

建筑幕墙工程施工进度管理方法探讨

李柏庆

裕昌控股集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1793

[摘要] 随着建筑幕墙工程施工要求的不断提高,研究其进度管理凸显出重要意义,建筑幕墙广泛应用于建筑外装修中,幕墙施工的进度管理对项目的整体完工也显得尤为重要。在现阶段的发展中建筑工程的幕墙工程早已成为建筑工程中的重要内容与部分,对其进行科学的管理可以提升整个工程的施工进度与质量。该文主要对建筑幕墙工程的施工进度管理方法进行探究,通过提出一系列有效的管理方法来保障建筑幕墙工程的质量和企业的经济效益。

[关键词] 建筑幕墙; 施工; 进度管理

1 建筑幕墙工程施工进度管理的重要价值与作用

1.1 保证相关工程进度的有效开展与完成

建筑幕墙工程是整个施工进度中的重要构成内容,在实践中如果不对其进行系统的管理,势必会对整体的工程产生直接的影响,严重的甚至会导致整个工程项目出现延迟交付等问题,对此在实践中要想有效的保障整个工程进度的有效开展与完成,就要提升对幕墙工程的施工资金、人员配置等相关问题进行科学合理的设计,基于施工过程中存在的问题制定科学的解决方案,只有这样才可以保障工程如期完成。

1.2 增强幕墙工程的实际经济效益

幕墙工程在实践中作为整个工程开展的重要构成内容,在对其进行施工作业的过程总具有一定的复杂性,其主要就是因为施工的合理性直接关系到实际的交付与实际的销量,可以说其与工程的整体经济利用有着直接的关系,对此在实践中要想提升整个工程的经济效益,就要加强对幕墙工程的科学管理,只有这样才可以充分的发挥其整体的作用与价值。

2 建筑幕墙工程缺乏进度管理的主要表现

2.1 缺乏合理的施工进度计划

在建筑幕墙工程的施工中,进行进度管理的首要任务就是编制合理的施工进度计划表。但是就目前我国幕墙工程的施工现状来看,往往都缺乏合理的施工进度计划,从而导致施工进度失控。一方面,施工的进度关乎企业的资金投入,如果施工进度计划不合理,在施工过程中投资方如果不断压缩投资资金,导致施工过程中出现决算超出预算的混乱局面,将会对整个施工过程造成很不利的影响。另一方面,施工进度缺乏合理的计划,施工过程容易产生混乱,容易使客户对于建筑公司产生不信任感,影响正常的商业合作。

2.2 施工整体过程失控

施工的整体过程是一个紧密联系的过程,在这其中的每一个环节都十分重要,不可忽视。首先,工程缺乏合理的施工进度计划是导致整体过程失控的首要原因。合理的施工进度计划表是保障工程进度顺利进行的重要前提;其次,建筑行业行业本身就存在着很大的风险,在施工过程中随时都可能出现很多的问题,从而导致工程进度拖延,如果缺乏足够的

风险应对机制,就会导致企业难以正常运转;最后,施工从一开始到最后竣工的整个过程是一个衔接十分紧密的过程,它需要设计部门、施工团队、投资商等多方主体的积极配合和参与,一旦某个环节缺失或者一方出现问题,整个工程的进度管理系统就会出现崩溃。

2.3 施工现场管理失控

建筑幕墙工程的进度管理不仅包括对施工过程的整体把控和宏观管理,也包括对施工现场的具体管理。就目前我国建筑幕墙工程施工进度管理的情况来看,现场管理的情况并不容乐观。建筑幕墙工程进度管理的重点就在于进行施工现场的管理,因为影响现场管理的因素很多,稍有不慎将会影响工程的顺利施工。例如,工程施工时的建筑材料缺乏严格的把关,从而造成工程出现严重的质量问题,进而造成进度停止或延期。再如,有些施工团队对于工程的施工技术缺乏有效的监控,导致工程质量不过关,从而影响工程进度。

3 建筑幕墙工程施工进度管理措施

3.1 制定合理的进度计划

在建筑工程开工之前,一定要编制一份详细的、合理可行的进度计划。该进度计划以施工进度计划为主,同时也要制定其他的劳动力和材料供应计划、采购和租赁计划、机械设备需求计划、资金供应与支付计划、质量控制计划、安全环保计划等。如果没有这些计划,就会在一定程度上导致后面的工作杂乱无序,无法有效开展,从而影响到进度计划的实现。其中,要充分考虑到建筑的类型、结构特点、施工方式、管理能力、机械化水平和现场条件等各种因素。要对项目内容进行分解,积极找出各分部、或者分项工作的施工顺序,从而具体安排各施工工种的时间进度。

