

刍议建筑工程管理中的问题与优化对策

吴研婷

句容天成建设工程咨询有限公司

DOI:10.18686/btr.v1i3.1528

[摘要] 当前我国的建筑行业已经成为推动经济建设与发展的助力,建筑工程管理直接关系到建筑企业的经济效益,同时高质量的建筑工程管理也是提高建筑工程施工质量的重要措施。但是从整体上看,建筑工程管理中还存在一定的问题,需要采取有效的优化对策。

[关键词] 建筑工程管理; 问题; 优化对策

当前,社会经济的发展极大地带动了建筑业自身的建设。这也在一定程度上加大了建筑工程管理的难度。若在工程建设中无法保证工程管理的质量,就可能会影响工程施工进度,为了有效避免施工质量问题,就需积极采取有效的控制措施加以完善。

1 建筑工程施工管理的特点

1.1 专业化

很多行业在发展中都朝着分工精细化和专业化的方向发展。建筑工程施工管理中,很多工作均需要专业的管理人员完成。且许多高校都开设了建筑工程相关专业和课程,这为专业人才培养提供了条件。不仅如此,建筑工程施工管理的专业化发展也缩短了工程的进度,并提高了工程的施工质量。

1.2 项目化

采取项目化的施工管理方式可十分有效地保证项目按照进度计划的要求施工,从而合理使用资金和技术等要素来达到预期的目标。现阶段,建筑工程项目化施工管理已经成为了主流发展方向,采取这种管理方式可带动施工管理的全面优化,实现项目的总体目标。

1.3 重点化

当前人们对建筑工程建设提出了更为严格的要求,项目的专业化水平也应满足时代发展的需要。所以,建筑施工管理也成为项目建设中非常重要的内容之一,这也很好地展现了项目工程重点化的发展趋势。如今施工现场管理是施工管理的重要内容,高质量的施工管理可推动项目的平稳发展。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 管理机制有待完善,制度落实力度有待加强

建筑工程管理体制不完善是影响我国建筑工程管理质量的主要原因。当前,我国经济发展水平不断提高,但是建筑施工管理机制还存在着很多需要改进和完善的部分。这种现象也必然会导致诸多的问题。对此,企业应设立专业的机构和部门来制定科学完善的管理机制。

目前我国管理人才数量有限,因此对建筑工程施工也造成了一定的负面影响。实际施工期间时常发生拖延工期,质量不达标等问题,而且也没有创建完善的管理机制,这就使

建筑管理处于无序的状态,而管理制度上的不足也会成为影响我国建筑行业发展的主要制约性因素。

2.2 工程管理理念不科学

现如今建筑企业的管理者和经营者没有树立较强的工程管理意识,管理思想不够先进,另外对工程管理的意义和作用也缺乏正确的认识。企业的管理人员片面关注工程技术水平,而不关注工程管理的水平,甚至一些人认为只要工艺有保证,业务水平高就可获取较高的经济效益,这种观念无法充分地体现工程管理的价值和作用。不仅如此,一些企业管理者错误地认为只要施工技术足够完善,就可以提高工程的施工质量,同时还可有效降低工程成本。这种错误的认知使得建筑企业没有制定出较为完善的管理机制,最后影响了管理的质量和效果。

2.3 质量检查不全面,管理中存在明显缺陷

建筑工程施工管理中影响因素较多,且影响的范围较大,因此在检查工程施工质量时,一般采用抽查方式,但是这种检查方式无法了解所有部位的质量,因此可能会造成较大的质量隐患,从而使建筑无法正常投入使用。

2.4 不重视安全管理,容易造成事故

安全是建筑工程施工中的重要问题,施工安全是确保工程建设平稳运行的重要保障,但是当前很多现场管理人员并不重视安全管理工作,安全意识不强,这也就加大了工程安全事故的风险。

2.5 建筑工程管理人员素质有待提高

我国建筑工程管理发展时间较为短暂,故而管理人员的专业程度有限,解决问题的能力也有待提高,再加上管理人员不具备较强的管理意识,这也使建筑工程管理人员片面的重视技术,而忽视了工程管理,当施工中出现问题后无法在第一时间获得有效的处理,最后对工程的施工质量、施工进度以及建设单位的经济效益都产生了非常明显的不良影响。

