

建筑施工企业信息化管理研究

袁杭明

明业建设集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i10.2575

[摘要] 随着时代的发展和进步,各个行业都在不断进行信息化建设,这对于行业的发展以及时代的进步都具有重要意义。对于建筑施工企业来说,更加需要将信息化管理提上日程,通过信息化建设实现企业的更好发展,通过信息化建设让企业在市场激烈的竞争中占据一席之地,实现自身核心竞争力的提升。但是,就当前的建筑施工企业信息化建设来说,其中依然存在极大提升空间,尤其在信息化管理过程中存在的问题更加不容忽视。本文首先就相关背景进行分析,分析了企业信息化管理体系内容,并就现阶段信息化建设存在的问题进行研究,结合问题提出相应的解决策略,最后还以北京市设备安装工程有限公司为例进行建筑施工企业信息化建设为例就建筑施工企业信息化建设管理的发展进行分析,希望可以为建筑施工企业的信息化管理优化提供借鉴。

[关键词] 建筑施工企业; 信息化管理; 信息化建设

随着我国城市化发展进程的日益加快,人们对建筑使用的需求也越来越高,有力促进着建筑企业积极采用新的管理技术,来开发符合人们需求的建筑成果。这就要求对于不同特点、用途的工程项目建设,需要建筑企业采用不同的施工管理模式。而无论采用哪种施工管理模式,都必须应用信息化管理的方法与手段,为施工管理提供先进高效的技术功能支持,才能够确保项目建设任务得到高质量、高效率的完成。由此可见,引入信息化管理是建筑企业顺利完成工程项目建设任务,创造可观经济效益、提升企业核心竞争力的重要方式与途径。依靠网络技术所具有的高效、便捷的信息服务等功能,来有效促进建筑企业施工管理水平的快速提升,为建筑企业实现效益最大化打下良好的基础。本文,笔者从我国建筑行业施工企业的信息化管理应用和建设的实际情况进行调查了解的基础上,来分析总结其行业普遍存在的共性问题与不足,然后在围绕着企业如何开展信息化管理建设提出相应的建议,并且用案例分析的方式给予详细的解释说明,为建筑企业的信息化管理的建设工作提供有价值的参考。

1 概述

1.1 选题背景

近二十年以来,我国的建筑行业的计算机应用操作水平不断获得突飞猛进的发展与进步。例如,专业的财务管理软件、施工设计软件、项目进度管理软件等多种业务功能软件系统都得到了企业的高度应用,从而在提升建筑企业的经营管理水平和经济效益方面发挥了重要的价值与作用。尤其是近些年,建筑企业的计算机信息化应用水平的提升更是显而易见的,最前沿的智能化、信息化技术都成为建筑企业用以提升工程项目管理质量和效率的重要手段。并且让施工的成本、进度得到了有效的控制,还是得施工的难度得到明显的降低,很多在以往施工过程中很难把控的问题得到了更加妥善的解决,在先进技术的带动下,成功开发了具备丰富创新功能的建筑成果。

但是从目前的整体情况来看,我国的建筑类企业在施工管理中计算机信息应用水平与世界发达国家相比还存在较大

的差距,从企业高层的管理角度来讲,具备将施工管理中的各个工序、业务等进行综合性融合功能的软件非常少。特别是已经在制造类行业领域已经创造巨大效益价值的MRP、ERP、MIS等最具前言的管理技术理念以及所研究创造的成果在建筑行业内部还未实现充分而广泛的应用,从而导致企业高层级的管理水平无法得到进一步的突破和提升,企业的信息化建设所具备的创新成果并不理想。根据有关调查资料反映,在我国企业所开展的信息化建设工作中,有80%-90%的在信息化建设上所投入的资金未获得较为理想的效果,有40%的信息化建设项目在前期的精心准备下最后不了了之;仅有10%-20%的建设成果较为良好的应用于具体的工程项目管理中。而具体到每一个建筑类企业,所存在的真实情况可能会更加糟糕。

