

# 刍议公路工程施工管理的重要性及要点内容

黄文彬

四川金渠水利工程有限公司

DOI:10.18686/btr.v1i3.1547

**[摘要]** 随着基础配套设施建设投入力度的不断加大,公路工程建设规模进一步扩张,这不仅促进了区域经济的稳定增长,也为施工建设行业的发展奠定了基础。针对此,为保障公路工程建设质量,应当重视公路建设活动的全面化和高效化,严格遵照行业标准规范,落实管理活动,确保工程建设的有序运转,从根本上提高工程项目的安全稳定性。

**[关键词]** 公路工程建设; 区域经济; 管理; 安全稳定性

纵观国内公路工程的发展概况可知,在工程建设质量方面仍有极大的进步空间。针对此,要在工程推进过程中,应保证工程建设单位与质量监督管理部门的协同运作。例如,一旦存在为追求短期经济效益而忽视工程建设与管理活动的情况,相关部门必须对此管理模式予以完善,从根本上提高工程建设质量,并以此为基准,保障区域交通运输的良好运转,稳定经济增长,促进民生建设。

## 1 简述公路工程施工管理基本概念和主要内容

从宏观角度来说,施工管理就是针对施工前期准备、工程建设过程、机械安装工艺、质量验收等过程进行全方位动态监控,涵盖多方面内容,主要包括人力资源、机械设备、工程质量及施工技术。从微观角度来说,施工管理就是一系列与管理存在紧密关联的实际内容,如工程进度控制、机械设备调度、人力资源配置、现场作业指挥及施工准备工作等。

公路工程施工与其他建筑类工程存在本质性差异。首先,公路的基本功能具有多样性、复杂性等特征,且施工质量极易受到地理环境差异的制约和干预。其次,在施工过程中,通常需要跨区域协同作业,且一线施工技术人员需频繁更换工作场地,这在一定程度上增加了施工管理的难度,同时加重了施工人员的生理负荷。最后,公路工程施工不仅能环节复杂,时间跨度大,而且隐蔽性工程较多,施工人员流动性大,难以进行统筹规划。

## 2 简要概括开展公路工程施工管理的价值体现

### 2.1 确保工程在规定时间内交付竣工

一般来说,工程项目的运营成果与工程建设质量息息相关。大多数工程建设单位为盲目追赶工期,针对施工环节的监管工作缺乏重视,这使得工程施工存在诸多实际性问题。基于此,要切实加强公路工程施工管理,提高工程项目的安全稳定性。

### 2.2 优化施工企业的综合管理水平

公路工程施工管理具有系统化、复杂化等特征,施工建设单位在实际施工环节积极落实管理工作,这不仅能够积累管理实践经验,还有助于全方位动态把控项目施工,进而最大限度的提高施工建设单位的管理水平,将发展着眼于未来。但如果施工建设单位对施工管理缺乏应有的重视,势必

会阻碍公路工程的发展,并逐步被行业所淘汰。

### 2.3 满足出行需求,保证居民的生活品质

在实际施工过程中,施工建设单位要积极落实管理工作,从根本上强化工程质量,最大限度的消除影响公路质量的不稳定因素,提高公路工程安全稳定性,这样才能够维系区域交通运输行业的快速发展,稳定经济,满足居民的出行需求。针对此,在公路工程建设环节,需贯彻落实施工管理工作,为交通事业的发展与现代化城市建设的推进贡献力量。

## 3 深度剖析施工管理环节存在的突出性问题

### 3.1 施工管理理念匮乏

部分公路工程施工建设单位对施工管理工作缺乏应有的重视,盲目追求片面性的经济效益,目光短浅,从而制约了小规模公路工程施工企业的可持续发展。同时,忽视问题严重性、过分注重短期效应,这也进一步降低了公路工程施工企业的管理水平,限制了施工技术的进步,最后随着行业市场竞争压力的加剧,该管理模式逐步被优胜劣汰的市场规则所淘汰,企业被迫进行低效率、低质量的施工,严重危害了公路工程施工企业的社会形象。

### 3.2 对质量控制缺乏重视

公路工程施工企业缺乏质量控制意识主要体现在实际建设和管理环节,未能根据工程概况形成完整的质量控制意识,增加了施工风险系数,进而对施工企业造成不必要的经济损失,另外也损害了公路施工企业的行业信誉和公众形象,制约了公路工程施工企业的可持续发展,难以实现总体战略目标。

### 3.3 安全管理工作落实不到位

施工企业在实际工程建设环节面临着诸多风险,如跨区域协同作业、多工种融合、高空作业等,这不仅增大了工程施工复杂性,还进一步加大了公路工程施工的风险,大多数公路工程施工企业未能在内部管理体系中明确安全管理相关内容,增加了发生公路施工安全事故的概率,这不仅使企业遭受无法挽回的经济损失,还影响行业信誉,对企业的稳定发展造成负面影响。

