

浅谈现代建筑工程施工管理的创新

陈国华

四川航天建筑工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i7.2325

[摘要] 现阶段,我国社会经济水平正在不断提升,人们的整体生活质量也有了很大的提升,在这样的时代背景之下,建筑行业的发展迎来了新的契机,人们对于建筑工程行业的要求也在不断提升。21世纪是以科技为主要生产力的时代,为了使建筑工程行业的发展更加稳定,从而获得更大的提升空间,应该对建筑工程管理工作的重要性予以明确,并且要将先进的科学技术手段、管理理论等等应用到房屋建筑管理当中,这样可以使其工程内部管理工作开展的质量得到有效提升。基于此,本文对现代建筑工程施工管理的创新进行了探讨分析。

[关键词] 现代建筑; 工程施工管理; 创新

我国建筑工程行业的发展规模正在不断扩大,建筑工程行业已经成为了现阶段我国重要的经济支撑行业之一,对我国社会经济结构稳定性的保持起着非常重要的作用。想要有效保证建筑工程施工项目的整体施工质量,就应该对施工管理工作的科学性以及合理性进行提升,这样不仅可以提升项目施工的质量同时也可以提升项目施工的效率,这对行业的整体发展也有很大的促进作用。管理理念、组织结构以及技术管理、材料运用等等都应该进行积极大胆的落实,从而使管理人员自身的管理水平得到有效提升。企业方面应该定期对工程施工管理人员进行专业素质以及安全意识提升的培训,从而使其管理经验越来越丰富,这样也可以起到有效促进建筑工程企业在施工技术以及管理水平上的稳健发展。

1 我国建筑工程施工管理所存在的问题

1.1 缺乏完善的管理机制

现阶段,我国建筑工程的规模以及数量都在不断的提升,这与人们的生活水平提升有直接关系,对于住房的要求也变得越来越高。我国有很大一部分建筑工程施工企业在开展现场施工管理工作的时候,为了可以使工程施工成本得到有效降低,往往没有对管理人员的自身专业素质进行严格要求。还有很大一部分企业甚至将现场施工管理人员看作是工程建设中的不必要开销,尽量减少管理人员的安排,往往很少对现场施工管理人员进行统一的培训,在对其进行技术指导的时候,也只是点到为止,这也就直接导致了管理机制的缺乏,使得施工管理人员的数量较少,并且素质较低。

1.2 缺乏正确的工程管理方法

在开展建筑工程管理工作的时候,相关领导人员应该结合不同的工程以及不同的施工地点,对施工要点进行明确,这是非常重要的。在实际施工的过程中,经常会由于一些外界原因或者是人为的原因,导致其实际施工进度与原计划的施工进度安排不能够完全吻合,这也就导致了项目工程的整体施工质量受到了严重的影响。在进行施工技术设定的时候,相关工作人员往往缺乏对项目工程的实际了解,这也就导致

了材料的配置也存在一定的不合理性,从而导致了各种工序之间的交叉处理不能够做到有条不紊,在实践的安排上也存在不够科学的现象,这都是施工管理方法应用不正确的表现。

1.3 施工队伍自身专业素质较低

从现阶段我国部分项目工程施工工作展开的实际情况来看,还有很多工程施工队伍的自身专业素质较差,并且人员能力参差不齐,在实际开展施工管理工作的时候,经常出现管理目标不明确的现象。建筑工程企业方面为了节约施工成本,没有对相关施工技术人员以及施工管理人员进行专业化的指导以及培训,这也就导致了其施工的整体安排受到了一定的影响,同时还会影响到工程施工的质量以及效率。同时,还有很大一部分施工人员对于专业知识的掌握往往较为片面,在实际施工工作开展的过程中,管理工作的进行会留下一些安全隐患,这不利于工程项目的建设。

2 现代建筑工程施工管理创新

2.1 从组织结构上进行创新

对于传统的建筑工程施工管理队伍来说,其人员的平均水平以及专业素质较低,并且自身的施工管理经验也不够丰富,队伍内部在管理模式选择的方面往往也存在着一定的弊端,与现场实际施工情况不符。因此,企业方面应该加强施工管理以及组织结构的整体创新,在此过程中,企业方面应该注意以下几点:首先,当项目施工的合同签订完成之后,要由项目经理对现场施工技术人员以及现场施工管理人员进行安排,并且要保证相关工作人员的自身专业素质符合现场施工的实际要求。同时,还应该进一步提升对施工管理人员的培训力度,使其对本次工程项目有更加全面透彻的理解,此外,还应该进一步加强对工程施工材料的管理,从而使施工材料的应用科学性得到提升,这也使得工程成本得到了一定的控制。其次,在对组织结构进行创新的时候,建筑工程企业自身还应该对管理人员作出相应的安排,例如,项目经理应该保证统筹计划设定的准确性,同时还应该保证监督管理工作展开的质量,使管理模式得到创新。

