

关于建筑项目工程管理的探讨研究

张茜

天津市正兆工程项目管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i10.2539

[摘要] 建筑工程的工程是建筑管理的重要组成部分。加强建设项目管理具有重要的现实意义。施工项目管理需要根据实际情况采取相应的策略,提高对施工项目管理的认识,完善与施工项目管理相关的法律法规,建立和发展项目管理组织,提高项目管理质量。本文就针对目前建筑项目管理的现状,综合分析加强了建筑项目管理的方法策略。

[关键词] 项目; 工程管理; 策略

随着社会主义市场经济的发展,中国建筑业也取得了快速发展。建设项目总体复杂程度越来越高,建设规模和水平不断提高和提高。因此,如何加强建设项目的工程管理已成为建筑工程发展的重中之重。项目工程管理:是指施工单位根据项目建设的实际情况对项目进行有计划,有组织的管理和控制。在不同的阶段,项目工程管理的方式和内容不同,随着网络技术和信息技术的发展,建筑项目工程管理也需要不断的更新,以适应工程建设的实际情况,进一步提高建筑项目工程的管理水平。

1 建筑项目工程管理的现状分析

改革开放以来,中国在建设项目管理方面取得了发展和进步。施工单位越来越重视项目工程的管理,管理方法日益多样化,管理技术不断丰富,管理水平不断提高。但是,项目建设项目管理仍存在问题,主要表现在以下几个方面:

1.1 思想上的重视不够

一些建设单位对项目工程管理缺乏全面的认识和了解,没有将项目工程管理的各项工作落到实处。在一些地方,管理工作不规范,很难获得相应的管理效果。一些施工单位甚至完全忽略了项目工程管理,并认为项目管理没有实际意义。

1.2 相关法律法规不健全

目前,有关法律法规没有明确,具体地规定项目管理工作,导致施工单位责任和权限不明确,难以动员参与项目管理。尽管一些建设单位愿意参与管理工作,但他们缺乏相应的规范和指导。许多管理人员依靠经验而找不到相关的法律依据,这无疑制约着项目工程管理的发展和进步。

1.3 管理机构发展不完善

项目工程管理涉及规划,可行性分析,手续处理,招标,设计,施工,运营等,特别是对项目的整体管理。管理机构的水平对管理工作有着直接的影响。但是现阶段,管理机构不完善,现有的管理机构管理水平较低、专业知识较少、管理经验缺乏、组织协调能力较弱,不能满足项目工程管理的实际需要,阻碍了项目工程管理水平的提高。

1.4 从业人员素质较低

项目管理机构素质低,组织协调能力差,相关法律法规掌握不足,缺乏相应的管理知识,管理规则使用不当。另外,一些管理机构的人员配备不合理,管理机构缺乏,员工培训不足,难以提高员工的专业素质。

1.5 信息化管理水平不够

目前,建设项目管理信息化管理水平不够,实际管理工作效果不佳。主要体现在:信息技术在项目工程管理中的应用是不够的,信息管理网络没有形成,很难实现信息共享,信息化程度不够,技术含量低,信息化在管理工作中的优势和作用不大。

2 加强建筑项目工程管理的意义

2.1 有利于提高施工企业的管理水平

有利于提高施工企业的管理水平。建设项目管理采取相应的管理措施,改变传统的落后管理模式,更新管理方法,实现施工企业的全面协调和控制,促进建筑企业的发展。

2.2 有利于提高项目工程质量和可靠性

有利于提高项目工程的质量和可靠性。建设项目的项目管理明确了施工企业的责任,缩短了产品开发的时间,降低了项目管理的成本,有利于提高项目的质量和可靠性。

2.3 有利于深化建筑企业管理体制改革

项目工程管理为项目建设提供质量保证。它可以实现施工企业各要素的最佳结合,有利于调动员工的积极性和主动性,完善施工企业的管理体制,有利于深化施工企业制度的改革。

3 加强建筑项目工程管理的策略

3.1 提高对建筑项目工程管理的认识

完善项目管理法律法规,明确项目管理单位的准入条件,明确其法律地位,职责和权限。规范工程项目管理企业的管理,确保按照有关规定执行各项管理任务。建立健全完善的建筑市场管理法律法规,为加强建筑市场管理提供依据。

