

浅析有色冶金企业机械设备管理模式创新

于宏伟

新疆有色冶金设计研究院有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i2.1823

[摘要] 随着现代工业在经济发展中的作用越来越明显,有色冶金工业的重要性也不容小视。随着有色冶金企业不断地引进新的技术,在有色冶金企业中机械化水平也得到了很好的提高。但在我国当前部分有色冶金企业中,机械设备管理模式还是存在一些问题,这就需要对这些问题进行分析,对冶炼设备实施行之有效的管理,才能提高冶金机械设备的使用性能。对此,本文主要围绕有色冶金企业机械设备管理模式创新做出了探讨。

[关键词] 有色冶金企业; 机械设备; 管理模式

1 有色冶金企业机械设备管理的重要性

机械设备是有色冶金企业的重要组成部分,也是生产经营活动的重要手段之一。在企业的发展过程中,机械设备有着非常重要的助力作用。机械设备属于有色冶金企业生产以及在原有基础上扩大生产的必备物质基础。有色冶金企业生产和扩大的主要目的,就是为了能够将人类的劳动和机械设备有机结合,扩大生产量,精细化工作,从而创造出更多的经济效益。

由于机械设备已经成为了有色冶金企业非常重要的一部分,因此对其进行管理也是目前有色冶金企业迫在眉睫的任务。要想保证机械设备的正常使用以及规范操作,就必须对于有色冶金企业机械设备进行管理。机械设备管理主要是为了能够保证设备的使用,并在其基础上发挥出设备的重要用处,从而给冶金企业带来更好的经济效益。换句话说,加强对于有色冶金企业机械设备管理能够通过影响企业的经济效益来促进企业的发展。总而言之,用古人的一句话来说就是“工欲善其事,必先利其器”。这句话道出了机械设备在有色冶金企业的重要性。

2 有色冶金企业机械设备管理现状

2.1 机械设备管理理念有待提高

在有色冶金企业中,一部分管理人员对于机械设备管理的重视度不高,一味的追求产量,没有很好的重视机械设备在现代冶金企业中的重要性。在对待机械维修与管理部门的时候,把其看作是辅助生产区域,部门职责被淡化,也没有制定完善的管理制度,就算有了制度也没有进行很好的落实,设备管理人员的职权不是特别明显,主要是应付当前的生产。与此同时,因为生产任务的限制,一部分管理人员盲目的追求产量,没有树立先进的管理理念。也没有很好的进行机械设备检修工作,只有等到设备出现重大故障的时候才会进行检修,这样就会对正常的生产产生不利影响。

2.2 机械设备老化

机械设备在时代的不断发展中,也在不断地更新换代和进步。使用新型的机械设备不仅节能,还更加地安全。在一些有色冶金企业之中,为了节省目前的开支,还存在机械设

备老化、带病运转等问题。这些问题和对于机械设备安全使用的相关程序存在很大的差距,加上一些企业存在使用新机械设备和旧机械设备结合使用的这种情况,使得安全隐患更加突出,同时也缩短了新机械设备的使用寿命。另外,有色冶金企业的机械设备本身就属于高温操作,很容易存在问题,如果不及时地将老化的设备进行更替,很容易造成安全生产事故的发生。

2.3 机械设备存在安全隐患

一些有色冶金企业中,存在机电设备老化、陈旧、带毛病运转,保护设施不到位,安全设施也不到位的现象,跟国家要求的安全章程存在比较大的差距,而且存在新旧机械混合搭配使用的状况,降低了设备的使用寿命。这些设备中由于高温工作出现的问题,加上旧设备带病工作,就会存在比较大的安全隐患。而且没有定时的设备技术测定,测试的手段也比较落后,导致生产事故的发生。

2.4 机械设备故障不能有效排除

生产部门由于工作环境限制,还存在一些不安全因素,加上很多冶金企业认为机械设备维修基本属于辅助性的部门,也不是特别重视,就会给机械人员的思想带来波动,核心技术人员就会选择跳槽,设备出现故障不能有效排除。此外,在一部分冶金企业中高级管理者对生产实际状况掌握的不到位,制定的设备管理制度不实用,而基层管理人员知晓实际状况却没有发言权,这就导致设备故障不能有效的排除,影响了生产效率。

3 有色冶金企业机械设备管理模式创新策略

3.1 完善机械设备使用以及管理制度

机械设备在生产中,主要是起到辅助生产的作用。对于机械设备的使用和操作主要是依靠员工的操作,因此员工对于机械设备的规范操作也会直接的影响到设备的使用寿命以及生产效率。对此,要想做好机械设备管理,就必须要从建立机械设备的使用以及管理制度做起。

