

探析建筑工程建设中的风险管理控制及其体系

李彬

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i3.1968

[摘要] 建筑工程建设风险管理是建筑工程管理的重要组成部分。随着城市化建设的不断推进,促进了建筑业的快速发展,与此同时也带来了建筑工程建设中更多不可抗力力的出现,对建筑工程管理带来严峻考验。并且由于建筑工程建设过程中具备不确定性和客观存在性两个主要特点,使得建筑工程中的经济损失是不以人的意志为转移的,难以预料,因此加强建筑工程建设过程中的风险管理至关重要,其是保证建筑企业经济效益和社会效益的重要途径。基于此,本文阐述了影响建筑工程建设风险管理的主要因素,对建筑工程建设中的风险管理控制策略及其体系进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程建设; 风险管理; 影响因素; 控制策略; 体系

建筑工程管理工作对建筑工程整体经济效益和建筑企业发展具有重要影响,为了确保建筑工程建设施工等方面工作顺利开展,必须加强建筑工程建设中的风险管理。

1 影响建筑工程建设风险管理的主要因素

1.1 施工环境与施工技术因素。建筑工程中不同地域所具备的水文气象条件、地质条件等具有一定的差异,且施工单位在工程施工进行之前的准备不一,图纸供应不及时或设计变更等现象十分常见,施工技术不能够得到及时协调等,均会为建筑施工企业带来一定的风险问题。

1.2 合同因素。建筑工程中的合同风险因素将直接影响工程的整体效益,主要表现为:

1.2.1 存在缺陷的合同: 建筑工程中涉及的合同条款不完善、不全面、语言不严密、文字不精炼,导致合同内容存在漏洞。例如,合同中存在不具备风险担保、保险、索赔的相应款项,缺乏因第三方影响导致经济损失或工期拖延的款项等。

1.2.2 发包人的资信情况: 发包人的经济实力减弱会降低其履约和支付工程款的能力。若发包人的信誉程度不高,则经常会出现不按照合约时间进行工程款结算的情况。

1.2.3 分包方面: 若在建筑工程中不能够合理的选择分包商,或分包商违约,不能够按时完成工程等将会影响工程的整体效益。

1.2.4 履约方面: 在施工合同的履行过程中,若监理工程师的工作效率不高,不能够及时的解决工程中遇到的问题,或者错发工程指令将会影响工程进度和整体效益。

1.3 经济因素。经济因素主要表现为: 第一,管理要素的市场价格对建筑施工管理具有一定的影响,管理要素主要包括设备、材料、劳动力市场等,上述市场的价格变化,尤其是价格方面的上升,将会直接影响工程的承包价格。第二,招标文件是招标的主要依据,尤其是图纸设计、招标者须知、合同条款、工程质量要求、工程量清单等均潜在一定的经济风险,需加强分析和研究。第三,建筑工程施工过程中的设备、材料和资金的供应方面的短缺或质量问题会影响施工的经济效益。第四,国家在建筑工程方面的相关宏观调控同样

会对建筑工程的经济效益带来影响。

2 建筑工程建设中的风险管理控制策略分析

2.1 建立健全风险管理制度。风险管理制度是保证整个建筑工程顺利进行的管理因素之一。只有结合建筑一起自身的实际情况,来制定出一个完整的、全面的、合理有效的风险管理制度,才能使得风险管理工作顺利展开。对于建筑企业风险管理制度的建立和完善主要应该从三个方面入手: 首先要具备完善的资金管理体系,对于建筑工程而言,从设计工作的开始到最后完成竣工验收工作,对于资金的使用和投入都要做到严格的控制,合理分配资金,对资金的流向做好严格的监督工作。其二是要建立合理完善的人员管理制度,对所有参与建筑工程施工的人员都应该进行管理和监督,合理的安排工作,分配任务,并且要定期的对工作人员做好培训工作,还可以通过一些奖惩制度来起到一定的激励作用。除此之外要建立起一套严格的责任追究制度,如果出现风险事故,可以在最短的时间内找到第一责任人。第三点是制定材料和工程设备的管理制度,对于所有工程需求的建材和设备,要进行科学合理的管理制度,防止不达标的材料和设备进入施工现场,以此可以提高建筑工程的施工质量,进而可以加强工程项目风向管理工作的力度。

2.2 加强风险信息体系建设。随着信息技术的快速发展,完善风险信息系统也成为了建筑工程建设中的风险管理重要任务。保障风险信息系统的稳定运行,能够大大促进建筑工程的风险管理效率。具体说来,一个完善的风险信息系统,应当能够立足于建筑工程建设的实际情况,全面收集和准确分析与建筑工程管理相关的各项文件,例如了解施工场地的地形和气候等条件、调研当地的原材料市场以及研究当地政府的相关政策等,从而将建筑工程施工建设过程中可能会遇到的种种风险进行有效预测和归纳整理,并给出相应的防范策略加以防范。

