

建筑工程管理中的进度管理分析

李作权

烟台建正建设工程检测有限公司

DOI:10.32629/btr.v1i6.1721

[摘要] 建筑行业在我国发展非常迅速,尤其是近年来,我国对于城镇建设的开发,给到建筑行业更好的发展空间。建筑工程的施工周期通常都比较长,而且其施工工期会受到非常多因素的影响,对于施工项目来说,无论是进度管理、安全管理还是质量管理,都是非常重要的。施工项目进度管理应当反映建设项目的实际管理水平,做好施工项目管理,不仅可以按时完成,缩短期限,可以保证项目的质量,降低成本,加强对建设项目的管理是非常重要的。在此基础上,文章对施工项目管理中的进度管理进行进一步的研究和分析,以供参考。

[关键词] 建筑工程管理; 进度管理; 措施

1 强化建筑工程管理中的进度管理的意义

进度管理是建筑工程管理过程中非常重要的环节,进度管理发挥的作用是不容忽视的。在建筑工程管理过程中,只有不断提高建筑工程进度管理水平,合理安排建筑工程项目施工工期,才能有效确保建筑工程项目的施工进度目标顺利实现,不仅可以有效维护建筑工程施工的效率,而且还可以高效提升建筑工程施工的任务。强化建筑工程管理中的进度管理,可以保证建筑工程项目在施工合同规定的期限内保质保量地顺利竣工验收。强化建筑工程管理中的进度管理,可以确保建筑工程造价控制的科学性、合理性,施工过程中能够合理优化配置人力、物力以及财力等资源,在很大程度上提高建筑工程项目资金的利用率,降低建筑工程造价成本。

2 建筑工程施工进度管理和控制的重要性

建筑工程施工进度在整个施工过程中可谓贯穿始终,直接决定了工程的资源消耗、工期与工作量。事实上,施工进度的具体安排在建筑工程设计阶段就应该做出相应安排,具体需要细化到施工过程中各个环节的耗资、工作量与工期都应做好详细计划。在日益苛刻的工期要求下,施工进度的情况将决定工程能否如期竣工交付,其中也涉及企业可观的经济利益。如果施工前无法做出科学、合理的施工进度安排,对整个施工进度的管控不到位,对于施工单位而言,将造成施工过程的成本与质量的控制失效,最终很有可能导致工程竣工时间延后,继而造成相应的经济损失。相反,如果能对整个施工过程的进度做好管理与控制,工程的质量得以保障,成本得到控制,企业的经济利益也不至于损失。

3 影响建筑工程管理中进度管理的因素

3.1 缺乏合理的施工计划

现阶段,很多施工企业没有根据实际项目制定施工计划,所以在典型设备的选择和人员配置上,往往存在不合理的情况,这些问题直接影响施工质量和施工资金。因此,要做好施工项目的进度管理和控制工作,就必须根据实际情况合理安排、科学制定施工进度计划。

3.2 施工材料因素

在施工过程中,施工材料的质量和供应严重影响施工效率和质量。然而,在实际施工过程中,施工材料往往管理不到位,如施工材料和设备供应不及时,材料品种、规格和质量不能满足施工项目的实际需要,进而影响施工项目的进度。如果机械设备不匹配,容易发生故障,进度管理受到限制,影响施工质量。

3.3 天气、环境因素

天气因素和环境因素是影响建筑项目施工进度的外在因素,具有无法预知性和不可控制性的特点。在发生暴雨、洪水和冰冻等天气的时候,室外土建工作不能顺利进行,只能继续室内的框架施工,这无疑会拖延整个工程的施工进度。在高温天气或气候恶劣的环境条件下,为保证施工人员的人身安全,通常也会避免在户外施工,从而耽误施工进度,延长施工工期。

3.4 施工技术因素

施工技术包括施工人员的技术水平和施工设备的技术水平两类。在项目施工过程中,施工技术人员决定着施工的质量和施工速度,施工设备的先进性和便捷性同样决定着施工的效率 and 水平。如果施工人员技术不纯熟,不能很好的把握施工技巧,施工设备运转速度慢,产出施工材料配合度不合格,就会影响整体的施工质量,甚至出现由于质量不合格而再次返工的现象,严重拖延施工的进度。

3.5 成本、资源因素

成本因素主要是指资金投入情况和资金运转情况,资源因素包括施工技术人员、施工设备、施工中所用材料、施工中需要的参考资料等。项目施工中,若出现资金短缺、资金周转不灵或无法支付工作人员工资等问题,就会致使建筑材料不能及时运送至施工现场,出现被迫停工、罢工或消极怠工的现象;若施工技术人员不到位,就会导致岗位空缺,工作人员不足,无法配合操作;施工设备和施工材料的缺少和延迟不仅会降低施工质量,更可能出现停工。总的来说每一环节的不足都会直接影响施工进度,难以保证施工计划在规定的时间内完成。

