如何做好全过程的工程造价管理与控制

韦远芳

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i3.1924

[摘要] 经济的进步和发展促使着建筑行业也有着出乎意料的进步,在工程建设过程当中,造价管理是十分重要的一项工作,在施工的过程当中,需要对造价进行严格的控制和管理,这样不仅可以降低工程成本,还能让企业在未来的发展过程中获得更多的进步空间,能够增强自己在市场中的竞争力,工程建设可以分为不同的几个阶段,而造价管理控制则是在每个环节都会涉及到的,只有做到每个环节都管理好才能够将成本控制在理想的范围内。而造价本身又是一个变量,易受到外部因素的影响,随着工程建设的难度一步步增加,影响成本的因素也越来越多,造价管理仍然面临着更多的挑战。

[关键词] 施工过程; 工程造价; 管理; 控制

在建筑工程施工的过程当中,通常会经历三个重要的阶段,第一个是项目的决策阶段,在这一阶段内不仅要进行一些施工相关的设计工作,而且还有一定的决策任务,第二个阶段是建筑工程的招标和施工阶段,第三个阶段是工程最终的竣工结算阶段,在这些阶段当中,施工管理工作都离不开造价的管理与控制,可见造价管理在整个项目工程管理的过程当中都发挥着非常重要的作用,目前我国的建筑工程造价管理仍然存在着很多的问题,这就需要我们不断加强对施工建筑造价管理方面的探索和研究。

1 控制全过程的工程造价的必要性

随着我国经济技术的不断发展,逐渐提升了各项工程的整体水平,也在一定程度上给各个施工企业带来了更多的挑战,在工程建设过程当中,工程成本的造价管理控制和工程的整个施工过程是密切相关的,需要参与工程建设的相关工作人员加强工程成本的管理,采取有效的措施,严格控制工程造价,这样才能够创造企业的最大利益,当前形势之下加强工程成本的管理与控制是十分必要的。不仅可以减少施工单位的经济损失,而且还能够为整个施工项目的顺利完成提供保障,加快工程建设的步伐。

2 工程造价控制与管理的现状问题

2.1 对投资决策阶段的工程造价重视度不够

投资决策阶段是整个项目建设的最初阶段,也是最容易被一些施工团队所忽视的阶段,投资决策的好坏直接会影响到整个工程造价的质量以及企业的经济效益。近几年来工程建设存在着投资膨胀的问题,在这样的背景之下,就会在很大程度上造成工期整体延长,工程造价有所增加的问题。最主要还是因为缺乏前期工程造价的合理估算,而工程结算审核只能在工程完工以后,才可以进行估算。另外在项目申请立项时,为了尽可能的去获得批件,故意压缩投资,使得初始设计阶段不能达到国家规定的要求,过多的存在一些设计方面的漏洞,另外项目实施中建设单位提出过高的要求,也会给投资决策阶段的工程造价带来很多的影响。

2.2 设计阶段工程技术与工程造价问题

项目在投资决策阶段之后会经历的是设计阶段。而控制工程造价的关键也在于设计是否合理,目前我国的一些项目设计阶段造价存在的问题,通常表现在以下几个方面,设计单位大多数会考虑建筑的外观以及功能而对于所采用的材料和经济指标的重视度不够,其次就是工程设计图的质量不符合标准,导致前期的预算增多,在招标的过程当中会给整个工程带来严重的不良影响,在招投标时相关的单位通常只会注重方案的新颖和功能问题,反而会更少去关注工程造价的控制。最后就是相关的设计单位对工程质量实行的安全终身责任制,导致有关的工作人员在设计上会更多的考虑质量问题,这样也会使得整体的工程造价偏高。

2.3 工程造价管理模式落后

随着经济和科技的不断进步和发展,原来的预算估价模式已经不适合现在建筑行业的发展需求了。引进一些先进的管控模式,采取国际上的使用范围较广而且评价良好的工程,报价方式是一种必然的趋势,引入工程量清单报价的方式可以使过去的传统的估价方式有所转变,能够在很大程度上改善其性能,可以正确评估施工企业的实力,也能够很大程度上简化招投标报价的流程,逐步实现更科学的工程造价管控模式。

2.4 施工竣工阶段对工程造价的控制不够

在施工阶段对工程造价控制的不足表现在工程验收不到位,会存在一些弄虚作假的现象,当然应付了事这种情况也是层出不穷的,其次就是材料价格方面报价较高,材料的定价也没有任何可信的依据。再有就是工作内容和合同上的规定表现的极为不符。而在竣工阶段对工程造价的管控不足,主要表现在以下两个方面,如承包方的结算数值较大,已经远远超过了实际的数据,这样就形成一种虚报的风气。另外是发包方会进行一定程度上的砍价,拒不结算等等,这些都会导致工程造价无法进行最终的确定。

