

论建筑项目管理风险预防及解决措施

刘宏 王洋

辽阳市城市管理事务服务中心

DOI:10.32629/btr.v2i2.1870

[摘要] 我国社会经济发展不断加快,很多行业的发展都迎来了新的高峰,建筑行业已经成为了我国经济支柱产业之一,对我国经济整体发展起到了很大的促进作用。在对建筑工程项目进行的时候,还经常会面临一些风险,基于此,本文对建筑项目管理风险预防以及解决措施进行了探索分析,并且给出了笔者自己的看法。

[关键词] 建筑项目管理; 风险防控; 解决对策

最近几年,我国经济快速发展,建筑行业做出了十分卓越的贡献,随着建筑行业占有的市场经济比值的提升,传统的建筑项目管理方式已经很适应现阶段建筑行业发展的实际需求了,因此,需要对管理模式进行一定的改善以及创新。风险预防是建筑工程管理工作中的重点环节,同时也是保证工程质量的关键,只有相关管理人员对工程项目建设过程中的风险有全面意识之后,才能够保证工程管理工作的整体质量。

1 建筑项目管理风险的种类

1.1 投标风险

对于建筑工程项目管理工作来说,在实际展开的过程中会涉及到多个环节步骤,需要相关工作人员自身具有较强的专业素质。投标环节是项目工程管理工作中的重点环节之一,投标是建筑项目建设的基础前提,并且在投标的过程中也会面临很多的风险。现阶段,我国建筑市场经常出现不公平投标竞争的情况,这在一定程度上扰乱了市场的整体运行,同时也会对建筑行业的整体发展造成很大的负面影响。通常情况下,不公平竞争主要是指一部分竞标企业会利用自身的关系或者是权钱等等来获得建筑工程交易的权利,这也直接导致了其他企业无法进行公平竞争,最终会影响到工程项目的建设质量,也就影响了人们居住的安全。此外,无序竞争的情况在建筑行业投标竞争过程中也经常会出现,其主要体现在竞标企业会出现互相降低工程建设价格的情况,这看似对投标企业有利,但其实不然,当中标企业所开出的工程价格较低的时候,企业方面为了保证自身的经济利益不会受到影响,势必会购买一些廉价的、质量较差的施工材料以及设备,这也势必会对建筑工程项目施工的整体质量造成影响。

1.2 设计图纸存在的风险

在展开建筑工程项目管理工作的的时候,图纸的设计是非常重要的,建筑工程项目管理工作的核心就是设计,因此,要做好图纸设计方面的风险预防工作。现阶段,我国建筑工程项目建设的规模正在不断加大,施工程序也变得越来越繁杂,这就对施工图纸的设计严密性以及科学性提出了更高的要求。因此,为了保证建筑工程项目管理工作的顺利展开,要保证项目工程设计的科学以及详细,一旦工程项目的图纸设计出现不合理的情况,很可能会对工程施工产生不可逆转

的负面影响,这对施工企业的经济效益以及社会效益都会造成很大的影响。

1.3 合同风险

在展开建筑工程项目管理工作的的时候,应该将合同管理工作的风险降到最低,因为对于建筑工程项目管理的诸多风险来说,合同风险是可以有效规避的。通常情况下,合同风险的产生可以分为恶意以及无意两种。首先对于恶意来说,主要是指业主处于自身某方面的利益考虑,在合同中会提出一些不合理的施工要求,从而导致施工操作很难正常有序的展开,不仅仅影响了施工进度,也直接影响了施工的整体质量。无意主要是指施工单位在展开施工之前并没有对合同进行全面细致的分析,施工完成之后才发现合同中的一些要求并没有得到有效落实,从而导致了建筑工程的整体质量下降。因此,施工单位在展开施工之前应对合同中的相关规定进行仔细研究分析,从而保证合同风险可以得到有效的降低。

1.4 连带责任风险

在进行建筑工程项目施工管理的过程中,连带责任风险也是存在的,这是一种比较容易被忽视的风险,随着最近几年我国建筑工程行业的不断发展壮大,很多建筑企业也对自身的管理运行模式进行了思考,其中分包现象也并不少见,建筑总承包单位要对分包单位负责,因此,在连带责任方面的风险也是经常出现的,对其进行预防是非常重要的。

2 建筑工程管理风险预防及解决措施

2.1 工程建设准备阶段

通常情况下,工程建设准备阶段的风险预防主要包括业主风险预防及解决措施、项目风险预防及解决措施。

首先,在进行业主风险预防的时候,应该从业主的角度出发,来对工程施工管理过程中的风险进行周全考虑,这也是工程管理过程中的难点之一。为了可以有效防止业主风险的发生,应该对产生风险的因素进行全面分析,从而尽可能降低风险发生的概率。在对业主风险进行识别的时候,应该建立起系统化的风险识别体系,尽早发现潜在的风险因素,并且对其进行有针对性的控制,从而减少自身受到的损失。对于业主风险预防工作来说,加强近期风险预测的频率以及质量是非常关键的,并且将风险预测纳入工程近期的管理计划当