1.2 研究现状

在国内外,有很多专家学者均对企业信息化建设进行了专业细致的研究,并且针对不同的研究问题提出了相应的建议和策略,这些研究成果对企业的信息化建设工作具有一定的积极指导价值。有的专家具有更加创新的研究思路 and 理念,提出了“企业信息化管理体系”的概念,并且对此概念的实践研究与应用进行了较为深入的研究,但是在实践应用中具有较强的指导和借鉴价值的研究成果暂时还处于“空白”状态。

1.3 研究意义

建筑行业是我国社会经济主要组成部分,它在促进我国经济结构的健康发展等方面发挥着不可估量的价值与作用。随着我国经济结构转型升级改革的大力实施,也使得建筑行业内部的竞争环境更加激烈。建筑类企业要想在激烈的市场竞争中获得生存发展空间,建立并应用信息化管理模式是用以提升核心竞争力的关键措施。目前,我国的大部分建筑企业都在积极引起网络信息技术手段,来提升自身的信息化管理应用水平。但是很多建筑企业的信息化管理的建设还存在较多的问题与不足,使得信息化管理在促进企业经营管理水平提升的价值与作用得不到有效的发挥,无法给企业的长远健康发展注入有效的动力与活力。针对此问题,笔者认为对

建筑企业的信息化管理的建设与应用的现状进行研究分析,在此基础上提出有针对性的改进和完善的对策建议,可以为企业所开展的信息化管理与建设工作带来有益的帮助,为其的经营发展水平的提升提供参考和借鉴。

2 企业信息化管理体系内容

2.1 管理职责

管理职责是企业信息化管理体系建设的基础性任务与要求,并且对企业所构建的信息化管理体系是否能够得到最大化的积极应用具有直接的影响。管理职责不管是依靠人的主观能动性来发挥影响,还是现代企业管理理念的树立与打造,企业在建立符合自身经营发展特点的基础上所开展的职责落实工作都是企业生存发展的最为关键的要素。在企业内部,负责信息化建设工作管理的部门或机构主要包括负责总体指导的最高层信息化建设工作领导小组、具体负责督导管理的职能部门以及其它进行分管业务领域的信息化建设的执行落实部门等。一般来讲,为确保企业信息化建设工作的正常推进,企业最高领导会担任信息化建设工作的最高领导,企业的CIO则担任对信息化建设日常事务管理的直接领导。企业高层信息化管理部门制定科学完善的信息化建设实施方案,然后将方案内容进行细化分解,将职责分解给企业中层、基层等各个部门或机构,然后对各部门或机构各自承担的信息化建设任务进行监督和考核。

在企业的信息化管理与建设工作中,管理职责所应当发挥的价值与作用主要包括以下几个方面:制定企业信息化管理与建设的任务和目标;围绕着企业信息化管理体系建设所进行组织实施、信息化管理体系的建设质量进行评估督导、对员工进行有关企业信息化建设的政策知识培训;建立企业信息化文化等。管理职责根据企业信息化建设工作面临的特定环境形势和执行落实中存在的风险隐患,通过企业信息化建设领导小组以及各个职能部门共同履行相应的管理职责,从而有效推动企业信息化管理水平的不断进步与提升。

2.2 资源管理

资源是管理职责发挥作用的对象,也是企业完成既定的信息化管理目标与任务的有效工具和载体。资源管理主要是对与信息化建设有关的各个要素进行合理的配置和使用,其中主要包括人力资源、财务资源、物资设备资源以及工作环境、施工管理中所存在的各类信息数据等按照信息化管理的要求所进行的管理活动。资源管理是信息化管理必然要涉及的内容,并且会贯穿于信息化管理工作开展的全过程。企业开展信息化管理工作的本质,便是有效的控制企业经营发展中的各类风险隐患,确保企业实现长远稳定发展。

2.3 IT项目建设管理

IT项目建设管理主要是对企业的信息化建设过程中存在的风险和隐患进行有效的管理与控制。IT项目建设过程是信息化建设产品的技术功能得到改进和提升的必然履行的程序,IT项目建设管理的质量将直接决定企业信息化管理建设与应用的质量。所以,IT项目管理在企业信息化管理体系建设中发挥着核心的价值与作用。

