

总监理工程师在施工现场安全管理探析

吴浩强

浙江东方工程管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v1i4.1594

[摘要] 建筑施工行业由于其环境、条件限制,使其相对其他行业属于危险事故高发的行业,因此,对建筑工地的安全监理是极其需要重视起来的问题。作为监理单位中至关重要的岗位,项目总监理工程师需要依照合同规定,全面对工程项目的安全管理负责,主持项目监理机构完成项目工程的监管工作,尤其是项目安全管理的部分,只有项目总监理工程师专业、尽责地完成对安全绩效的监管工作,项目施工现场的安全管理才能达到施工规定的要求。

[关键词] 总监理工程师; 施工现场; 安全管理

加强安全管理是项目总监理工程师的首要职责。作为项目安全管理的引领人,项目总监理工程师必须具备超前的预见能力,务必亲临工地,获取第一手资料和信息,以人为本,构建特色鲜明、行之有效的安全管理模式,严格审查,优化创新,确保施工现场安全无隐患。

1 总监理工程师概述

总监理工程师是施工现场安全的负责人,项目进度的监控者,可以代表建设单位对承包单位进行质量控制,项目遇到的很多问题都需要总监来负责。因为总监是施工项目监理工作的责任主体和权力主体,在项目进程中,他是最高责任者。首先,总监要协调工程项目中各方的关系,没有总监的桥梁纽带作用,工程中需要各方紧密协作配合的相关环节就容易因沟通不畅而出现这样那样的问题。其次,总监理工程师是项目项目管理中各生产要素的组织管理者,工程项目中包含许多生产要素,如人力、物力、财务、信息、技术和管理等等,都需要总监来运筹把控。可以说,总监理工程师是项目中所有驻地监理人员综合素质的体现。

2 总监理工程师在施工现场安全管理的做用

2.1 总监理工程师有效地对施工安全进行管理

总监理工程师上岗之前一般都要经过相关的培训,监理工作会涉及到许多法规条文,如《建筑施工安全标准》、《建设工程监理规范》、《安全生产法》等等,监理工程师要对这些法规条文了如指掌。不仅如此,总监理工程师不但要对法规条文烂熟于心,还要懂得在项目进程中运用这些法规,研究项目的现状和进度,分析项目的安全隐患,预测可能出现的风险。通过各种数据分析,总结其中的规律,提醒施工单位及时做出相应的防范措施。铁路施工企业是我国安全生产监督管理的高危行业,铁路施工涉及到的安全生产内容广泛,项目监理需要掌握的安全生产技术也非常繁琐。在铁路施工项目中,存在着许许多多的危险源,比如脚手架、建筑机械、模板、拆除、土方、高处作业、冬雨季施工、临近既有线等等。总监理工程师对这些危险源要有深刻的认识和辨识能力。只有具备了这些能力,才能对施工单位的安全生产方案进行针对性的审查,确保建设工程的安全和质量。

2.2 总监理工程师对监理人员进行分工协作

建设工程往往非常庞大繁杂,每个监理人员自身的知识储备和专业技能并不相同,在实际工作中不可能面面俱到。这就需要总监理工程师根据每个人所擅长的专业和领域进行合理分工来进行安全控制。专业监理工程师对自己负责的工作要做到定期检查汇报,总监理工程师则负责总的组织和协调工作。对质量监控中所发现的问题及时进行解决,对发生的安全事故妥善处理,对怀有不满情绪的业主进行安抚等等。总之,总监理工程师需要建立一套行之有效的分工协作的安全检查制度,来确保安全监理工作高效率高质量地进行。

2.3 总监理工程师对工程各类报告进行审核

在项目施工前,需要对项目施工组织设计进行审查,施工组织设计内容是对整个工程进行概况描述并计划情况。监理工程师以严谨的态度对工程报告进行逐条审查并核对,定夺项目是否具备开工的条件,尤其是有关安全部分的内容,安全内容包括:临时用电、临时搭建的设施以及用水的设施,安全管理体系是否建立,安全管理机构或者专职安全人员是否配备,特种作业人员是否持有相应资格证件。只有在这些全部符合要求才能开工建设,否则不能允许开工。专项施工方案是否编制,程序是否符合要求,需要专家论证的是否进行了专家论证。

2.4 总监理工程师应向现场监理人员进行安全监理工程的交底

在工程开工建设前,总监应安排安全专业监理工程师编制安全监理细则,并审核批准,根据已批准的安全监理细则对现场监理人员进行安全交底,做到人人都知晓,人人都执行,并定期检查现场监理人员的安全巡视检查成果。

