

# 论建筑装饰装修工程施工现场管理

赵林

中建二局装饰工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i4.2045

**[摘要]** 近年来,随着社会发展水平的提升,对建筑装饰装修工程的质量以及效果也有了更高的要求,不仅需要建筑装饰装修工程实现建筑的基本性能,还要满足民众的精神生活需求,因此,突出了建筑装饰装修工程施工现场管理的重要性,以有效的管理手段提升现场施工质量与效果,从而满足民众越来越高的要求。基于此,文章对建筑装饰装修工程施工现场管理展开了具体探究,根据建筑装饰装修工程的施工内容以及施工特点,提出有针对性管理策略,以供管理人员参考,从而提升管理效果与管理质量。

**[关键词]** 建筑装饰装修工程; 施工现场管理; 管理策略

面对当前激烈的行业竞争发展形势,建筑企业从不同的角度展开创新,以便提升产品品质与效果,抢占市场先机,获取更丰富的经济效益,而从建筑装饰装修工程施工内容来看,其对提升工程整体效果有着重要的意义,在施工中通过严格的施工现场管理不仅能够保障其施工规范化,也能提升施工的科学性,丰富建筑装饰装修内涵与元素,满足建筑基本功能正常运行需要的同时,满足人们的精神生活需要,为人们创造更宜居的环境,从而实现建筑工程的综合效益。

## 1 建筑装饰装修工程施工内容与施工特点分析

### 1.1 施工内容

建筑装饰装修工程施工内容十分丰富,如地面的清理、建筑内墙与外墙的粉刷、吊顶、墙面包装、室内外装点、内部构造调整等都属于建筑装饰装修工程施工内容。从而也可以看出,建筑装饰装修施工涉及到诸多细节内容,不仅需要保障每个细节的施工质量,还要从整体上达到预期施工效果。

### 1.2 施工特点

现阶段,建筑装饰装修工程设计逐渐由简单转向复杂,因此,需要基于建筑的功能、性能、基本要求等内容保障装饰装修工程与建筑结构主体相协调,否则如果过于复杂会增加工程施工以及建筑运营中的不安全因素与不稳定因素,尤其是在室外装修环节。同时,建筑装饰装修工程施工要考虑建筑的风格以及建筑的功能,如住宅建筑,其装饰装修施工要从宜居、以人为本等角度出发,创造良好的居住环境;但如果作为办公建筑,应体现建筑内外部的简洁性,为办公人员提供便利<sup>[1]</sup>。此外,还要考虑到建筑装饰装修工程的造价,当前物价不断提升,不仅要保障施工技术以及施工设计的可行性,也应对施工的经济可行性进行考量与分析。

## 2 建筑装饰装修工程施工现场管理不足

### 2.1 设计方面

当前,从建筑装饰装修工程施工效果来看,诸多工程的装饰装修工程设计深度不足,很多工程在正式施工前并未制定完整和精细的施工设计图,只是简单的给予施工人员工程效果图,并不能对具体施工展开科学的指导,并且容易导致

施工中经常出现施工设计与现场施工情况不符的问题;甚至还存在很多工程边施工边设计,这种方式不仅无法达到预期的施工效果,也会导致施工遗留诸多安全隐患,影响工程的整体效果<sup>[2]</sup>。此外,在设计过程中对于施工工艺缺少明确的规定以及标准,装饰装修过程中工艺以及施工技术不同,工程的造价也存在差异,但如果未给出明确规定,很多施工企业将会自行定义,导致工程造价很难控制,影响工程的经济效益。

### 2.2 质量方面

市场上纷繁复杂的装饰装修材料给予了单位更多的选择空间,但这些材料的品质良莠不齐、报价上也呈现出了极大的差异,施工中,还需要采购人员以及技术人员仔细的甄别,选择性价比高、满足施工要求的材料,但是很多施工单位受利益的趋势,利用价格低廉、质量不达标的材料代替价格高昂的材料,导致整个施工的质量都受到了影响<sup>[3]</sup>。同时,很多施工单位的采购人员与商家勾结,将一些质量不达标的材料运输到施工现场,使施工遗留了诸多质量隐患以及安全隐患。

### 2.3 人力资源方面

施工过程中,人力资源的素质与能力直接决定施工的效果与质量,但从当前的施工现场来看,装饰装修施工人员以及管理人员的综合能力水平都有待提升,很多施工人员在施工前对施工情况并不了解,也不具备从业经验以及专业能力;而管理人员往往选择具有多年施工经验的施工人员担任,其未经过系统的专业理论教育,在现场发生突发情况时经常做出错误的决策。人力资源素质问题导致当前诸多先进的施工技术以及施工工艺无法落实到建筑装饰装修施工中,从而阻碍了工程施工水平的提升。