中,同时还要考虑到计划的调整以及修改会带来的影响,这样才能保证风险规避的整体效果,也方便企业自身进行经验积累。

其次,对于项目风险预防来说,需要相关工程管理人员具有较强的专业素质,想要有效规避项目风险,就必须采用科学的评价方法,在进行风险分析的过程中,应该对现阶段建筑工程规划的实际情况进行精准把握。在项目工程施工之前,相关项目管理工作人员应该对施工过程中可能出现的影响因素进行提前预判。此外,在进行相关施工设备购买的时候,应该设备的性能以及应用范围进行精确定义,从而避免在展开施工的时候由于设备问题而影响施工进度。在工程施工阶段,建筑工程所面临的风险是多个方面的,其主要包括社会风险、自然风险、人为风险以及技术风险等等。因此,在进行项目风险预防的时候应该对相关工作人员的专业素质进行严格要求,这样才能保证风险预防工作展开的整体质量。

2.2 工程建设阶段风险预防及解决措施

现阶段,我国建筑行业的发展已经进入到了一个新的阶段,人们对建筑工程行业的要求也变得越来越高,期望值也在不断提升。在工程建设阶段的风险预防主要包括两个方面,即质量风险预防以及安全风险预防。

首先,对于质量风险预防工作来说,在实际展开的过程中,应该对质量管理工作进行标准化,从而使施工企业的责任得到进一步落实,按照企业的规范要求对质量管理部门以及技术管理部门的相关人员进行监察,保证其各自岗位工作完成的整体质量。这一工作在实际展开的过程中对分包管理以及技术管理等工作质量有非常严格的要求,同时还确定了每日巡查以及每周检查的工作模式,这会使质量风险预防工作的效果得到有效提升。

其次,在进行安全风险预防的时候,会涉及到多个环节步骤,强化防护措施的实行使建筑施工工程中的重点工作,当建筑工程进行基坑开挖的时候,经常会出现一些问题,例如,临边防护系统的建设不科学可能会对相关施工人员造成人身伤害。具体来说,临边系统不稳定的情况还是会经常出现的,其主要是由于缺少拦地杆所造成的,这也就导致了基坑处容易出现缺少防护装置的现象,从而导致了相关操作人

员有从高处坠落的危险。因此,在实际施工展开的过程中,应该将安全管理列为管理工作中的重点,相关技术人员可以在临边处安装一定长度的护栏,护栏的长度应该根据现场施工的实际情况而定,同时还要对周围已经存在的护栏进行加固处理,当周围护栏的强度得到有效保证之后,才能够保证相关作业人员的人身安全。

3 结束语

综上所述,我们不难看出建筑工程项目风险管理工作是一项较为复杂的工作,需要相关管理人员具有加强的耐心,并且重视起项目建设的各个环节。在实际工程管理工作展开的过程中,相关建设单位应该做好风险识别工作,从而保证施工企业的经济效益以及社会效益得到有效保证。通常情况下,建筑施工企业想要实现对风险的有效预防就应该做好风险识别、分析以及风险控制工作,从这几个方面入手,可以有效提升管理风险预防的整体水平,会使建筑工程企业的经济发展处于稳定提升的状态。我国经济的整体发展与建筑行业的蓬勃发展是密不可分的,只有保证建筑工程项目建设管理的质量才能够保证企业未来发展的健康稳定,因此,建筑项目管理风险的预防对于整个建筑行业的发展会起到很大的促进作用。

[参考文献]

- [1]岳福静.建筑项目管理风险预防及解决方法[J].商品与质量,2018,11(38):29.
- [2]张小楠.建筑项目管理风险预防及解决措施[J].建筑工程技术与设计,2018,20(12):3885.
- [3]于谋修.建筑项目管理风险预防及解决措施研究[J].建筑工程技术与设计,2018,4(10):2890.
- [4]盛付志,张晓薇.建筑项目管理风险预防及解决措施研究[J].建筑工程技术与设计,2017,21(21):3391.
- [5]陈兆洪.建筑项目管理风险预防及解决方法[J].建筑工程技术与设计,2017,18(11):4897.
- [6]朱新天.建筑项目的风险预防及解决措施分析[J].房地产导刊,2017,2(6):132-234.
- [7]俞彤.建筑项目管理风险预防及解决措施探微[J].环球市场,2016,29(36):232.