从建筑企业信息化管理应用的发展情况来看,IT项目是目前各个企业所广泛采用的软件开发模式,主要包括施工管理业务的专业类软件和综合型信息管理系统软件。企业建设信息化管理体系以软件开发为主要抓手,对IT项目进行高效的建设与管理。作为一项具有特殊性的项目,IT项目具备与传统项目开发所类似的特点和内容。企业信息化管理体系是通过软件工程技术理念和项目风险管理的方法理论进行有效的融合,来实现对IT项目建设的有效管理。

2.4 运行和改进

运行和改进是企业对信息化管理体系建设中所进行的自身改进与提高的过程,以实现信息化系统的管理应用功能与企业的信息化管理需求的相适应,这项工作具有长期性和持续性的特点。运行主要是针对企业所构建的信息化管理工作体系对具体的信息化管理工作失误所发挥的作用进行描述,改进则是对企业信息化管理体系存在的问题和隐患所进行的自我查找和自我整改工作的描述。

3 现阶段信息化建设存在的问题

3.1 建筑施工信息化建设动力不足

现今,大部分从事建筑项目开发与企业都能够树立顺势而行的发展理念,不断依靠先进管理理念与技术的引进来有力促进企业的快速发展。但是在具体的经营管理细节中还存在着较大的不足。例如:用于企业信息化管理与应用平台建设的资金投入较小,无法保障该项工作的正常推进与实施;信息化管理与应用平台建设缺乏有效的活力与动力支持;信息化建设的成果无法满足企业真实的网络信息技术需求,与日常经营管理业务无法实现紧密的衔接;并且企业各个业务口的信息数据无法实现准确高效的共享,信息化管理的要素在企业的日常管理中体现的不充分,这也都是建筑企业信息化建设与应用水平较为落后的主要表现。只有有效的解决以上的问题,运用科学创新的理念与方法来加强企业信息化建设任务与目标的推动与落实,才能取得理想的成效。企业信息化管理与应用的水平不高,能力不强,还会让企业的施工安全、施工进度管理等事务都受到直接影响,对于企业的各项工作的质量效果控制都无法实现有效把控,从而为企业的经营发展带来一定的风险与隐患。

3.2 信息化管理制度有待发展和完善

科学完善的信息化管理制度是确保建筑企业实现长远稳定发展的根本保障。而从目前我国建筑行业的发展现状来看,大多数建筑企业所构建的信息化管理制度过于僵化单一,有的中小型企业,由于自身资金条件的限制,在信息化建设工作上投入的资金严重不足,导致企业的信息化管理工作存在较大的漏洞与不足,对于那些再施工管理中存在的较难解决的问题,往往无法给予妥善的解决与处理,从而使得施工的效率与质量得不到有效保证。因此,对于建筑企业而言,其信息化管理水平处于合格或较高水平的基础前提便是科学完善的信息化管理制度的建立与执行。在建筑行业竞争日益激烈残酷的现实情况下,建筑企业实现良好的转型升级是

大势所趋,为了顺利的完成此项战略任务,企业必须要对信息化管理制度进行更新和完善,对其中存在的陈旧过时、不切合实际等制度内容进行去除或修改,运用最为先进合理的管理技术和理念,不断改进和完善人力资源管理、财务管理、机制创新以及信息共享等重要管理内容的成效,为企业经营发展能力的增强以及经济效益的创造打下坚实基础。

3.3 队伍建设缺乏专业性

建筑企业经营成果的创造,需要多方面工作主体给予的支持和配合才能实现。具体一个建筑施工项目,需要前期策划、工程招标、施工设计、施工组织、施工质量验收等各个工序所共同发挥积极作用。并且任何一项工序都需要专业性优秀的人才的参与和指导。尤其是在城市经济迅猛发展的今天,社会对具备更加先进、美学、环保等功能的建筑成果的需求更加强烈,有效刺激着我国建筑行业的快速发展,在这样的发展趋势下,更多的企业对人才建设工作不断重视。但是,在 market 需求的带动下,我国建筑行业整体人才匮乏的不足被无限放大,企业自身缺乏科学合理的人才建设和管理机制。很多企业所引进的专业性人才只注重数量方面的增长,而缺乏人才质量,从而影响了企业的经营管理和效益的提升。对于从事建筑专业学习的大学生,他们虽然具备良好的专业理论水平,但是往往实践经验不足,会在具体的工作中出现一些技术或管理决策方面的失误,从而导致施工任务无法按时完成,为企业的经济效益带来损失。所以,建筑人才的专业化建设是建筑企业所必须重视的一项关键性工作。

