

浅谈建筑工程施工管理的主要工作与应对措施

托合提麦提·热西丁

新建玉宫工程建设有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i8.2450

[摘要] 基于国民经济发展速度的不断加快,建筑行业取得了理想的成就。其中,施工管理是建筑施工企业落实建筑工程项目管理的核心内容,为施工安全与质量达标提供了必要帮助,同样也切实地体现了企业的管理能力。基于此,文章将建筑工程施工管理作为主要研究内容,重点阐述施工管理工作的主要内容,提出有针对性的应对措施,希望有所帮助。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 主要工作; 应对措施

建筑关乎国计民生,所以工程项目质量和安全备受关注,必须确保施工管理效果,才能与建筑质量要求相吻合。在建筑工程管理工作中,所涉及的内容诸多,只有借助科学化管理措施,对施工进度、成本加以控制,才能够进一步提高施工质量。由此可见,深入研究并分析建筑工程施工管理的主要工作与应对措施具有一定的现实意义。

1 建筑工程施工管理重要性阐释

在建筑工程项目中,施工管理占据核心地位。实施施工管理工作的过程中,要求制定科学规划和设计,主要涵盖项目施工进度与施工安全问题等多个方面^[1]。对于质量控制而言,则会涉及项目施工质量,与项目施工效果存在紧密联系。而建筑工程项目施工质量也是项目本身的灵魂所在,只有确保施工管理质量达标,才能够实现项目施工进度与施工成本的有效控制。

其一,施工管理能够实现各部门协调合作发展,与施工方施工需求相适应,确保项目质量和施工进度。

其二,施工管理能够有效规划施工工序,保证各个工程项目的合理开展,与施工方质量规范要求适应。

2 建筑工程施工管理的主要工作内容

2.1 对施工进度的控制

综合考虑建筑工程项目的施工特点与基本要求,作为施工管理部门应遵循施工计划要求开展各项工作,所以要在特定施工工期内完成作业任务。以此同时,要科学控制施工所涉及的各项指标与施工进度,定期排查影响施工进度的因素,在控制施工进度的同时不断提高施工质量水平。

2.2 对施工质量的控制

在施工建设期间,施工质量这一因素的作用不容小觑。在建筑工程项目施工过程中,施工质量会受诸多因素影响,所以应给予质量控制必要关注^[2]。通常来讲,质量控制具备一系列规章制度,因而在控制质量方面也要遵循具体标准规范,以免受其他因素影响而无法保证质量。此外,要严格监督工作人员控制质量的情况,而且要在施工作业前、施工期间与施工后采取管理措施,对各施工环节有效把握,使施工流程与规定要求吻合,以免影响施工质量。

2.3 对施工成本的控制

在建筑工程施工管理中,对成本的控制也十分关键。在建筑施工企业经营与发展的过程中,各建筑施工阶段均会涉及成本控制的内容,所以要严格把关项目的具体内容,尤其是施工材料与作业人员费用支出和施工涉及器械费用支出等。

2.4 合同管理方面

众所周知,建筑工程项目施工过程相对漫长,且施工阶段需要处理诸多问题。在这种情况下,应当高度重视施工合同管理的重要性,为其他各项内容管理提供必要保障。基于现代经济条件,要求借助合同形式确保施工双方权益^[3]。由此可见,在建筑工程项目施工中始终贯穿合同管理的内容。

2.5 协调多方关系

建筑工程项目施工管理工作的贯彻与落实,所涉及的内容诸多,所以要给予各项内容关系协调必要关注,为施工建设顺利开展提供必要保障。针对施工阶段所涉及的各项内容,管理部门内部的协调以及与其他部门协调的作用均不容小觑,会对施工质量与效率产生一定程度的影响。

2.6 安全管理方面

建筑工程项目施工的难度较大且危险系数高,所以要确保施工安全,要求施工管理人员积极采取安全防范策略,集中表现为施工作业人员、施工材料、施工设施等方面的安全,需要管理工作人员定期检查并加以维护。近年来,建筑施工安全事故发生频率不断提高,有必要针对施工安全实施严格监控,使施工作业人员能够正确认知安全工作的重要作用。

2.7 文明施工管理方面

贯彻落实建筑工程项目施工作业期间,应高度重视文明施工的重要性。究其原因,对建筑施工质量要求不断提高,需要在管理期间实现文明施工。具体指的就是科学管理施工过程中影响因素,尤其是对生态环境与城市居民日常生活的负面影响^[4]。

3 建筑工程施工管理的应对措施

3.1 进度管理

对建筑工程项目实施进度管理,重点集中于事前与事中控制两方面。其中,事前计划就是施工企业事先制定的计划,即对施工进度的整体规划,要求在完成计划的情况下向相关部门上交并接受审批,待审批合格后即可执行。而过程控制

