

简析建筑工程管理的重要性与创新措施

李兰英

广东宏东建筑工程有限公司

DOI:10.18686/btr.v1i3.1525

[摘要] 建筑工程管理不仅可以提高建筑工程的施工质量,还可以实现成本控制,为企业发展创造更多的有利条件。不过在目前的建筑工程管理中,还存在着很多的弊端影响工程效果的发挥,因此需要制定合理的解决措施,并结合社会发展需求不断优化管理水平,促进建筑行业的进一步发展。

[关键词] 建筑工程管理; 弊端; 解决措施; 发展

社会经济的快速发展,对建筑工程的需求量也在逐渐的增加,而为了保证建筑工程质量,加强工程管理是十分必要的。下面作者就将对建筑工程管理的重要性及其创新措施进行详细的阐述,以提升工程管理的效果,进一步推动建筑行业的进步。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 管理内容的重要性

建筑工程管理的主要内容涵盖了成本管理、质量管理和安全管理这三项,这同时也是企业发展中不可或缺的重要组成部分。

1.1.1 成本管理

成本管理贯穿在整个工程建设中,其主要包括了成本预算、成本计划和实际成本等等。而且成本管理以项目经理为主,生产对象为辅,结合不同人员的分工情况,实行成本管理的。且在管理过程中,还需要对各环节的具体情况予以全面管控。另外,在成本管理中,要按照具体的标准实施操作,以确保各项目成本在合理的控制范围内,进而为企业创造更多的利润。

1.1.2 质量管理

工程质量的好坏不仅可以反映出企业的实力大小,还可以维护人们的财产安全,所以在工程管理中,加强质量管理是尤为重要。质量管理涉及的内容相对较多,对于整体工程建设有着重要的意义。在质量管理中,不仅要要对施工材料和设备等实行管控,还需对施工人员、施工环境以及各项工作的具体安排予以控制。另外,需注意不断提高管理人员的综合素质能力,保证文明施工,从而降低工程建设对周边环境及的影响,使工程如期完成。

1.1.3 安全管理

我国的劳动力资源相当丰富,但是随着人员的增多,其综合素质能力却在不断降低,工作人员对施工的不重视,导致现场作业时经常会出现人员伤亡等情况。为此,建筑企业应加强安全管理力度,提高工作人员的综合素质能力。

1.2 管理实施的重要性

如今为了有效的提升建筑企业的竞争实力,就需要加大工程管理的力度,并将管理中的相关内容有效的落实到实处,

让工程的顺利进行。另外,在施工过程中,每个环节之间都是紧密联系在一起,一旦一个环节出现问题,将会影响后续工作的开展,进而导致施工质量以及施工进度受到严重的影响,使工程无法顺利实施。所以,在工程管理中,有必要对其实施效果进行重点把控。

2 建筑工程管理的问题

2.1 管理信息化水平较差

在工程建设中,其所涉及的内容和范围相对比较广泛,对系统性管理的要求也较高,且施工工序也比较复杂,一旦出现配置不合理的情况,将会使工作无法继续,影响最终的工程质量。再加上信息数据库构建的不合理,导致工程管理存在片面性,严重的影响了工程建筑的整体质量。

2.2 能源消耗量过多

随着建筑行业的发展、建筑规模的增加,能源消耗问题也日益加剧,这极大的阻碍了城市社会经济的发展。而且环保建筑材料也随着经济的发展不断的应用到现今的建筑工程中,这不仅提升了环保材料的使用效率,而且在提高建筑质量的基础上,也优化了施工流程,避免了能源的过度消耗。

2.3 管理人员重视力度较低

目前,由于管理人员对工程管理工作的重视度较低,使得管理工作只能停留在表面,无法深入到实际工作中,再加上部分管理人员将重点内容放在承包当中,缺少实际的统筹认知能力,进而使工程管理工作的功效无法充分发挥出来。

3 创新措施

3.1 创新管理理念,变革管理制度

要想提升工程管理的水平和质量,首先就应对人们的创新思维意识能力进行科学培养。所谓内于心、形于外,从事建筑行业的人只有从心里真正的认可并接受先进的管理理念,才会在行动上主动积极的加以落实。在建筑行业中,最为流行的一句话就是改革创新、观念先行。为了适应瞬息万变的市场环境,提升企业的竞争力,观念创新是十分必要的,也只有这样才能及时的掌握市场发展的趋势,快速的分析市场发展的需求,从而制定合理的措施,增强企业的市场竞争力,使其在发展中可以占有重要的一席之地。