3.4 项目信息化管理不足

随着国家对网络信息技术应用支持力度的增大,很多建筑企业纷纷将该技术应用于工程招投标领域,通过建立和应用电子化招投标的方式来实现招投标管理和物资采购管理质量与效率的提升,但是我国建筑企业整体上的信息管理系统的应用依然具有较大的进步空间。例如,建筑企业可以建立集采购计划、采购过程、采购协议、库存管理、资金支付等功能于一体的物资采购管理系统,进一步的实现各项细节事务的信息数据共享和高效配合,这样可以有效促进管理效率的提高。但是目前除了少数正规知名的建筑企业以外,大多数企业并未引进具备先进、专业技术功能的管理软件。对于建筑行业的发展趋势来看,工程建设项目的信息化管理已经是未来的必然趋势,如果这项技术应用较为充分合理,那么为企业带来的成效是非常明显的。

3.5 资源和市场开发不足

在建筑企业内部,需要与施工管理各项业务有关的资源得不到充分的开发和应用,从而导致资源存在严重的浪费现象,使得企业完成既定的成本管控目标的难度增大,从而为企业的高效率、高质量的完成项目建设任务带来了不利影响。另外,建筑企业在市场开发方面也存在较多的问题,无法吸收更多的优势资源来参与到项目建设中来,制约着企业创造更多的效益和价值。

4 实现建筑施工信息化管理的策略

4.1 构建信息化管理平台

建筑工程信息化管理平台建设水平的高低将直接影响建筑企业施工管理的质量和效益。企业对信息化管理平台建设的关键是要紧紧结合建筑施工行业所出现的新形势、新特点的基础上,进一步优化资源配置,实现对各类资源的充分高效利用,将先进的网络信息技术成为企业经营管理水平提升的“战略性武器”。建筑企业必须要强化对信息化管理平台建设的重视程度,给予充分的资金支持。在充分应用平台系统功能优势实现管理效率提升的同时,还为企业的施工质量管理、施工进度管理、项目成本控制等成果的创造提供有力的支持与保障,通过建筑施工管理的重点工作质量的提升来有利带动项目整体质量实现飞跃和进步,从而促进企业创造更加丰厚的经济效益和社会效益。应用信息化管理平台对施工安全、施工质量、人才管理等关键性事务的开展实施情况进行有效的跟踪监测,不断实现对施工管理成效的改进。要按照“低成本、高质量”的物资采购原则,来加强对物资采购信息管理平台的设计和应用,让高效率、低成本的采购工作成效为施工管理成本的良好控制奠定有力基础,让信息化管理平台为高质量、高效益的项目建设成果的创造提供优秀的技术服务。另外,对于那些需要准确高效的信息共享的施工管理事务,必须要加强对信息管理平台的信息共享功能的设计与应用,让更多的专业人才参与到企业的经营管理中来,不断增强对企业的忠诚感与归属感,将建筑企业的管理企业深深地根植于每个员工的心中,建立一支各类工作信息能够准确高效共享的优秀团队。

4.2 构建完善的信息化管理制度

与传统的制度化管理模式不同,信息化管理制度对建筑企业的经营管理有着更高的要求,在制度的建立和执行上更加科学严谨,对于在制度建设中的优势经验和做法,企业必须要予以传承和借鉴,从而为建立科学严谨的信息化管理制度创造有利的环境与条件。企业科学完善的信息化管理制度建立完成后,就需要进行严格的执行落实。这就需要管理人员具备扎实认真的工作态度,严格按照制度规定进行考核和奖惩,并且要对工程管理的各项任务职责进行清晰明确的划分。

负责信息化制度建设的职能部门,对于信息化建设与管理的情况要进行及时准确的掌握,强化对制度的监督考核力度。要提升管理人员对计算机的操作应用水平,对计算机系统的各项功能要做到熟练准确的操作,确保信息化管理制度得到有效的执行和落实。加强对物资采购制度的科学严密的设计,对采购计划、采购协议以及物资采购应遵守的保密事项等进行严格高效的监督与管理。在确保企业平稳有序的经营秩序的前提下,运用网络信息技术手段对物资采购的各项环节事务进行科学的分析,积极查找不足,并提出制定整改措施。企业建筑企业所开展的招投标管理和成本管理工作带下良好的基础。

