

建筑工程设计管理问题要点探讨

李秀寿

广西鸿运设计有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i1.1766

[摘要] 对于建筑行业来讲建筑设计是非常重要的环节,它决定了工程施工的走向,也直接影响着工程质量和工程预算,那么建筑工程设计的好坏取决于设计管理工作进行的是否到位,设计管理工作做得好,设计质量和企业效益都得到了保障,反之则会有不利结果,本文就建筑设计管理中的问题及解决措施进行分析,为建筑工程设计管理工作提出一些建议和帮助。

[关键词] 建筑工程; 设计管理问题; 措施

随着我国经济的飞速发展,建筑行业的工程量逐渐增多,面对着越来越多的建筑工程,建筑的质量、工程造价、设计的满意度等都受到了人们的广泛关注,这些取决于建筑工程设计的各项指标想要完全达到人们的要求,就必须在工程设计阶段打好基础,所以建筑工程设计管理工作至关重要,在本文中,我们针对设计管理中出现的问题和解决措施进行简单陈述。

1 建筑工程设计管理中存在的问题

1.1 信息管理问题

在一些建筑单位中,对于建筑工程设计的信息把握不准确,在信息的实际使用上,有信息不完善,信息错误,和信息隐瞒等情况,有些设计人员的工程设计对于一些详细的数据没有表达完整,建筑设计的信息使用错误,更有甚者为了掩盖自身的设计缺陷和设计失误,谎报或者不报设计数据,让自己不合格的建筑通过了审核,运用到了实际的工程施工中去,这会造成极大的建筑风险,由于信息管理中存在问题,一些负责施工的部门找不到详细的数据,对于建筑工程的施工工作不能准确把握,或者使用错误的设计信息进行施工,造成极大的施工风险,这样的建筑即使完工也存在着安全隐患,同时由于设计信息的不可靠,在维修和保养方面造成了极大的不便,不便于日后的维护。

1.2 界面管理问题

这是建筑工程设计管理中最为重要的一项,由于建筑工程包含有多种项目需要有多种专业的技术人员进行设计,这就难免发生因专业设计理念不同而导致的设计冲突,产生这样的冲突会让建筑工程的施工进度严重延后,调查研究显示,多数的建筑工程实际管理问题实际上是由于界面管理不当造成的,界面管理问题在建筑行业可以突显在多个方面,例如,房屋的结构设计和水电设计的冲突,墙体材料设计和墙外装饰美化设计的冲突,楼群结构设计和小区内的绿化设计冲突等等,建筑行业中不同专业的设计界面管理是否做到了有效衔接是保障建筑工程顺利进行的重要条件,这些设计冲突体现在设计理念和设计方式的不同,当然也有个专业设计重点不同的原因,但发生这些设计冲突归根结底还是界面管理工作出现了问题,目前我国的建筑行业中各专业设计工作

中经常出现设计矛盾,在工程实施阶段无法有效衔接,造成工程停顿工程设计修改等一些列问题,严重影响着建筑工程的进度。

1.3 建筑工程设计质量评价问题

对于建筑工程的设计评价,常规上由设计单位,政府部门,业主,三方面进行评价,虽然看似合理但是不论哪一方面的评价都具有一定的问题,不能很好地对建筑工程设计做出合理的评价,首先是局限性,不论哪个群体的评价,参与人员绝大多数是了解行业具体情况的专业人员,业主作为建筑今后的使用者,作为利益的主体,绝大多数参与不到设计质量评价的行列中来,导致了利益主体的需求很可能被忽视导致业主对于工程设计并不满意,且现阶段的建筑工程质量评价活动大都需要在建筑工程产生了阶段性成果后,根据结果评价设计质量,这样的设计质量评价对于建筑工程的质量和业主满意度都没有办法做出改进,毕竟阶段性工程已经完工,想要进行修改难度很大且不符合预算要求。其次是对于建筑工程设计质量评价不够重视,不论是评价方的哪一个群体,受限于专业认知水平和内部原因,在评价过程中并不能对工程设计做出有效评价,这导致了工程设计质量评价过程更像是走过场,失去了实际意义。

1.4 没有意识到设计管理工作的重要性

现在很多的建筑工程招标,存在拉关系找门路的行为存在,这导致一些建筑工程设计中中标和设计本身没有太大的联系,这也让设计人员对设计工作放松了要求,且大多数的建筑企业把工程重点放在了实际施工阶段,认为施工阶段才是减少成本增加效益的关键,这种错误的思想让建筑设计管理工作很难开展,企业的工程管理侧重点也并不在设计管理上,他们没有意识到良好的建筑设计是降低成本提高工程质量最为有效最为便捷的路径,由于对建筑工程设计的重要性缺乏重视,导致了设计管理工作的开展阻碍重重。