3.1.1 操作规范。在冶金企业机械设备中,要对于机械设备正常的进行启动以及使用,首先,要以正确的机械设备操作方式为基础,这也就是说一定要操作规范。在对于冶金

企业机械设备的使用上,在购入机械设备时,应该准确的查看其说明书,并将其操作流程和规范等告知操作员,此外,还应该对于相关操作禁止事项命令标出,挂在生产间以示警告。规范的操作能够有效的延长设备的使用寿命,同时还能减少安全隐患的发生。

3.1.2 岗位责任制度。岗位责任制度指的是该工作岗位上的工作人员应该履行的相关义务以及应该承担的责任,并对于两者进行规定。在制度岗位责任制度时,应该明确工作岗位工作人员的工作范围以及工作内容,同时应该明确工作时间。这样在开展设备操作时,才能使操作人员在自己的职权范围之内进行工作,同时可以减少设备损坏情况的发生。

3.1.3 周期性检查维修设备。对于设备的检查上,一定要做到周期性的检查维修。周期性地检查维修可以有效地发现设备存在的问题,并及时的解决。同时还可以通过周期的检查维修,延长设备的使用寿命,减少设备出现问题的次数。周期性的检查维修指的是对于设备进行一个阶段性的整体检查和维修。由于冶金机械设备类型众多,加上有个别的设备运行是连续的,因此在定期的维修上,应该根据设备的类型来决定设备的定期检修的实践。对于移动性的设备,则是应该依据企业具体生产时间来决定。在进行周期性机械设备计划安排时,一定要注意包含设备所需要检修的各个部位,检修计划一定要包含质量的要求以及进度的安排。对于一些大型的机械设备,则应该选择相关的技术措施进行检修。

3.1.4 机械设备的维护保养管理

在机械设备运行过程中,可能有很多原因导致设备出现故障不能正常运转,对工作效率产生了影响。这就需要认识到机械设备检修保养的重要作用,对于设备出现的问题进行认真分析,才能保证设备的使用性能,不至于在较短的时间内损坏,减少因为设备故障产生的损失。所以,冶金企业机械设备操作人员的其中一个重要工作内容就是对设备进行维修和保养管理,这也是现代设备管理的重要环节之一。

3.1.5 整齐。使用的器具、工件以及材料等要摆放整齐,零部件以及相应的防护设施都要齐全,各个标牌要完整不受损伤,线路要整齐、安全。

3.1.6 清洁。不管是设备的外部还是设备的内部,都要保证没有锈蚀以及油污现象发生,齿轮也不能有损伤,每一个部位都要做到不漏油、不漏电,除了这些,要保证设备放置环境的整洁,特别是一些生产设备,要保证设备的工作环境,

从各个方面努力来保证设备的清洁度,从而尽可能减少设备出现故障的频率。

3.1.7 润滑。因为冶炼企业的特殊性,其机械设备经常处在高温状态下,这就使得机械设备的使用寿命受到了影响。所以,合理的对机械设备进行润滑是延长机械使用寿命的一个重要方式,要按照相关要求来进行保质保量的润滑措施,选择合适的润滑材料来装置容易摩擦的点,油箱也要保证其清洁度,设备要正常工作,保证油路的畅通无阻,还要保证各个部位的轴承润滑性能。

3.1.8 安全。现代设备管理要求在机械设备使用之前,要实行相应的定机定人的制度,采取手上交接班制度,按照相应的制度和纪律,才能合理的使用设备并进行设备的维护。

3.2 机械设备的安装管理

对有色冶金机械设备进行安装管理是现代设备管理的一个重要步骤。而且冶金机械设备安装管理能够很好的满足设备的质量、产品、成本消耗等方面的要求,冶金机械设备的安装管理状况对于设备的大检修期限以及使用的年限也会产生影响。要多快好省的进行机械设备安装管理,才能延长冶金机械设备的使用寿命。对于冶金企业来说,其面对的机械都属于大型机械,因为冶金生产具备很强的复杂性,也具备一定的连续性,导致企业对于冶金机械设备存在比较大的依赖性。所以,要在冶金机械设备安装的时候运用相对精密的仪器,要按照科学合理的步骤进行,才能使得机械设备安装之后具备很强的精确性,才能生产出来满足标准的产品。

4 结束语

总而言之,机械设备管理属于有色冶金企业的重要部分。企业要想提高经济效益,提高生产效率,一定要注重对于机械设备的管理工作。有色冶金企业首先要意识到机械设备管理的重要性,并要充分的意识到目前机械设备管理中存在的问题,并将问题有效地解决。

[参考文献]

- [1]侯惠鹏.冶金机械设备维修管理探讨[J].科技风,2013,(14):193.
- [2]张剑锋.冶金机械设备现代维修技术探讨[J].广东科技,2014,23(24):143-144.
- [3]张自强.冶金机械设备维修与管理策略探究[J].科技创新与应用,2017,(13):142.