4.3 建立健全管理数据库

数据库是建筑企业应用和发挥信息化管理平台作用和价值的基础,为了取得建筑项目管理的规范高效的管理效果,企业必须要建立完善准确的信息化数据库管理。建筑企业要

综合应用BIM技术和专业的物资管理软件等先进的科技信息管理技术,确保施工管理任务的高质量、高效率完成。充分收集来自材料设备、施工方、供应商、企业成本管理等多方面的信息数据,运用信息技术对这些信息数据进行高水平的整理分析,为施工作业活动的规范有序开展以及得到严密高效的监管提供有力保障。对于那些非常关键的管理事项,必须要及时更新完善数据库的信息,要让高水平的数据应用处理水平为企业创造理想的成果与效益打下坚实基础。

4.4 信息化管理专业人才培养

优秀的专业人才是建筑企业实现稳定长远发展的根本保证。只有专业理论知识扎实、实践经验丰富的信息化管理工作人员,才能有效带动企业信息化管理水平的快速提升,才能促进企业施工管理水平和综合效益的有效提升,才能让建筑企业在激烈的市场竞争中不断获取成功。在企业的施工管理实践活动中,往往会出现一些不确定的因素,例如,恶劣的自然天气条件等。这些不确定因素容易为施工任务的按时完成造成不利影响,让施工难度增大,如果此类问题得不到有效的处理,就无法创造科学高效的施工信息化管理局面,阻碍企业工程建设任务的顺利完成。所以,只有让专业的技术人员发挥出应有的核心作用,对施工中存在的难题和隐患进行有效的处理,这样才能让信息化管理系统发挥出最大的作用和价值。

4.5 资源和市场开发

在施工管理过程中,建筑施工信息化管理资源将发挥着非常突出的作用,如果资源得不到充分的开发与利用,如果遇到较为棘手的问题,就会造成优势资源的浪费,从而为安全有序的施工局面造成严重的不利影响。因此,对于涉及施工管理的各个资源要素都要认真开发,实现对资源的优化配置和充分利用,并且要将各个施工管理的业务内容的信息化管理打造一个有机的整体,让各个资源要素更加合理的发挥出价值,这样就可以促进施工问题的有效解决。因此,要逐步扩大建筑施工管理业务的市场化范围,让更多的资源参与到建筑行业市场的发展中来,以此来确保建筑行业实现快速稳定的发展。

5 案例分析

北京市设备安装工程有限公司(以下简称北安公司)是北京市建工集团的一家分公司,该企业主要从事机电设备安装、房屋建筑施工、市政公用工程施工等业务经营活动。经过多年的努力发展,该企业实力不断壮大,目前已拥有10多家分公司和1300多名员工,具有机电设备安装工程施工总承包、房屋建筑施工总承包一级资质和市政公用工程施工总承包二级资质。同时具有8项机电设备安装工程类一级资质和房地产开发类一级资质及17项大型游乐设施安装、改造,电梯安装、维修、改造等领域的资质,已经成为在专业资质、发展规模等方面最为知名的机电设备安装企业之一。

北安公司在很早之前便进行了信息化建设与应用的探索,是全国最早的一批将计算机软件应用于财务管理工作的企业。于2001年开始部署实施覆盖企业全范围的信息化办公系统建设,但是由于多种原因,企业施工管理以及企业级信

息化办公系统建设未同步开展。

2015年,北安公司邀请某知名软件开发公司来负责为其打造覆盖企业全面管理业务的信息管理系统——北安信息管理系统。该系统的开发拟定为两个分系统,即分公司级系统和企业级系统,分别为分公司对项目、企业总部对各个分公司两类层级的信息管理系统。北安公司希望通过该系统的开发与应用来实现企业各个业务部门、分公司、以及项目部之间的高效信息共享,为企业的管理决策提供高质量的信息服务。

