

建筑工程施工管理中的精细化管理

李丰平

四川省第六建筑有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i7.2309

[摘要] 建筑工程中的质量问题是目前最为关键和棘手的问题,而施工中的精细化管理是保证施工质量的基础。在构建工程项目具体施工时期采纳合理、科学的应用精细化管理措施,能够完成高效建筑工程施工的环境保护、质量保障、工程可靠和成本节省等目的。随着我国现代化建筑工程施工管理质量逐渐提升,在建筑工程施工管理质量的控制过程中,建筑工程施工管理中的精细化管理要求也越来越严格。基于此,本文通过分析目前我国施工管理存在的问题,谈论了推动精细化管理在工程施工中有效应用的相关措施。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 精细化管理; 管理策略

1 建筑工程施工管理中精细化管理的概念

精细化管理是一种新型的管理学理念。管理工程进行分工细化属于精细化管理的主要内容,而结合相关文献资料与笔者实际应用,本文将建筑工程施工过程的精细化管理视作“将建筑工程施工中的细节管理工作落到实处,实现管理职责明确到人、到事,以此开展全方位、全过程施工管理”,信息化、正规化、综合化、量化属于这一施工管理的关键点所在,建筑企业的经营收益、施工质量和进度均受这一管理影响。

2 精细化管理在建筑工程施工管理中施行的重要性

2.1 有利于建筑工程施工管理变得更加规范精确

建筑工程的施工管理工作涉及到的内容非常广泛,而且工作复杂,如果没有一个好的管理方案作为指导,必定会对实际的管理效果造成很大的影响。而精细化管理能够深入到实际施工中的每一个细节,注重分工细化的管理过程,这样的管理理念可以更好的提升管理方案的质量,它对管理过程有着更高的要求,对实现建筑施工的规范化管理和精确化管理有着非常大的促进作用。

2.2 有助于提升建筑工程的整体质量

保证建筑施工得以正常进行的基础是科学合理的管理理念,而精细化管理则对建筑工程的施工提出了更高的要求,它在明确施工质量目标的基础上,严格的对每一个施工过程进行质量控制。施工人员作业标准作为质量保障的基础,如果其中存在着不符合建筑标准的施工,必定会极大地影响到建筑工程的整体效果。而精细化管理除了规范施工过程外,还要明确每一个工作人员的责任,并实行奖惩制度去提升工作人员的责任心与工作态度,对提升建筑工程的整体施工质量有着非常大的帮助。

2.3 有利于有效地协调建筑施工中工作人员间的关系

建筑工程的施工过程往往时间非常长,而且涉及到许多不同的工作部门,其实际施工中还包含着大量的穿插作业,如果不能有效的协调好不同工作人员间的关系,必定会给建筑工程的施工带来很大的麻烦。在实际的施工中,经常会出

现因责任不明确或奖惩不公平等因素所带来的人员矛盾的问题。例如:由于责任没有做到精细化到每一个人,导致实际的施工出现互相推诿责任的问题等。在也在一定的程度上表明了建筑工程施工实行精细化管理的重要性,通过对责任的精细划分可以较好的协调工作人员间的关系。

3 建筑工程精细化施工管理的要点

建筑工程精细化施工管理工作要想在施工中得以落实,就必须努力地做好对于施工整个流程的技术管理工作,保证各项施工技术的应用不会受到气候、资金、人员等方面的影响,保证施工技术的采用与施工要求密切相符。而且,精细化的施工管理还必须对施工人员进行有效的管理,确保施工管理人员的高素质以及高能力水平等。

4 建筑工程施工管理中存在的问题

4.1 施工人员专业素养有待提升

现场施工人员都是来自五湖四海的非建筑专业培训后从业人员,整体员工的素质参差不齐,目前我国建筑从业人员绝大多数是农民工,这些农民工从农村进入城市,从农民转为工人,他们的知识结构、思维意识、工作方式等都还是比较老一套的经验之谈,相对应的法律法规学习、教育培训、法律意识和自我保护意识也比较淡薄,缺乏应有的安全知识和安全防范意识,因而,在施工生产过程中自律性也相对差,缺乏施工理念,过度依赖经验,无法完全掌握各类施工技术,违规操作现象时有发生,大大增加了施工管理的难度。

4.2 建筑工程施工管理中潜在危险因素

建筑工程施工现场潜在着这样和那样的安全隐患,像是任意放置的施工设备或是施工用材。因为施工场地环境繁复等因素,建筑项目施工管理在进行时有着相当大的难度。一些工作者的安全意识相对浅薄,而同时在工地上施工标准的规格不到位,导致工人在施工过程中有着许多的危险因素。