2.3 提升风险管理意识。建筑工程建设中的风险管理过程当中,应该树立良好的风险规避意识,并且要对全体员工进行风险管理意识的培训,加大宣传力度。并且进行人力、

财力以及物力上的大力支持。并且要不断提高管理人员的工作能力和水平,从而使管理人员能够在进行建筑工程管理工作中对风险的管理工作引起足够的重视,从根本上减低风险事故发生的可能性。

2.4 强化合同管理。合同管理对于建筑工程的顺利进展起到了至关重要的作用,是防止工程变更索赔的重要策略。只有做好合同的管理工作,才能从根本上做好建筑工程建设中的风险管理工作,从而使整个建筑工程的顺利进行得到了有效的保障。因此,合同管理工作必须要得到足够高的重视。建筑企业和建筑工程的项目管理人员,要对合同管理工作有一个足够正确的认识和积极端正的态度,通过采用合理有效的方式来对合同进行管理,强化建筑工程合同管理力度。

2.5 不断提升风险管理人员素质。建筑工程建设中的风险管理过程中,风险管理人员的素质能力对于管理效果有着直接影响,因此必须加强风险管理人员的素质能力,加强他们的教育培训工作,全面提高风险管理人员的风险管理方面的理论知识和技能,树立风险管理的意识,加强思想以及职业道德教育,提高管理人员的责任意识,使他们能够积极认真的投入到风险管理的工作中,做好风险应对工作。

3 建筑工程建设中的风险管理体系分析

建筑工程建设中的风险管理体系主要表现为:

3.1 风险识别。风险识别是建筑工程建设的风险管理中最基础也是最关键的步骤。通常情况下,建筑工程管理部门会利用头脑风暴法、德尔菲法、以及流程分解法等对整个建设项目进行风险识别,然后根据识别的结果,记录风险的特性并将其分类。此外,在风险识别方面还存在一个简单的平衡,即整个项目可能存在的风险识别与施工时间、资金支持范围内的风险识别这两方面的平衡。只有平衡这两个方面,才能保证风险项目的管理对于整个建设工程是有效的。

3.2 风险评估。风险评估就是管理人员对建筑工程风险的类型、发生频率、特性以及危险程度进行评估。开展风险项目评估的目的就在于:一是对风险的危险程度进行排序,将风险的特性详细地列举出来,以便于管理人员作出决策;二是明确风险之间可能存在的内部联系。在建筑工程管理中,

风险不是孤立或偶然存在的,如果能找到风险间的内部联系,就可以制定系统的解决策略,有效预防或降低风险带来的危害;三是风险预估可以为风险转化为机会创造条件,可以把风险给工程建设带来的消极影响转变为积极影响。

3.3 风险应对。通常风险应对方法包括以下几方面:第一,风险回避。管理人员通过对衡量建筑工程利益与风险之间的关系,可以决定是否采用风险回避策略;第二,风险自留。风险自留就是企业的管理人员认为风险的危险度较小时,或者风险造成的损失低于预防策略的投入成本时,就留给企业内部解决;第三,风险控制。风险控制是一种积极应对风险的策略,也是从根本上解决建筑工程问题的一种方法;第四,风险转移。风险转移就是将风险转移给其他利益相关的单位,从而减少自身的经济损失,例如通过项目投保等方式进行风险的转移。

3.4 风险监控。由于建筑工程风险项目管理具有不确定性、可转化性等特点,因此管理人员有必要对风险管理进行强化和补充,即在施工过程中不断依据风险因素的动态变化,进行风险的评估以及应对策略的调整。如果建筑工程风险项目管理缺乏风险监控环节,那么整个风险项目的管理是不完整的,其效果也不能达到预期的要求。

4 结束语

综上所述,建筑工程风险贯穿于建筑工程整个管理过程的始终,其是客观存在和不可避免的。这就要求建筑企业在项目管理过程中要尽可能去了解这些风险的发生原因和发生规律,及时发现项目管理中存在的问题,采取有效策略加强预警,防止风险给建筑企业造成经济损失,从而保障建筑工程建设的顺利进行。

[参考文献]

- [1]李艳婷.建筑工程项目管理的风险及对策[J].中国科技博览,2018(29):64.
- [2]黄鹏.建筑工程项目风险与全面风险管理[J].世界家苑,2018(04):12.
- [3]李雪峰.浅述建筑工程项目风险管理[J].名城绘,2018(06):51.