则为逐步落实各施工环节计划, 严格把控施工过程, 以保证施工顺利开展并与标准要求相适应, 需要定期组织开展施工检查与进度控制工作。一旦遇到问题, 应尽快采取具体的解决策略, 使得施工进度与计划进度保持同步。

3.2 质量管理

在建筑施工阶段, 质量控制占据关键地位。其中, 质量控制集中表现为施工前、施工中与施工后三个方面^[5]。针对施工前的质量管理, 即系统核对采购施工材料、机械设备与施工作业人员, 避免因材料不正确或是质量不达标而引发严重的施工质量问题的发生。在工程建设期间, 要积极开展监督工作, 严格遵循标准要求落实施工作业。对于施工作业后的质量管理, 就是要针对建筑展开验收, 确保施工效果与质量。需要注意的是, 在建筑工程施工期间, 施工技术的作用很重要, 因而要求施工作业人员实施必要地监督与考核, 并安排施工经验丰富的作业人员负责施工操作。

3.3 成本管理

在建筑工程项目实践施工期间, 若未遵循施工规范要求, 过于盲目地加快施工速度, 虽然可使施工成本减少, 但很难对施工质量加以保障。在这种情况下, 贯彻落实施工成本控制管理的过程中, 需在质量控制的同时有效融合施工质量与成本控制管理内容。对建筑工程施工成本控制期间, 为不断增强控制效果, 施工企业内部施工管理部门就必须创建组织机构, 科学控制施工成本。在施工效率不断提高的背景下, 可使企业创造更多经济利润^[6]。由此可见, 科学控制成本可有效促进施工企业的可持续发展。

3.4 合同管理

在管理施工合同的时候, 要求对不同的合同内容展开系统检查, 并及时解决合同内容不明确亦或是界限模糊的问题。若合同内容中存在争议, 则要采取必要的协商手段。在订立施工合同后, 若出现变更问题, 应针对全部文件实施分类管理, 并有效保存合同文件, 以免丢失情况而引发严重的经济纠纷事件。

3.5 协调管理

在协调各部门关系方面, 不仅要针对施工企业内部关系加以协调, 同样还要和行政部门、当地政府机构关系进行协调。在实践中, 要求结合实际需求制定相应的计划, 在对市场需求深入了解的基础上, 对群众关系问题加以解决, 以免社会事件对项目施工建设带来不利影响。另外, 在协调各单位关系的过程中, 也要及时解决存在的问题, 尽量化解矛

盾, 避免施工进度受到直接影响。

3.6 安全管理

对于建筑工程安全管理而言, 管理人员需要系统监督施工项目, 在对各项职能加以完善的基础上, 确保施工建设顺利开展。但施工企业一定要在安全管理方面科学合理地决断^[7]。与此同时, 要严加控制安全管理问题, 在施工阶段确保施工作业人员的自身安全与施工安全性。在多个部门协调发展的基础上, 遵循施工安全管理基本要求落实施工作业。

3.7 文明施工管理

贯彻落实文明施工管理工作的过程中, 要求给予不文明行为必要关注, 并定期检查或者是提出警告, 对背离文明施工发展的行为予以及时纠正。通常情况下, 贯彻落实建筑工程项目施工建设期间, 容易出现噪声污染与空气污染。所以, 在施工建设期间, 要给予附近生态环境必要关注, 尽量规避施工建设影响交通与社会生活的程度。另外, 在施工中, 应选择使用环保性施工材料, 并在施工期间尽可能实现节能减排目标, 对生态环境进行全面保护。

4 结束语

综上所述, 建筑施工企业的施工建设质量与其自身的施工管理水平存在直接关联, 为此, 必须实现管理工作的科学性与有效性, 才能够促进施工作业的顺利开展。而且, 施工企业发展与施工项目建设目标的实现同样彰显出施工管理的效果, 因而要全面改善管理细节, 进一步推动施工企业的全面可持续发展。

[参考文献]

- [1]施伟.建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J].装饰装修天地,2019(14):196.
- [2]李根锋.建筑工程施工管理的主要工作与应对措施[J].装饰装修天地,2018(23):57.
- [3]王汝进.建筑工程施工管理的主要工作与应对措施[J].建筑工程技术与设计,2018(33):3423.
- [4]王俊.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].装饰装修天地,2019(12):48.
- [5]樊永杰.浅谈建筑工程施工管理的主要工作与应对措施[J].建材与装饰,2019(16):174-175.
- [6]周义民.建筑工程施工技术及其现场施工管理研究[J].装饰装修天地,2019(4):285.
- [7]陈凯欧.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].环球市场,2019(7):313.