## 3 建筑装饰装修工程施工现场管理策略

### 3.1 坚持管理与协调相结合

建筑装饰装修工程施工由于内容复杂,在施工中经常因工序衔接不当、流程错误等导致施工出现质量问题、安全问题,面对该情况,在施工现场管理工作落实中,应始终坚持管理与协调相结合的原则,协调现场各项资源,严格管理资源

的利用,从而保障施工的规范化、有序化落实<sup>[4]</sup>。具体来讲,始终以规范施工为管理目标,保障所有施工人员操作的规范性、严格按照施工设计流程落实施工,禁止任何人私自调整工序,严肃处理个人主观意识随意性问题。同时,保障管理工作的科学性,从科学的角度分析每项管理措施的有效性以及合理性,以便能够实现科学的利用资源、科学的完成施工任务。最后,在管理与协调过程中考虑工程的经济效益,对每项管理工作的成本、效果、产生价值都要进行深入的探究,以便贯彻落实科学节约,避免施工过程中出现铺张浪费行为。

### 3.2 做好现场材料与设备管理工作

建筑装饰装修工程施工中,材料与设备是展开所有施工的基础,做好材料与设备的管理对控制工程造价、提升施工效率、保障施工质量都有着重要意义。其中对于设备,应从经济与质量两个角度出发,尽量选择小型设备,分析设备租赁以及购买的费用,选择合适的方式引进设备;同时,保障设备型号与性能满足施工要求,并做好设备保管以及维护工作,从而保障设备处于稳定的运行状态。而对于材料,通过反复的价格对比,确定性价比最高的供应商,并针对供货周期、质量等情况与供应商进行具体的商议,以便提供满足质量要求以及数量要求的材料;同时,要严格展开质量控制,施工中所有进入施工现场的材料都应展开质量检测,从外观到性能,如果出现问题,要及时进行退货处理,尽量保障施工现场零库存;此外,严格规范材料的使用情况,避免人为的任意损坏与浪费<sup>[5]</sup>。

### 3.3 完善管理制度建设

建筑装饰装修工程施工具有专业性的特点,要想有效发挥施工现场管理的作用,应以完善的制度做保障,根据国家相关规定、行业内部规范、施工情况以及要求制定有针对性的施工现场管理制度,其中应针对每项施工内容都做出详细而具体的规定,从而保障施工现场管理有可靠的依据;并落实动态管理制度,施工现场情况随着施工的变化而变化,可能会出现新的不可预测的情况,应及时根据施工形势对管理制度进行完善与改进,从而保障管理工作的有效落实<sup>[6]</sup>。

### 3.4 加强施工质量管控

应将质量管控作为施工现场管理的核心工作,通过自检、互检、定期检验、不定期抽检等方式对现场施工质量展

开严格的控制,一旦发现质量问题,必须要求施工人员重新整改,直到质量完全合格才能展开下一项施工。

### 3.5 完善人力资源队伍建设

鉴于人力资源对建筑装饰装修工程施工效果与质量的影响,有必要在施工前对施工人员以及管理人员进行岗前培训,提前了解施工要求、质量标准等情况,明确施工中质量控制的关键点、施工难点,从而使管理人员根据实际情况制定科学的管理方案,以便实现全方位、全过程的施工现场管理。同时,在施工过程中也应通过安全教育、技能培训等方式强化工作人员的安全意识与质量意识,在施工中能够有效减少不稳定以及不安全因素的威胁,从而保障施工的顺利进行,并提升工程施工品质<sup>[7]</sup>。

## 4 结束语

综上所述,建筑装饰装修工程是建筑工程施工不可缺少的内容,也是影响工程效果的重要环节,但是当前从设计到具体施工都存在问题,导致建筑装饰装修施工水平始终无法提升。为此,应全面分析当前建筑装饰装修工程的施工现状,系统的总结问题所在,并针对问题采取有效的手段,以便改善当前施工现状,提升施工效果与质量。文章结合笔者工作经验简单的总结了施工现场管理经验,希望可以有效帮助施工管理人员解决当前问题。

### [参考文献]

- [1]王昌海.论建筑装饰装修工程安全生产监督管理的重要性[J].建筑与装饰,2018,34(12):123-128.
- [2]仲崇潇.建筑装饰装修工程质量通病的防治措施探究[J].建材发展导向(上),2018,16(12):309.
- [3]田向军.建筑装饰装修工程设计施工一体化策略解析[J].建筑与装饰,2018,41(12):36-40.
- [4]张旭.建筑装饰装修工程施工现场管理研究[J].居舍,2019,(07):146.
- [5]谈幼春.浅谈当前建筑装饰装修施工现场质量管理的策略[J].现代物业(中旬刊),2018,(12):212.
- [6]王永隆.建筑装饰装修施工技术管理要点分析[J].建材与装饰,2018,(18):190.
- [7]姚斯.建筑装饰装修工程施工现场的质量管理[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(32):35.