2.2从管理理念上进行创新

管理理念创新是保证现场施工管理工作效果的重要因素之一,对于传统的现场施工管理理念来说,在实际应用的过程中,往往会体现出一定的问题,传统的管理理念以及管理思路已经很难适应现阶段时代发展的需求了,因此需要对管理理念进行一定的创新,企业方面应该组织施工管理人员对先进的管理模式以及管理体制进行学习,并且积极摄取行业内其他企业的管理经验,制定出一套与现阶段行业发展以及企业自身发展情况相符合的体制制度。除此之外,建筑工程企业的相关领导人员在开展管理模式创新的时候,应该始终坚定以人为本的发展以及管理理念,这样才能够与时代发展潮流更加符合。相关领导人员应该在企业创新工作开展的过程中积极发挥带头作用,自主的参与到创新工作的落实当中,在开展工作的時候应该勇于改革、敢于创新,与现阶段我国行业发展的实际情况进行集合,从而使企业自身的发展模式与社会的整体发展模式更加契合,这样才能够保证建筑工程企业今后的稳定发展。

2.3从施工技术方面进行创新

目前,我国科技水平正在不断提升,人们对于科技的信任程度也越来越高,我国当前所应用的工程技术创新主要体现在以下两个方面。首先,公司内部创新对企业今后的发展有重要意义,公司内部技术上的创新主要是要求企业的内部团队对现阶段工程施工的实际情况进行了解,然后积极挖掘出适合企业自身发展的施工理念以及施工技术,一般情况下,公司可以借助奖励机制来对员工工作的热情进行激发,从而使员工自身的创新能力得到有效提升。其次,企业方面还应该从外界引入一些创新技术,将其应用到工程建设当中,无论是建筑理论还是建筑施工技术都会起到为建筑企业融入新鲜血液的作用,同时也可以使行业内各个企业之间产生友好合作的关系,对行业的整体发展是有很大帮助的。

例如,四川省某建筑工程施工企业在开展工程施工的时候,首先对企业结构组成情况进行了全面分析,然后找到了企业自身与项目施工相契合的要素。本次建筑工程项目为陪读学区房小区,属于民宅建筑,总占地面积为2220平方米,其中建筑占地面积为1450平方米,并且建筑地点属于闹市区,在施工的过程中,应用节能环保的施工技术,降低了对周围环境的污染,同时也对施工中的噪音、扬尘以及污水排放等情况进行了控制。在引进创新施工技术的同时,还应该保

证其与企业自身的工程类型相符合,这样可以使其与现阶段企业的施工管理工作的方式进行模式更加符合。

2.4从工程材料方面开展创新工作

对于建筑工程来说,在对工程材料进行选择的时候,往往会将成本控制放在第一位,这也就导致了工程施工的整体质量无法得到有效保证。现阶段,建筑工程项目施工的能源消耗速度较快,这与行业的发展存在直接关系,随着我国人民生态环保意识的不断提升,对建筑工程的施工也提出了更高的要求,环保施工就是其中最为重要的一项要求。因此,建筑工程企业在开展施工操作的时候,应该从建筑材料的选择方面进行创新,同时还应该对创新的理念进行明确,选用节能环保型的施工材料,这样一来,在开展施工的过程中对于外界生态环境的污染程度也会得到有效的降低,使得人们的居住舒适度得到了有效提升。

3 结束语

综上所述,我们不难看出随着最近几年我国社会经济水平的不断提升,建筑工程行业的发展也变得更加多元化,各种先进的科学技术以及管理理念开始不断与建筑工程行业进行融合,从而使行业的发展前景得到了很大的提升。随着我国建筑企业数量以及规模的不断增加,行业市场的竞争也变得越来越激烈,如何保证建筑工程管理工作开展的质量成为了企业方面关注的重点,这对节约企业的工程施工成本也有很大的帮助,同时也可以保证建筑物的整体安全性以及实用性。在今后建筑工程管理工作开展的过程中,应该将管理理念创新放在第一位,这对行业的发展会有很大的促进作用。

[参考文献]

- [1]刘改文.论析新时期建筑工程施工技术管理与创新[J].中国标准化,2019,(04):13-15.
- [2]陈莉.建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].绿色环保建材,2018,(12):217+219.
- [3]王有为.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].江西建材,2018,(13):117-118.
- [4]方增君.建筑工程施工管理模式创新策略构建[J].工程技术研究,2019,4(07):131-132.
- [5]潘程.论析新时期建筑工程施工技术管理与创新[J].河南建材,2019,(01):80-81.
- [6]薛军.建筑工程施工技术管理现状与创新方法研究[J].建筑技术开发,2018,45(05):45-46.