首先,工程管理与其说是对工程各个环节进行管理,倒

不如说是对各环节的人员进行相应的管理,只有加强对人的管控力度,才能保证各环节材料、施工工艺和技术使用的合理性,确保工程建设的质量。同时加强人员的管理还有助于增强人们的主观能动性,实现人治,从人本的角度出发,制定充满人性的管理措施,通过该理念的建立,加强员工的归属感,与本公司同呼吸共命运。

其次,建筑行业已经与环境保护工作有效的联系在一起,在目前的建筑工程施工中,只有对施工步骤、材料等内容实行不断的创新,才能更好的降低施工对环境的影响,提高环境质量。在正式施工之前,必须先做环境检查测试。只有符合环境指标的要求才能进入到下一个阶段。从积极的角度来看,建筑施工行业已经主动地适应要求,制定可持续发展战略。比如,绿色节能环保理念可以随时对工作人员进行监督和管理,从而降低环境污染效率,实现经济和环境共同发展的目标。

最后,工程建筑中,资源和能源的使用量较大,但是却无法保证这些被应用的资源可以充分的发挥自身的价值,相反还可能造成资源的过度浪费。而创新型的管理将全过程投资控制的理念引入到实际管理中,帮助企业向精细化管理转型,使建筑行业 and 国民经济共同腾飞。

3.2 创新和变革原有的体制和机制

在建筑行业中,管理机制的创新和完善是推动管理工作正常开展的重要手段,也是确保工程建设中各环节工序有序进行的依据。与此同时在相关工作落实过程中,完善的机制是检验落实情况最全面客观的标准。

在创新的模式中,建筑市场机制是以市场的现实状况为基础建立的,企业根据建筑项目的规模,自行的选择管理模式,如此,还可实行体制上的创新。除总体的规划要更加细化内部的责任制,还需提升独立法人的地位,以此来督促并强化创新手段的真实落实。

此外,在信息技术广泛应用的今天,很多企业都已经将信息化、智能化技术应用到管理工作中来,这不仅加快了信息数据的共享速度、为管理工作的开展提供了依据,同时还对工程建设中的成本进行了科学严格的管控,在提高质量的同时更好的维护了企业的经济效益。

3.3 对管理的方法和技术进行变革

建筑施工是一项技术性较强的工种,不仅需要严明的制度保障,还需工作人员运用灵活的管理方法。所以在工程建设中,应结合施工各阶段的内容,不断的发挥人的创新作用。

(1)完善施工方案、施工体系、施工设备使用制度等内容;

(2)与时俱进、更新管理手段,并通过对市场的分析提出一些有预见性的建议,将一些先进的施工手段同资源有效的对接在一起,加快信息数据交流共享的效率,以新的管理模式为企业带来更多的经济效益。

(3)人力资源部门还应利用有效的方式,不断的加强对工作人员需求和要求的了解,从而建立完善的奖惩和考核制度,有效的进行人员评估,提高管理的效果,为建筑行业的进一步发展创造人资方面的条件。

(4)加大信息化的投入力度。互联网和计算机技术的快速发展,为各行业管理工作的开展提供了有力支持。建筑行业也不例外,通过信息化技术的应用可以有效的改进信息资源的收集、整理和存储效率,使企业掌握更多先进的技术和知识,为企业建设和发展提供充足的技术支持。比如说,通过网络信息系统存储、交流施工数据,运用计算机等信息化手段会减少数据误差方面的问题,也可以对整体工作进行安排,节省管理时间,节约人力。

3.4 推行成本技术的创新和加强

在整个工程建设过程中,虽然业主和承包商之间所关注的内容各不相同,但是两者的利益却是连接在一起的,为了保持双方利益的平衡性,加大工程建设中成本控制的力度就显得尤为重要。

传统的工程造价管理大多都是利用手工计算工程量,这不仅会造成大量人力的消耗,还会因为计算错误,影响最终成本控制的效果,而使用 BIM 技术后,则可以通过软件模拟,准确且及时的掌握材料价格和工程量信息,继而加强计算的精确性。

4 结语

综上所述我们可以获知,建筑工程管理是提高建筑工程质量,降低成本支出的重要手段。因此相关人员需要加强对工程管理的重视度,不断的创新和优化管理理念和模式,并有效的落实实施管理内容,这样才能进一步强化建筑工程管理的整体水平,为建筑行业以及我国经济的发展提供支持。

[参考文献]

- [1]陈玉峰,张艳伟.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].冶金丛刊,2017,(4):23+26.
- [2]孟迎新.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].建材发展导向,2017,15(21):12+15.
- [3]杨智勇.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].建筑与装饰,2017,(8):12.
- [4]吴忠玲.建筑工程管理创新模式的重要性及发展前景[J].建筑·建材·装饰,2017,(9):41.