3 做好全过程的工程造价管理与控制的措施

3.1 严格控制工程项目的立项决策阶段工程造价

做好工程项目的立项决策,是对于整个工程造价控制和

管理最首要的一项任务。在过去的工程造价管理与控制当中,大多数都忽视了立项阶段的造价管理与控制,而恰恰相反这一阶段是整个工程全过程最重要的一个阶段,在这一阶段的工程造价管理控制的重点应该放在项目决策前的准备工作当中。通过对项目相关的资料进行收集,可以对工程项目完工以后的各项收集进行分析和评估,接着再与相关的部门和咨询单位进行沟通,可以对工程项目施工中存在的一些不明的问题,进行明确。这样就可以根据计划规划和制定出比较合理的工程项目的施工策略。

3.2 严格控制设计阶段的工程造价管理与控制

完成了对立项决策阶段的工程造价管理与控制之后,需要对工程项目进行合理和详细的评估,在这个阶段,工程项目的设计质量对于整个工程造价的控制和管理是十分重要的。我们在保证工程项目设计安全功能标准达标的情况下,也需要找到一个更好的平衡点,去设计出比较合理的工程项目设计方案。我们要尽可能的确保工程项目施工预算全面,准确,不能有任何含糊的地方,在工程造价管理与控制当中,也应该尽可能的去对各种浮动的因素进行考虑,这样才能够应对各种突发事件,使得企业的利益能够维持良好的范围之内,在这一阶段中,工程项目建设单位也要积极的和设计单位沟通,配合他们的工作,这样可以在工程项目设计中对发现的一些问题及时进行解决,通过良好的沟通可以不断完善设计方案,同时也避免了在施工过程中需要不断的去修改设计方案。能使我们的项目在整个建设过程当中缩短周期,提高工程项目的整体设计质量,在以往的工程造价管理与控制当中,并没有重视起设计这个阶段,通常都会注重一些对于工程项目质量和功能紧密相关的部分,反而去忽略那些由于设计而引出的造价问题。

3.3 严格控制工程项目实施过程中工程造价管理与控制

工程项目在实施过程当中,做好工程造价管理与控制,也是十分必要的,在这一阶段中工程项目的建设单位需要加强对工程项目施工现场的管理与调控工作,更重要的是也要在施工中建立一些完善的监管制度,积极发挥监理单位的职责,要求施工方和监管方要互相监督,确保工程项目施工单

位严格按照合同上的要求来进行施工,对于工程项目的整体变更以及材料的使用等等各方面的造价问题都需要严格进行把控,对于一些需要及时变更和修改的地方也需要严格的进行控制,做到先规划,然后在付款,坚决抵制一些无用的变更,如果实在是需要对设计进行更改,那也要严格的按照流程来进行,对于一些不可省略的工程项目的修改更是需要专业的预测人员和工程项目的施工方进行准确的沟通以后,才能够确定工程项目施工费用的问题,做好对于工程项目造价的整体管控,通过这种方式可以掌握工程项目的整个造价变更问题,此外对于工程项目施工当中各种隐蔽的条款也需要做好各种记录,这样才能够保证工程项目结算的准确,工程项目施工中,工程造价管理与控制的最关键的部分就是要对材料进行严格的把关,材料的费用占据整个工程项目的总费用的一大部分做好工程项目施工中材料和价格的质量管控,对于提高工程造价控制与管理的力度,发挥着不可替代的作用,此外,工程项目施工阶段,在工程造价管理与控制当中还需要对工程计量引起足够的重视,在工程计量方面要严格的进行监控,对于工程项目施工中存在的更多疑问,也需要及时的与相关部门进行协调,选择一些经济合理的施工计划和方案,保证按时按量的完成施工。

4 结束语

在我国现阶段的发展过程中,对于造价的控制和管理方面应该从全过程角度去关注。把握好工程建设在各个阶段的工程造价问题,有针对的去实施造价管理做好各个方面的控制工作。可以提高管理的效率,同时要把造价的控制放在最首要的地位上,尽力去把企业的利益放到最大。

[参考文献]

- [1]王博玉.建筑工程全过程的读价控制措施探讨[J].江西建材,2018,(15):74.
- [2]蔚泽式.建筑工程全过程的造价控制措施探究[J].住宅号房地产,2016,(15):34-35.
- [3]李晓军,张斌,杨艳红.建筑工程造价预算控制要点的分析[J].建筑技术研究,2018,1(2):64+71.