

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

周龙

浙江耀兴建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1811

**[摘要]** 如如今,越来越多的新建筑取代了传统建筑。社会环境对新建筑需求的增加,使建筑业在一定程度上得到了快速发展。房屋建筑施工是建筑工程的核心,要保证房屋建筑工程的质量,那么对房屋建筑的施工管理尤为重要,并且对施工管理人员也有更高的要求。但如今由于施工管理者的管理方法不当等各种因素,房屋建筑施工管理依然存在着诸多问题。本文就基于此,以房屋建筑施工管理存在问题为切入点,提出加强施工管理的几点措施。

**[关键词]** 房屋建筑施工管理; 存在问题; 对策分析; 处理办法

## 1 房屋建筑施工管理的重要意义

### 1.1 提升房屋建筑施工效率与质量

注重房屋建筑施工管理能够从根本上提升房屋建筑工程的效率与质量,有效规避项目施工中的风险因素,促使房屋建筑工程的稳定有序施工。不仅如此,为进一步满足社会各领域发展与国民对房屋建筑工程质量的日益增长的需求,对房屋建筑工程施工进行严格且缜密的管理也已成为建设企业抢占更多是市场先机,在同行业竞争者中立于不败之地的重要手段之一。

### 1.2 加强房建施工企业执行力度

在房屋建筑施工过程中,需要管理人员在原有基础上提升企业各部门与基层施工人员多方位的沟通与交流,并在任职人员群体中树立起统一的发展目标以阶段性指导思想,提升房屋建设企业内部的执行力与向心力,同时管理人员这种宏观调控的手段,更为企业文化建设与房屋工程施工中管理工作的顺利开展打下了坚实的基础。

### 1.3 完善地区间功能性建设

对房屋建筑施工进行高质高效的管理同样也与地区间的城市化建设水平及当地居民的生活质量息息相关。与此同时,在房屋建筑工程扩大了城市居住范围,从根本上加快了地区功能性建设的步伐。

## 2 建筑工程施工管理中存在的问题

### 2.1 施工单位没有健全的机制

完善健全的管理体制对企业的长远发展起着极其重要的作用。只有完善管理机制,提高管理水平,才能提高建设水平和技术水平。然而,目前大多数建筑单位并没有完善的机制来应对问题的出现。这样,就没有证据来处理问题,所以施工效率低下,没有严格的监督制度,系统也无法实施。这些问题的出现,使得建筑单位提供的技术和方法无法适应市场机制。无法应对市场经济的变化,阻力小,阻碍了建筑技术的发展。

### 2.2 没有进行高效的施工成本管理

在房屋建筑施工管理过程中,施工成本管理属于十分重要的内容及目标,对资源优化配置以及企业效益均会产生直接影响。在实际施工成本管理过程中,对其施工质量及水平

产生不良影响的因素主要有造价控制缺乏合理性,技术方案缺乏合理性,还包括资源配置及施工组织安排也缺乏合理性等。在实际施工管理工作过程中,有些施工企业未能够对施工成本及时进行核算,未能够对每个环节进行合理把控,同时在资源配置方面缺乏合理性,最终造成施工项目出现严重亏损情况。另外,有些施工企业在施工过程中未能够对自然因素进行考虑,主要包括天气因素及材料价格因素等,而这些因素均会对施工成本造成一定影响。

### 2.3 管理人员缺少管理意识

在施工过程中,经理可以直接保证工程的效果。如果经理自身的意识不足,将对施工的管理效果产生重大影响。一些施工企业在实施项目管理的过程中,在意识形态上片面,没有强烈的安全管理意识,施工管理是最重要的技术。正是由于这种观念,使得施工管理出现了一些混乱,现场施工的顺序比较差,对整体施工效果影响很大。此外,问题还在于企业领导层忽视了任命管理层,没有注重管理和施工经验。

### 2.4 房屋建筑施工安全性不高

就目前来看,房屋建筑施工期间安全性总体不高,安全管理工作未取到良好的效果,究其原因,主要是工程管理人员忽视对施工技术规范化及专业性控制,使得施工过程中所存在的风险因素诸多,严重者甚至会导致工程事故的发生,为建筑工程后期使用埋下了诸多安全隐患。

### 2.5 建筑原料质量较差

建筑工程在施工过程中涉及的施工环节太多,工期过长,导致影响建筑最终质量和使用价值的因素很多,主导因素是建筑中使用的原材料。建筑材料直接影响到建筑的组成,因此建筑质量在某种程度上与原材料的使用有关。越来越多的新建筑在很大程度上带动了建筑材料的发展,建筑材料的分类和作用越来越重要。在选择建筑材料的过程中,必然会遇到质量不理想的建筑材料。这些材料的使用可能导致质量问题的出现,不仅减缓了施工进度,而且大大增加了施工难度,甚至影响了建筑的最终质量。