4 建筑工程管理中的进度管理的强化方略

4.1 强化物资管理

在建筑工程施工之前,施工单位的采购部门,需要结合施工计划,做好物资采购计划,提前准备好施工所需物资。采购的过程中,需要采购人员对比多家的材料,选择质量、信誉都有保障的物资供应商。同时,物资到达施工现场后,需要技术人员检验物资质量,待检验合格之后,物资方可入库保管。保管过程中,需要按照物资的存储方式正确保存,避免存储过程中造成物资损坏,影响施工进度。此外,施工现场需要物资时,应按照物资使用程序递交申请,申领物资种类和数量,而后按照使用规则检查物资质量、数量,确定物资可以投入使用后,方可开始施工,避免物资浪费,同时,也能够保证施工进度。

4.2 合理编制进度计划

进度计划是建筑工程施工进度管控的基本依据,制定科学的进度计划是实现进度目标如期实现的基本条件,进度计划直接影响着建筑工程施工能够顺利实施。项目施工前,承包方需编制详细而具体的进度计划,结合施工进度计划,及时制定材料供应计划、采购计划、租赁计划、机械设备需求计划、劳动力供应计划、资金供应计划与质量控制计划等。建筑工程施工进度的开展,一旦发生不按照原定进度计划来施工的现象,必须深度分析此类现象发生的原因,提出科学的措施来弥补,强化对工程进度的管控,要求施工者要按照原定进度计划开展施工。

4.3 合理安排施工人员

因为建筑工程的大规模建设,通常需要大量的施工人员,施工人员如果不能合作建设,它将在某种程度上影响建设项目的正常进度,因此,项目进度管理部门需要安排施工人员根据实际施工情况,对于一些技术要求较高的项目,在施工前需要进行合理的筛选,以确保相关施工人员具有一定的工作经验和技术能力。

4.4 做好建筑工程资料管理工作

施工数据管理在整个施工项目的进度控制中起着非常重要的作用。对于业主来说,整个施工项目的进度,无论是设计进度还是施工进度,都需要通过施工进度报告来了解。在整个施工项目中,业主可以通过设计佣金合同、施工进度计划等建筑工程信息了解整个项目的进度。在这种情况下,业主不需要亲自去施工现场了解施工项目的进度,在很大程度上方便了

业主。对于承包商来说,他们需要根据施工合同等施工材料委托书了解整个工程项目,并确定适当的施工进度,承包商需要委托施工合同范围内的工程项目。竣工预计时间,因此,他们可以根据施工合同约定的日期合理安排施工进度,并通过该书的进度来了解整个施工工程的施工进度,大大降低延误工期的问题出现。对于材料供应商,他们可以根据建筑材料规定的时间来控制生产进度和时间。这些建筑材料是供应商制定供货计划的依据。只有通过这些施工材料来控制进度,才能保证整个施工项目按时完成。对于整个施工项目,施工材料的时间控制部分是整个施工项目进度控制的基础。如何根据施工材料控制施工进度是一个非常重要的研究方向,只有确保项目的合理进度,才能保证整个建设项目的顺利进行。

4.5 提前规划进度实施方案和进度控制组织措施

为保证建筑施工项目的顺利进行,必须提前制定和规划进度实施方案,针对项目施工的具体要求,结合施工现场所在环境、季节,还有满足施工所用的材料和设备,制定科学的施工方案,从整体施工进度到具体详细的某一环节的施工期限,逐一进行设定和安排,同时,对施工过程中可能遇到的问题进行分析并制定相应的防御措施。另外,在各个环节中所需设置的工作人员进行合理分配,确保施工过程中人员的及时补充,减少缺岗现象。

5 结束语

根据建筑工程管理中进度管理的特点以及内容,可以从物资管理、设备管理、技术管理以及施工人员管理等方面,强化进度管理质量和效果,从而保证建筑工程按照施工计划进度完工,从而保证施工单位的声誉和经济利益。由此可见,进度管理在建筑工程管理中有着不可忽视的地位和作用。

[参考文献]

- [1]陈南方.加强建筑工程管理中进度管理的研究[J].江西建材,2018(1):204+208.
- [2]叶蓓.建筑工程管理中的进度管理分析[J].价值工程,2018(29):51-52.
- [3]苏永华.剖析建筑工程管理中进度管理的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2017(34):60.
- [4]贾硕.加强建筑工程管理中进度管理的措施分析[J].住宅与房地产,2017(30):161.