢得先机。

### 3.6 提前介入商务成本管理

成本控制是一项系统工程,需要贯穿于建筑工程项目的全生命周期。为了实现预期的成本目标,建筑施工企业必须及早谋

划,将成本控制前置到商务阶段。在投标阶段,准确预测项目成本至关重要。这需要企业根据招标文件的要求,结合自身的施工经验和能力,对工程量、施工工艺、资源配置等进行全面分析,科学测算各项费用,力求做到心中有数。同时,在招投标文件中,还要明确界定各参与方的成本责任,为后续成本控制奠定基础。合同签订阶段也是成本控制的关键节点。企业要充分利用这一机会,在合同中明确成本控制的具体条款,如材料价格调整机制、工程变更处理原则、成本奖惩办法等,为后续成本考核提供依据。这些条款的设置要符合法律法规和行业惯例,要兼顾业主和承包商的利益,要具有可操作性和约束力,确保成本控制在合同框架下有章可循、有据可依。商务成本管理是成本控制的起点,做好这一环节的工作,能够有效规避后续成本失控的风险,为工程项目的顺利实施扫清障碍。建筑施工企业要高度重视商务成本管理,加强相关人员的培训和考核,提高其专业能力和谈判技巧,在激烈的市场竞争中抢得先机,为企业的生存发展赢得主动。

## 4 结束语

建筑施工企业要在激烈的市场竞争中立于不败之地,就必须高度重视成本控制,将其作为企业管理的重中之重。只有树立全员成本控制意识,建立健全成本控制体系,综合运用各种管理策略和技术手段,才能有效控制成本,提高经济效益。未来,随着信息技术的深入应用,大数据、云计算、人工智能等新技术必将为成本控制带来新的突破口。建筑施工企业要紧跟时代步伐,加大科技创新力度,不断优化成本控制模式,推动企业实现高质量、可持续发展,为建筑业的转型升级贡献力量。

### 【参考文献】

- [1]王榆寒.建筑施工企业工程造价管理研究[J].今日财富,2024(10):23-25.
- [2]田燕.建筑施工合同及工程造价管理融合策略[J].中国招标,2024(02):111-113.
- [3]唐相儒.建筑经济中造价管理及成本控制研究[J].质量与市场,2021(14):124-126.
- [4]许奎.有关建筑施工企业工程开发成本管理的研究[J].低碳世界,2021,11(06):277-278.
- [5]刘鸿业.建筑施工企业造价管理中成本控制分析[J].居业,2021(03):134-135.

### 作者简介:

全文燕(1989--),女,汉族,湖北省黄石市人,大学本科,工程师,工程造价。