## 4 强化工程施工管理的具体策略

为提高公路工程施工效率,保障施工安全,工程管理人

员需要积极落实管理工作, 正视施工企业管理环节存在的突出问题, 并强调公路工程施工企业的差异性, 切实把控公路工程施工的重难点环节, 优化管理模式, 创新管理手段, 从根本上强化阶段性工程质量, 做到完善施工流程, 把控施工安全要素。

#### 4.1 把控施工前期准备阶段重点环节

在施工前期准备阶段, 要着重加大对施工材料、人力资源及成本的管控力度。其一, 严格控制进入施工现场材料的质量。材料质量监控作为施工前期准备阶段最基础且最重要的环节, 需掌握材料性能的具体特征, 采取有切实可行的施工手段, 把控材料采购路径, 对材料质量进行抽样调查, 并根据工程需求, 制定合理的采购方案和策略, 通过提高管理工作的严谨性, 从根本上消除材料方面的缺陷, 为保障工程质量奠定基础。其二, 优化配置工程施工技术人员。人员结构是施工企业最基本的资源, 也是施工企业管理工作重点把控环节, 可以说是制约工程施工的关键要素。基于此, 管理工作应覆盖整个施工前期准备阶段, 对人力资源进行严格把控, 确保各部门职员结构的稳定, 为施工工作的流转创造基本条件。其三, 加大对施工前期的财务管理力度。针对工程前期阶段的资金投入进行全方位管理, 制定资金预算方案, 提高整个施工环节的资金利用率, 进而避免出现前期过度浪费, 而后期资金周转不利的情况; 其四, 根据工程基本特征和施工具体要求, 构建完善的财务管理体系, 并整合财务与资金流动的关系, 确保内部管理系统的有序运转, 提高资金利用率; 其五, 充分结合财务工作的实际特征, 建立健全财务监督制度, 完善资金监管体系, 进而依靠专业软件实现对物资流动、人员调配的动态管理, 实现公路工程施工企业财务管理一体化的目标。

#### 4.2 加大施工现场管理力度

施工现场是落实工程质量监督管理的平台, 也是保障工程施工安全的载体。因此, 在实际施工环节, 要加大对现场管理工作的重视度, 强化管理质量。针对公路工程施工实际特征开展质量管控工作, 应当重点把控施工过程中常见的质量通病, 如地基不规则沉降、混凝土现浇工艺不合理、碾压施工缺乏规范性、路面摊铺不到位等问题, 将其作为施工核心环节。

另外, 公路工程企业应当把施工现场管理工作作为解决上述问题的应对手段, 一方面合理规避各类问题的发生, 另

一方面强化公路重难点工程建设质量。同时针对施工现场落实内部自检工作。立足于工程实际特征和自身发展水平, 高效开展管理工作, 并针对施工现场开展各层面、各环节的监管与检查, 积极发挥企业职能部门的权责优势, 全方位动态监控现场施工, 完善管理体系。

除此之外, 积极落实施工现场安全管理工作。让公路工程施工技术人员树立安全责任意识, 且通过严格且细致的安全管理, 消除公路工程施工的安全隐患, 降低风险系数。或者也可构建施工现场安全保障体系和应急处理机制, 定期开展安全宣传工作和职业素质教育, 深化施工人员的安全认知, 保证施工安全。

再者, 动态监控施工进度, 针对公路工程施工进度开展管理工作, 进一步明确各分项工程、各施工工序及技术工种的内在联系, 通过突出工程进度, 优化配置现场资源, 来提高对整个现场的把控能力, 让工程按照预定生产计划落实。

#### 4.3 严格落实成本核算

对于公路工程施工企业来说, 成本控制核算属于管理工作的核心内容, 同时也是衡量企业综合管理水平的关键指标。其一, 针对市场实际概况, 积极落实人工费用管控, 有效降低过程性、系统性的人力资源成本消耗, 可以提高人资效益, 为实现成本目标奠定基础。其二, 针对市场竞争规律和法则, 控制材料成本, 结合工程实际特征和具体建设标准, 对材料物资进行全方位管理, 明确材料使用和物资安排等重点环节, 可避免材料的过度浪费。其三, 落实施工现场质量检验及管理等一系列工作, 并试行人性化的物资节约机制, 调动相关人员的主观能动性, 从而有效控制成本投入。

### 5 结语

综上所述, 公路工程项目是稳定区域经济, 促进民生发展的基础保障性工程, 积极贯彻落实施工管理工作, 能够从根本上提高资源利用率, 强化工程质量, 让工程如期完成, 进而促进企业的平稳发展。

#### [参考文献]

- [1]陈功.公路工程管理中的问题与措施[J].建材与装饰,2018(38):273-274.
- [2]李正洋.公路工程管理过程中存在的问题与应对措施浅析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(17):120.
- [3]王晓.如何加强公路工程管理的规范化与科学化[J].工程建设与设计,2018(17):291-292+295.