“北安信息管理系统”具备对企业的所有业务的信息数据进行快速准确的整理分析的功能,能够为企业的经营决策提供准确详细的依据,有效避免了企业决策失误现象的出现,有利带动了企业整体经营发展能力的提升。“北安信息管理系统”是围绕着成本管控功能的发挥而设计开发的综合性系统,各项业务的信息化管理也有效突出了成本管控这项核心工作内容。“北安信息管理系统”通过对各个业务部门和人员所承担的职责任务以及具备的权限进行明确,来有效督促其能够按照规范的业务流程和时间要求来完成各自的任务和目标。

“北安信息管理系统”的功能设计在与企业成本管控的特定与目标高度一致的基础上实现了贯穿于成本管理工作业务始终的过程有效管理,例如,成本目标的下达、成本汇总分析、成本管理的实时监控、预算管控、结算管控等重点业务事项,都在监控范围之内。并且能够对各个业务目标的完成效果进行及时的总结分析,为今后的工程项目的成本管理提供参考依据,从而实现不断总结、不断改进的良性循环机制。

为了确保“北安信息管理系统”开发的顺利完成,北安公司成立了专门负责此项工作的软件开发小组和软件运行小组,领导小组的组长和成员分别由企业的主要领导和各业务部门、分公司的负责人担任。

但是,“北安信息管理系统”的开发进度并未像之前预计的那样顺利,多次出现停滞和反复的情况。

2015年9月,北安公司完成了信息化管理的需求分析,最基本的“物资管理模块”完成开发并投入试用,其他功能模块的开发正在加紧进行中。

2016年,其它三项基础功能模块也相继完成开发,这就意味着围绕着成本管控所开展的前期准备工作初步实现了对信息化管理的应用。加上2015年所开发出的一项基础功能模块,该四项模块全部投入试用。

由于“北安公司信息管理系统”各个功能模块在数据传输的顺上有着明显的顺序化特点,因此企业决定,一个功能模块试运行、一个与各分公司全部参与试运行的方式来投入试用。采取这种方式的初衷为系统开发成功争取正确最快的时间,而且通过试运行来及时全面的查找软件技术功能存在的问题。但是从时间结果来看,虽然问题得到了及时的发现,但是问题的类型过于混乱,无规律可循,造成问题的较难解决,在这种问题的影响下,后续的软件开发工作和系统试运行工作都得到了停滞。

到了2017年出,期望已久的“北安信息管理系统”剩余的8个功能模块才相继完成开发,但是之前已处于停滞状态

的试运行工作却没有任何改观。从理论上讲,试运行工作只属于系统测试工作,因为预想的结果就是一个不断发现问题和解决问题的过程,这些问题有来自于流程设计的不足,也有来自于软件自身运行程序的不足。到了2017年8月份,“北安公司信息管理系统”的核心功能模块-“成本管理”模块所存在的问题依然未得到妥善的解决,之前所开展的试运行工作也未收到理想成效,导致北安公司的信息化建设工作无法按时完成。原先拟定的在分公司级信息管理系统开发完成后立即开始对企业级信息系统进行开发的计划也被迫停止。

为了尽快让信息化建设工作步入正轨,北安公司的信息化管理部门运用风险管控的理念和方法开始进行问题的分析与查找。通过现场走访、召开座谈会、案例分析等多种方式,运用头脑风暴法、专家法等方法开进行风险的识别与查找,对企业的信息化存在的风险进行全方位的识别与认知,最后查找总结出了五类风险,并且有的风险具有一定的特殊性。关键是之前北安公司在进行信息管理系统开发过程中并未能够清晰的认识到这些隐患所带来的负面影响,从而导致该公司的信息化建设工作造成较大的被动局面。

北安公司信息化风险所在的本质原因是由于传统企业管理机制中存在的弊病所造成的。再加上建筑企业企业化管理与应用的水平较为落后,从而为企业各项管理业务的信息建设带来诸多不利影响。北安公司对风险管控的重视只停留在口头上,但是在实践过程中的重视程度严重不足。围绕着信息化管理体系建设所指定的目标任务缺乏较强的可操作性,但是在实践中却盲目求进,缺乏执行落实的有效办法。