3.2 加强施工物资管理

对于幕墙工程施工材料进行管理,必须要严格按照设计中的材料质量规范,检查入场的材料是否存在着质量问题,加强监督管理保障施工材料符合要求。施工材料进场之后必须加强管理,对于一些特殊性质的材料进行分类管理,保证施工材料科学合理保存。另外,幕墙项目工程进行物资管理时必须做好相应的记录,无论建筑材料的使用量、时间、用

处等均要做好记录,方便后期查阅。

3.3 加强施工设备管理

施工机械设备对于工程施工效率而言具有决定性意义,将直接影响到建筑工程建设的进度。比如,塔吊管理工作就会影响到整个施工现场实施的进度。应当实施岗位责任制,做到责任到人,促使操作人员能够严格依据操作流程进行规范化作业,从而确保机械设备能够正常运行,并且确保现场人员的安全。

3.4 加强幕墙工程质量管理

幕墙工程施工中不但要进行施工进度管理,而且要保证施工质量,一味追求施工进度而忽略施工质量。那么在进行质量检验验收的时候一旦查出,工程将无法交付,必将重新拆除之后,再进行幕墙工程施工。如此一来便得不偿失,不仅会影响施工企业的施工质量形象,而且还会造成工期延后、成本增加。因此幕墙工程施工进度管理的同时,必须要加强幕墙工程施工质量管理,以满足施工规范标准要求。

3.5 加强施工技术管理

在建筑工程开工之前,就应当实施施工现场调查,并且做好核对图纸及会审等工作。对于图纸当中存在疑问之处,应当及时和设计单位进行联系。应当积极组织技术人员认真学习招投标文件、技术规范等内容,要求其能够准确地掌握本建筑工程所应达到的质量标准以及施工流程。应当编制出实施性施工组织设计方案,提前实施各个分项工程的材料复试与检测,并且确定好混凝土砂浆的配合比,及时组织人员申报,争取尽快开工建设。在施工的过程之中,应当依据工程施工的总体进度情况,对照本工程的施工进度横道图、网络图等,查找出现实施工与施工计划之间的差距,并且认真查找原因,力争完善管理,加快施工进度。

3.6 做好施工组织协调管理

在建筑幕墙类工程项目具体施工操作开展之前,为了确保施工进度管理各项工作高效进展,就必须从基础性施工管理工作入手,做好施工组织协调管理,以做到统筹全局,力保该建筑幕墙类工程项目施工进度管理工作顺利进行。基于建筑幕墙类工程项目,属于一项极具复杂性的工程项目,所涉及到的施工技术及工种较多,经常会出现交叉性施工技术操作的情况。因此,就需施工进度管理者能够立足于全局角度,制定出建筑幕墙类工程项目施工的进度管理制度及相关细则,明确责任机制,做好施工组织协调管理。在

具体的施工操作之前,需确保各个施工节点的施工技术员一同对建筑幕墙类工程项目施工设计图纸予以细致地分析及总结,找出所需交叉施工技术操作的关键点,事先做好配合施工的组织协调方案,以确保建筑幕墙类工程项目各个施工环节均能够在良好的配合施工技术操作环节下高标准进展,在最短的时间段内高质量完成建筑幕墙类工程项目施工。

3.7 提高企业管理人员对工程进度管理的重视度

在实际施工中,要定期组织施工相关人员进行工程施工管理知识的培训,加强工程施工相关人员对工程进度管理重要性的认识,使其在实际的施工中能够自觉进行施工工程的有效管理,并协调各方积极做好施工进度管理工作。

3.8 培养高素质的管理人才

培养高素质管理人才主要有两种途径:一种是企业内部现有管理人员进行再教育培训工作;另一种是高校和教育科研机构加强管理人员的培养工作。企业应定期组织现有管理人员进行管理知识再教育工作,提高现有管理人员的管理知识储备,以便在以后的管理工作中能够更好地起到管理带头作用。

4 结束语

综上所述,通过对建筑幕墙工程施工进度管理的相关研究,为确保建筑幕墙类工程项目可在预期内高标准完工,施工单位就必须愈加重视施工进度管理该项工作,把握好施工进度相关影响因素,择取最佳的进度管理实施路径。我们可以发现,该项工作的顺利开展,有赖于对其多项影响环节与因素的充分掌控,有关人员应该从建筑幕墙工程施工的客观实际需求出发,研究制定最为符合实际的进度管理实施策略。

[参考文献]

- [1]许鑫,聂本鑫.建筑幕墙工程施工进度管理[J].商品与质量·建筑与发展,2017,28(12):34.
- [2]罗会鹏.建筑幕墙工程施工进度管理[J].商品与质量:房地产研究,2017,31(04):36.
- [3]郑建建.建筑幕墙工程施工进度管理[J].建筑工程技术与设计,2016,37(24):74.
- [4]王伟.强化建筑工程幕墙施工安全管理的对策研究[J].建材发展导向:下,2015,(3):74.
- [5]王闯.浅谈建筑工程幕墙施工中存在的问题及建议[J].黑龙江科技信息,2014,(12):84.