3.2 完善与建筑项目工程管理有关的法律法规

完善项目管理法律法规,明确项目管理单位的准入条件,明确其法律地位,职责和权限。规范工程项目管理企业的管理,确保按照有关规定执行各项管理任务。建立健全完善的建筑市场管理法律法规,为加强建筑市场管理提供依据。同

时,政府部门应积极运用法律和行政手段促进中国建筑市场的健康发展,并将项目管理的各个方面纳入规范化,规范化的道路。

3.3 建立与发展项目工程管理机构

缺乏项目管理机构是项目管理落后的重要原因。有必要建立和发展一些项目管理组织,这些组织需要有经验和力量才能胜任项目工程管理。他们可以使用先进的管理模型,技术,方法和程序来实现项目工程的有效管理。培养一批专业从事项目工程管理的公司,将强大的设计院转变为项目工程管理公司,为国内外市场发挥自身的技术,经验,工程和管理优势,提高他们自己的。业务水平,不断发展和进步。

3.4 提高项目管理人员的素质

从业人员的素质对加强建筑项目工程管理水平的影 响是直接的。我国工程项目管理人员的培养起步比较晚,培养方式落后。所以,为了提高项目工程管理人员的素质,有必要引进国外先进的人才培养经验,重视与国外进行交流与研讨,加强对国外先进经验的学习,同时,要加强对项目工程管理人员的培训,提高他们的综合素质,使他们在工作中做好工作。

3.5 提高建筑项目工程信息化管理水平

信息化管理可以简化管理并提高管理效率。因此,有必要发挥信息化和网络化的作用,有效提高项目工程管理水平。首先,利用网络作为项目工程管理信息交换的平台,促进信息共享,及时发现问题,解决问题,提高项目工程的管理水平。

3.6 加强质量控制

经理部要根据公司确定的质量目标,明确工程质量目标项目,制定相应的质量验收标准,而且要使企业质量验收标准高于国家验收标准。严把材料质量关。甲方采购的材料和

乙方采购的材料都要符合国家规范标准(含环保标准)和设计要求,严格执行材料验收制度。主体结构质量关系到整体工程质量和安全,关系到每个职工生命安全,因此,必须确保主体结构质量。对于施工质量的管理,需要对职工进行质量重要性教育,强化全员质量意识。建立质量管理的重奖重罚制度,用铁的手腕,铁面精神和铁的纪律来确保施工质量。在对质量事故责任者进行严厉处罚的同时,设立高额奖金,用以奖励工质量好的单价和个人。为更好地发挥质检部门和质检人员的监察作用,提高质检员的责任心和荣誉感,建立施工质量档案管理系统,落实质量终身负责制。推行施工现场技术负责人技术管理工作责任制,用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。工程施工过程,除按质量标准规定的复查、检查内容进行严格的复查、检查外,在重点工序施工前,必须对关键的检查建筑进行严格的复核。采用新工艺、新技术、新材料、精打细算,做到质量与成本的有机统一。

4 结束语

总而言之,建设项目管理具有重要的现实意义。在项目管理实践中,我们需要了解项目管理的缺点。根据管理工作的实际需要,采取相应的管理策略。提高建筑工程的质量,促进建筑行业的持续健康发展。

[参考文献]

[1]胡龙伟.建筑工程施工过程中的安全风险探讨[J].建材与装饰,2016,(2):38.

[2]扈朝阳,郑维宪.低碳理念下的建筑工程项目管理模式[J].科技展望,2015,25(23):40.

[3]曾静.建筑工程造价超预算的原因及其控制办法研究[J].建材与装饰,2017,(10):129-130.