北安公司在总结经验教训的基础上决定开展“贯标”模式的信息化管理体系建设,即运用质量管理体系的建设理念,以贯彻落实体系文件的方式开展。以风险管控为有力抓手,借鉴PDCA的循环管理理念和SEI风险管理理念对信息化建设的风险进行周期性管理信息化建设的体系文共分为信息化管理手册、信息化管理程序文件和信息化管理其他文件三个部门来分别实施。

5.1 编制文件

北安公司严格按照系统协调、科学合理、注重实践、检查佐证等原则来开展信息化管理体系文件的编制工作。

5.2 体系文件编制

在完成风险管理体系建设的前期准备工作后,按照前期各项工作的准确效果,北安公司开始了体系文件的具体编制。主要内容如下:第一,管理手册。主要包括范围和目的、引用标准、定义、信息化管理体系要素、手册管理等。第二,程序文件。程序文件的编制主要参考借鉴了SEI风险管理模型理论和SEI风险管理的理念与方法。主要内容包括目的、范围、引用文件、定义、职责、工作流程及相关表格等。

5.3 体系运行

在文件编制完成后,北安公司开始了信息化管理体系的运行,为了确保此次运行工作的成功开展,北安公司主要实施了以下工作步骤:第一,编制项目管理计划,第二,开

展风险识别分类工作;第三,开展风险评估工作;第四,对风险进行跟踪管控;第五,对体系的运行效果进行评估与改进。

通过以上工作措施与步骤的实施,北安公司信息化管理体系建设获得了巨大的进步,特别是建立在风险管理信息化体系对信息管理系统的开发带来了明显的帮助。系统在投入运行后,使该企业的各项施工管理业务的质量与效率都得到了全面的提升,从而为企业经营管理的优化升级提供了有力的支持与保障。

6 结束语

高水平的信息化管理是建筑企业未来发展的必然趋势,也是未来企业提升竞争力的关键所在。本文,通过对建筑施工企业信息化管理的现状进行调查,来发现和查找目前建筑行业在信息化管理与应用工作中所存在的问题与不足,在此基础上,针对建筑企业信息化管理水平的建设与应用水平的提升与进步提出一些建议和对策,最后以北安公司的信息化管理体系建设为例,来详细说明该企业在信息化建设过程中所经济的挫折以及如何实现提升的经验与做法,希望能够给关注和研究建筑行业信息化管理体系建设的人士带来一些积极的帮助。

【参考文献】

- [1]任凯.建筑施工企业财务信息化管理发展途径[J].中国乡镇企业会计,2019,(04):280-281.
- [2]柏忠军.建筑施工企业财务信息化管理发展途径[J].中国市场,2018,(35):101-102.
- [3]孙晓青.建筑施工企业管理信息化的实施策略[J].企业改革与管理,2018,(18):38-39.
- [4]罗贵贵.建筑施工企业信息化管理的现状与发展对策[J].经贸实践,2018,(11):298-300.
- [5]王向玮.ERP在建筑施工企业信息化财务管理中的应用[J].中国管理信息化,2018,21(07):60-62.
- [6]陈业军.浅谈建筑施工企业信息化的研究与应用[J].广东蚕业,2018,52(03):148.
- [7]于海鹏,吴海锋.建筑施工企业信息化管理分析[J].建筑技术开发,2018,45(04):43-44.
- [8]周瑞琴.建筑施工企业安全生产信息化管理的应用[J].四川水泥,2017,(12):221.
- [9]李爱华.建筑施工企业安全生产信息化管理与实现途径分析[J].中国管理信息化,2017,20(24):52-53.
- [10]李宇.建筑施工企业财务信息化管理发展途径[J].中国集体经济,2017,(31):108-109.
- [11]栾添.建筑施工企业信息化管理研究[D].吉林建筑大学,2017.
- [12]刘婵.建筑施工企业信息化建设对流程管理的影响[J].财会学习,2017,(10):177-179.
- [13]李银珍,陈昂,黄莹.浅述建筑施工企业信息化管理[J].科技与企业,2016,(05):10-11.
- [14]张春勇.建立建筑企业信息化 推进建筑施工企业管理现代化[J].财经界(学术版),2015,(13):89-90.