2.5 总监理工程师在项目安全协调方面

要使目标在预定计划中实现还要保证项目安全有序运行。所以总监理工程师要通过对项目的组织与协调的管理排除施工中各方产生的矛盾来化解争端,重点是要考虑施工单位在工程中遇到的不利因素、建设单位的有利条件。使整个项目处于安全有序的环境下来进行,最终的目的就是能够让

业主满意。

2.6 总监理工程师在施工过程中发现问题及时解决

项目的建设难保不会出现问题,当发现问题时总监理工程师应向施工单位及时通报现场安全检查中发现问题,并要求施工单位提供整改措施和整改完成期限。审核整改措施是否可行,在一系列的整改之后还要进行检查是否符合标准,达不到标准则进行停工处理。

2.7 总监理工程师在项目实施阶段,出现问题的补救措施

根据问题的轻重、整改的措施也有所不同。下面根据两种不同的问题的两种补救措施。第一,出现明显违反强制性标准条款中有关安全章节的条款的行为时,必须坚决加以制止,并要求书面形式责令立即整改,必要时可发布停工令,暂停部分或者全部工程施工,待所有安全隐患整改消除,并经监理复查合格后,方可复工。第二,一旦出现违法建筑施工安全条款的行为,务必要视情节轻重给予相应的处罚,必要时可暂缓下道工序的质量验收。

3 优化施工现场安全管理的措施

3.1 落实技术方案和项目设计

项目总监理工程师可以从施工设备的安全使用、施工用电的安全使用、立体交叉以及高处作业的防护措施、深坑以及地面作业的防护、施工现场的安全布置等方面来审查施工单位对技术方案和项目组织设计的落实情况,对不符合标准的现象要加以指出并监督改正。

3.2 高度重视分包企业的安全管理

项目总监理工程师要组织总包企业向分包企业的相关负责人进行施工安全交底,项目总监理工程师要注意保留交底记录。由于分包企业专职项目工程的某一项特定的施工具有很强的专业性和高风险因素,这就要求项目总监理工程师应对分包企业的安全管理高度重视。严格审核分包企业的相关证书,委派相应的监理人员在班前和班后的安全总结会议中进行监督检查,同时,还需要让分包企业的相关负责人参与项目施工工地的安全会议,让分包施工人员明白与自身相关的施工安全事宜,确保安全制度的落实到位。

3.3 内部自查

应做好自查工作,保证内部不出现安全事故,这是项目总监理工程师在安全管理工作中不能忽略的一个环节。因此,

对监理人员的监督检查就显得尤其重要。独木难支,万木成林。为了达到面面俱到的安全管理效果,一个人的能力、精力都有限,单打独斗的结果往往是心有余而力不足,因此,项目总监理工程师应动员所有监理人共同参与到安全管理中,发挥团队的作用,众心齐聚,效能无比。在监理同仁的努力下,众人划桨开大船,动用集体智慧,有的放矢,细分职责,进行动态的安全管理,避免由于安全监理的懈怠现象而引发安全事故。另外,仔细斟酌,客观选人,授予其他优秀监理人员适当的权力,聚合团队的力量,履职尽责,实行全员安全管理。

3.4 及时召开工地安全监理例会

工地例会是工程参建各方近距离洽谈沟通的最佳方式,工友们零距离接触,更易于互相了解各自的工作进展、存在的问题、是否做好防范措施、防范措施是否科学等;项目总监理工程师融汇各方安全现状、综合各方安全建议,针对各方安防弱点,全面布控安保措施,从而将安全管理工作做到细化、动态、适时、全面、有效。值得注意的是,项目总监理工程师可以通过工地例会 will 施工单位在项目施工中存在的的核心问题指出来,引起施工人员的重视,从而有效提高施工质量,防范施工安全风险。将同一项目中不同阶段出现的安全问题和施工现场建设的各方面信息进行面对面的近距离探讨,以便排除安全风险,这是工地例会最大的好处。

4 结束语

总监理工程师在项目安全管理是关系到项目能否建设成功的关键,所有任务艰巨责任重大。只有总监理工程师本身具有足够的专业素质和责任心,才能真正在工程施工的监理工作中起到加强施工安全管理的作用,使项目工程顺利得以进行,保证企业可持续发展。

[参考文献]

- [1]陈玉惠.浅谈总监理工程师如何优化施工现场安全管理[J].科技与创新,2017,(10):75.
- [2]汤梅珍.试论总监理工程师在施工现场安全管理优化作用[J].河南建材,2018,(3):63.
- [3]梅喜春.论项目总监理工程师的施工现场安全管理[J].工程技术:引文版,2016,(5):39.
- [4]李祖逸.施工安全监管工作的问题与建议[J].建筑安全,2016,31(07):56.