3 建筑工程管理问题的优化途径

3.1 积极健全建筑工程管理体系

健全建筑工程管理体系是带动我国建筑行业发展的必要条件,其可起到优化资源配置,提高资源利用效率,并减少

工程建设成本投入,确保工程施工顺利进行的作用。科学完善的建筑工程管理体系能够全面优化工程管理工作的水平,为工程管理工作提供可靠的依据。并且健全的管理体系可有效提高建筑企业的市场竞争力,在加快工程建设效率的同时,也能够有效增强员工工作的主动性和积极性。

3.2 提高工程管理的理念

当前,我国的科学技术发展水平明显提升,信息化技术应用范围越来越广,管理方式也更具信息化的特点。在建筑管理工作中也应用了多种信息化的方式。而人们也普遍认可了工程管理的作用与价值,为了进一步推动这一理念的普及,加深人们对这一理念的理解,建筑企业应做好宣传和推广工作,开展专业化培训,从而增强员工的现代管理观念,彻底优化管理人员的管理水平。

3.3 重视质量监督管理工作

在施工管理中,最为重要的内容是质量管理,在工作中应不断完善和细化质量管理监督的主要内容,在工作中除了要切实做好施工阶段的质量管理外,还需重视工程图纸设计、工程建设和完工检验等环节的管理,以此加强管理的全面性。同时还要积极转变质量监督的方法,采取多种监督方式相结合的管理方法,或者也可建立完善的工程现场质量监督工作机制。定期召开质量监督会议,并正确科学地处理好工程质量监督中遇到的诸多问题与不足,进而提高工程的施工质量和施工水平。

3.4 加强管理人员的安全意识

加强建筑工程管理人员的安全意识也是工作中不可忽视的内容之一,首先要健全安全生产责任制;其次需举办安全讲座,让建筑工程管理人员充分意识到安全生产的积极意义。再次,重视建筑工程安全施工的监督工作,如发现违规行为,应采取有效的处罚措施。另外对特殊岗位的施工人员,应坚持遵守持证上岗的原则。最后,大型机械设备要由专业的操作人员操作,并做好记录工作。再者对于重大项目要首先做好技术交底环节,始终将安全放在首位,同时还要做好

预防工作。

3.5 提高建筑工程管理人员的综合素质

现代企业发展中,人力资源培养是十分重要的环节,可以说其在建筑企业的发展中占据着不可忽视的作用。基于此,建筑企业应将注意力转移到人员组合和建筑工程施工管理环节,充分掌握人力资源的现状,给予员工足够的锻炼机会,从而不断提升管理人员的综合素质,使其能够充分地认识到自己工作的意义,并能以更加积极地态度去工作和学习有关的理论知识。建筑工程管理是一项涉及面比较广的工作内容,其中需要应用到管理、法律、合同和工程管理等多个领域的知识。工程管理人员应在工作中,不断增强学习的积极性和主动性,进而完善工作技能,加强工作能力。

3.6 制定完善的考核机制

为了有效提高管理的质量,应加快建设完善的绩效考核制度,并对建筑工程管理人员进行定期和不定期的考核,且对合格的管理人员进行资格认证,要求管理人员持证上岗。此外,引导和鼓励管理人员不断学习新的知识和理念,以提升个人综合素质,全面优化建筑工程管理的综合水平。

4 结束语

现如今,我国的建筑行业得到了前所未有的发展,同时人们对建筑管理工作也越来越重视。但受多种因素的影响,我国建筑工程管理工作中还存在着较为明显的问题,而为了完善我国建筑工程管理现状,管理者就需采取针对性措施加以改进,进而推动建筑工程管理水平的不断提升。

[参考文献]

[1]赵庆社.对房屋建筑施工管理优化措施的分析[J].现代装饰(理论),2017,(2):24.

[2]黄圣.建筑施工管理优化措施探析[J].江西建材,2017,(7):32.

[3]陆正军.全过程管理在建筑工程质量管理中的运用[J].经营管理者,2009,(12):24+26.