## 3 提高房屋建筑工程施工管理水平有效策略

### 3.1 实施施工管理目标责任制度

在正式建设的过程中,必须制定管理责任制,统一权利和责任。这将使问责制能够移交给各部门的人员,以提高管理人员在实际管理过程中的积极性,并进一步提高管理效率。此外,管理进程要求个别执行管理项目。不能统一的,不得指派专人或者部门负责。这些措施需要重新分配和有效执行。

### 3.2 深入贯彻绿色施工的理念以及需求

在施工过程中,必须在整个施工过程中贯彻绿色建筑理念。绿色建筑的概念只是为了在实际施工过程中尽量减少污染、减少污染和产生噪音。这样可以提高环境质量,减少施工对环境造成的破坏,提高工程形象。目前,中国高度保护环境,制定了各种保护措施,增强建筑业的政治实力。建筑业带来的污染非常严重,正在对其进行深入的处理。制定了一系列措施,倡导建设绿色无公害能源,减少环境污染。这也是保证施工质量的保证。同时,在正式施工过程中,加强施工管理也是对文明施工的推动,有利于工程质量的提高。

### 3.3 优化施工过程细节

施工过程是影响整个施工项目的重要环节,施工进度是施工过程质量的直观体现。施工进度的实施体现了设计方案的合理性,也为建筑质量的提高奠定了基础。为了保证施工顺利进行,需要在施工前对当地环境进行彻底的调查研究,以确保施工过程中不会出现会阻碍施工进度的意外问题。在具体施工过程中,还要根据出现的实际问题合理调整施工计划,以保证施工进度。在加快施工进度度的同时,还要确保施工质量,不能因为进度而忽视质量。

### 3.4 强化安全施工思想与制度

在施工过程中,对于具体参与施工、定期、定量组织讲座或相关会议的人员,应将安全施工的理念传播到施工人员的心中,从而使安全施工理念为施工企业的顺利发展提供保障。同时,需要针对施工过程的细节制定相关的安全规定,避免施工人员在施工过程中的危险操作,并以合理和适当的方式安排各种预防措施,以确保在发生事故时能够在第一时间进行保护,并尽量减少损失。保证公司的声誉。

### 3.5 提升施工成本管理力度

在房屋建筑整体施工管理过程中,为能够使施工管理质量得到较好保证,十分重要的一个方面就是应当对施工成本进行较好管理。对于房屋建筑施工成本而言,其包括很多方面内容,主要为相关施工机械成本、施工材料成本以及劳动

动力成本与施工技术成本,在实际施工过程中应当对这些方面加强施工管理。具体而言,在实际施工管理过程中,为能够较好节约建筑材料,应当在施工成本管理中应用限额领用制度,从而对施工成本加强管理控制;在劳动力成本管理方面,对于施工人员工作量应当依据施工量清单进行相关操作,从而防止随意改动施工图纸而导致工作量有所增加,最终造成劳动成本增加;对于施工机械应当由专门人员实行保养、检修以及相关操作;在施工管理过程中,应当依据施工预算严格执行相关工作,可通过一定奖惩制度及考评制度对施工过程中行为进行奖励及惩处,从而保证工程造价能够真正降低,使施工管理水平能够得以有效提升。

### 3.6 增强施工管理人员综合职业素养

在房屋建筑工程施工管理过程中,由于施工管理人员会直接影响管理质量及效果,为能够更好开展施工管理工作,提升管理人员素质也就十分必要。在实际施工管理工作过程中,施工企业及单位应当注意对施工管理人员及施工人员加强教育培训,使施工管理人员能够具备较强管理意识,使其能够充分认识施工管理重要作用及意义,从而使其能够积极开展施工管理工作。另外,施工企业及单位应当在施工管理理念及技术方面对施工管理人员加强培训,使其能够将现代化管理技术及理念掌握,从而为更好进行施工管理奠定良好基础。

## 4 结束语

安全、科学、高效的管理模式是建筑企业管理的必然发展趋势。只有从多方面入手,综合考虑,区分主要问题,才能推动安全、科学、高效的施工管理模式稳步推进。要大力发展,只有做好管理,才能从根本上解决实际管理中的重大问题,降低质量安全事故的发生概率,保证施工安全。

### [参考文献]

- [1]余国富.房屋建筑施工管理存在的问题及处理办法[J].建筑知识,2017(06):69.
- [2]杜楚.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].中国建材科技,2018(11):85.
- [3]郭爱保.房屋建筑工程施工质量的问题与对策[J].居舍,2018(9):25.
- [4]王继中.房屋建筑施工管理中存在的问题及对策[J].江西建材,2017(05):54.