4.3 施工安全隐患普遍存在

现阶段建筑工程施工管理过程中多存在着安全隐患普遍存在的问题,建筑工程施工期间安全问题影响作用较大,需要将安全问题摆在第一。然而在实际的建筑工程施工管理

期间, 仍然存在着一些安全隐患, 像随意乱摆放施工工具、施工材料等。现场施工人员自身的安全意识比较淡薄, 存在着侥幸心理, 没有做好安全警示工作、安全预防工作等等。建筑工程施工过程中, 不规范操作的问题频频发生。建筑工程施工人员的生命安全问题因为这些安全隐患的存在带来较大威胁, 导致各类不良问题的发生, 对建筑工程施工单位的经济效益也会产生较大影响, 影响工程建设的周期, 不利于现代建筑工程建设活动的如期完成。

5 建筑工程施工管理精细化管理的应用策略

5.1 树立施工精细化管理意识

在进行建筑工程施工管理中及时的树立建筑工程施工管理精细化管理意识, 这是建筑工程施工管理质量得到提升的重要保障, 只有这样才能在精细化管理意识的控制中, 及时地树立对应的建筑工程施工管理意识, 保障在建筑工程施工管理意识的控制中, 能够优化对应的工程管理要点, 对于保障建筑工程施工管理意识提升, 具有重要性保障意义。按照建筑工程施工管理质量控制中的精细化管理要求, 在进行建筑工程施工管理技术的落实中, 应该借助精细化管理理念的应用, 将对应的建筑工程施工管理理念落实好, 并且能够为各部门人员和岗位工作开展中的要求, 去协调对应的施工管理要点, 借助这种施工管理要点的处理, 能够实现建筑施工管理中的制度化处理, 并且能够为建筑工程施工管理模式的应用提供基础应用基础, 保障在技术的应用管理中, 能够优化对应的施工管理技术实践效果。

5.2 强化施工精细化管理队伍的技术水平

施工人员的技术水平直接影响施工进度及工程的质量, 因此, 强化施工精细化管理的第一步就是强化施工人员的专业素质和技术水平。中层管理团队在建筑施工的过程中发挥了重要的作用, 所以在人员的选择过程中, 根据施工人员的实践经验和理论知识, 上岗资格证书等条件综合选择文化水平相对较高的人员组织成中层领导小组, 并由这支领导小组负责质量方面监管, 通过人员管理的“金字塔”来建立完善的员工培训交流制度、施工人员的技术水平考核制度和奖惩制度。每个小组的施工新人上岗或采用“四新”技术上岗之前, 应组织岗前培训, 并进行严格的考核, 必须保证有证上岗; 同时对于原有的施工人员, 应定期组织他们进行施工实践技术和理论知识的培训, 掌握基本要领, 时常组织员工之间的施工技能比赛, 比赛结果和升职加薪直接挂钩, 调动施

工人员提高施工技能的积极性。

5.3 应用 BIM 技术

除了上述几方面外, 建筑工程施工精细化管理还可以围绕BIM技术开展, 这一精细化管理可以具体要做到以下几个方面:

5.3.1 施工方案优化

施工方案优化需要结合BIM技术所提供的三维BIM模型, 管线和设备连接等位置的深化设计也能够在模型中实现直观体现, 建筑工程施工方案自然将由此实现高质量优化。

5.3.2 施工现场管理

建筑工程施工过程中实现的三维放线、现场手控漫游、实时质量检测、施工界面划分与现场协调均得益于BIM技术的支持, 同实现的项目管控及数据共享、施工中虚拟指导、快速制作竣工图, 也将进一步提升建筑工程施工精细化管理质量, 由此可见BIM技术的应用价值。

5.3.3 碰撞检查

可视化是BIM技术的优势所在, 建筑企业结合完整的BIM模型即可开展高质量的碰撞检查, 由此管线纵横交错、错综复杂带来的构件打架问题便能够实现顺利解决。

6 结束语

精细化管理是个重要的过程, 结合建筑工程施工管理的实际类型, 必须明确注意事项, 在现有管理基础上实施。针对当前管理阶段存在的建筑安全隐患比较多、建筑工程质量差、施工管理水平低、重视度低等问题, 从施工前精细化管理、施工中的精细化管理、进行施工进度管理、完善现有管理机制等入手, 完善现有管理指标, 实现整体进步, 促进稳定性, 达到理想的管理效果。工作人员必须做好调整工作, 满足当前管理要求, 实现可持续发展。

[参考文献]

- [1] 卞玉华. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 四川水泥, 2015, (08): 166.
- [2] 李欣. 建筑工程的精细化施工管理探究[J]. 住宅与房地产, 2017, (03): 163.
- [3] 卢旻旭. 建筑工程管理中精细化管理的应用与控制要点研究[J]. 四川建材, 2018, 44(03): 210-211.
- [4] 兰天. 建筑工程施工的精细化施工管理分析[J]. 江西建材, 2015, (14): 106+110.