2 强化建筑工程设计管理的有效措施

2.1 强化设计中的信息管理问题

要紧抓建筑工程设计中的数据信息,确保设计中的数据准确,对于所有的设计信息都要收集存档,对于模糊的数据必须要具体计算,保障信息的精确度,在设计管理的过程中,

要仔细核查设计数据,对于错误数据一经发现必须加以修改,所有的设计数据在没有经过仔细检查计算前,不能送审更不能应用于实际工程施工中去,建筑单位对于设计人员的设计数据出现错误必须给予惩罚,对于隐瞒数据真实情况的要加大处罚力度。对于设计信息的管理要达到,有错必究,责任落实,保障施工中的操作都有数据可依,保障工程施工的准确性和可靠性,对于所有设计数据都要统一存档,便于今后的责任划分和日常修缮维护工作的进行。

2.2 健全设计界面管理

不同专业的设计者在同一个建筑项目的设计中要做到无障碍沟通,多方都需要站在同一位置上,在不同专业的设计沟通上,建筑企业应该为设计人员建立无障碍沟通通道,确保多方的设计能够融洽衔接,在涉及沟通的问题上,不应该有信息传递的阻碍,要切实保障设计者与设计者之间直接对话,只有设计人员才能了解自身设计如何修改或规划才能有效与其他人配合,在这一点上设置领导层级是没有意义的。在设计之中所有的矛盾都要协商解决,不同专业的设计人员要公平对话,各抒己见,在经过研究讨论后得出最优的解决办法,充分突显各专业设计人员的设计智慧。

2.3 强化建筑工程设计质量评价工作

要解决建筑工程设计质量评价的局限性就要做到充分参与,设计单位,政府相关部门,业主,三者中业主明显是参与能力最少的一个部分,但是却是整个建筑工程的利益主体,所以要充分保障业主能对工程设计评价有一定的发言权,但是受限于业主的专业知识认知度,我们需要选派业主中具有较强专业知识水平的一部分人,对广大业户的评价与建议进行收集,整合成较为专业的建筑设计术语反馈给设计部门。对于设计评价工作来讲,不能等到工程阶段性完工才开展,这样设计质量评价显然就失去了一大部分的意义,要在图纸阶段就进行评价工作,当然这一部分的参与人员要具备一定的专业知识,要能看懂建筑工程设计图纸,中心思想就是要让参与设计评价的认能够在建筑工程没有动工之前,了解到工程设计的一些数据,做出评价,也让设计者能够在动工前根据评价

意见对工程设计进行修改。

2.4 加强对建筑工程设计管理工作重要性的培养

想要培养设计人员意识到建筑设计管理工作的重要性,首先就要求招标过程中,设计能否中标是取决于设计质量,而不是关系,其次要让单位意识到降低工程成本提高效益的关键在于优化设计,根据调查研究显示,在工程投入上设计费用的占用比率不足百分之一,但是却能影响工程整体造价的百分之七十五左右,而良好的设计方案在工程施工中可以节省百分之五到百分之十五的工程成本,这足以让企业重视工程设计的管理工作,做好建筑工程的设计管理工作,就是在降低工程投入,也就是为企业增加收益,加强建筑工程设计管理的重视程度,能够有效提升设计质量,这对于建筑工程的质量,效率以及业主满意程度都有明显的提升,最重要的是加强了企业对于有限资金的有效利用,更大程度的创造收益。

3 结束语

对于建筑工程来说,建筑工程设计的管理工作是一项系统而又复杂的工作,它不仅涉及到了多个专业设计领域,而且要做到各方面的有效协同,工作中难免会出现这样那样的问题,这对于设计管理工作来将在所难免,我们要进到最大的努力,保障建筑工程设计的质量,明确各项设计指标设计,使企业立业得到保障,也让我国的建筑工程质量有所提升,促进我国建筑行业健康稳定的向前发展。

[参考文献]

- [1]于大勇.建筑工程设计风险分析及管理[J].装饰装修天地,2018,(22):156.
- [2]张显亮.浅析建筑工程领域设计总包管理[J].建筑设计管理,2018,35(11):57-59.
- [3]范子坤,梁磊.建筑工程设计管理的重要性探讨[J].中国房地产业,2018,(28):117.
- [4]王思合.浅谈建筑工程项目管理组织结构[J].装饰装修天地,2018,(20):157.
- [5]牛红梅.建筑工程设计管理问题要点分析[J].门窗,2014,(06):78-79.