

高校修缮工程管理实践浅析

肖文杰

山东大学后勤保障部

DOI:10.32629/btr.v2i12.2673

[摘要] 在高校长期发展过程中,经常会涉及到一些修缮工程,对此类工程进行有效的管理,不仅能够提升修缮工程质量,还能实现修缮资金的高效利用,这对于高校的健康发展具有非常重要的意义,但就目前的高校修缮工程管理情况来看,其中还有很多问题存在,这在一定程度上影响了修缮工程管理效用的发挥。鉴于此,文章就高校当中的修缮工程管理进行讨论,对管理过程中的相关问题加以了解,并对强化管理工作的具体措施进行探讨和描述,希望能够为相关工作的开展提供参考和借鉴。

[关键词] 高校; 修缮工程; 管理实践

在高校当中,有效实施修缮工程,不仅能够使高校的教学设施得到有效的维护,改善高校教学条件,还能使高校的形象得到有效的提升,但想要将修缮工程的效用充分的发挥出来,还需要针对修缮工程进行有效的管理,也只有通过严格、有效的管理工作,才能提升修缮工程的规范性,使工程的质量以及成本投入得到有效的控制,因此,针对强化高校修缮工程管理的措施进行深入的研究是很有必要的。

1 高校修缮工程管理中的相关问题

1.1 相关管理制度缺乏完善性

目前,很多高校在修缮工程管理方面还存在相关管理制度缺乏完善性和可操作性的情况,高校针对修缮工程设置的管理方法以及审计方法,多为框架型条款,在具体落实过程中,缺乏与之配套的实施细则,而这也造成了制度解释缺乏统一性,管理操作缺乏规范性的问题。在审计方法当中关于修缮工程方面的内容,大多是与建设工程设计方法联合制定的,而审计办法往往是处在从属地位上。这也导致修缮工程管理缺乏内部控制制度的支撑,使得工程的合理管控具有较高的难度。

1.2 管理工作的计划性有待提升

在高校当中,修缮工程涉及内容较为广泛,而且各项工作具有较强的专业性和技术性,工程的实施,可能需要较大的资金投入,而高校的工作具有非常明显的规律性,为了不影响学生的生活与学习,大部分修缮工程都是在寒暑假完成的,也因此,修缮工程的时间一般都较为集中。与此同时,受到各种高校活动的影响,可能还会出现临时增加工程项目的情况,但也正是受到这些因素的影响,导致高校修缮工程无法实现前期论证工作的全面覆盖,即便在年初就设有修缮计划,也很难保证各项工程计划能够顺利实施。此外,在修缮工程当中,还可能会涉及到某一工程反复修缮的情况,而这种情况在工程管理方面就更没有计划性可言了。

1.3 施工管理方面的问题

部分高校在对修缮工程进行施工管理的过程中,也存在着诸多的问题,第一,修缮工程较多,但管理部门却存在人手不足的情况,这使得管理人员的工作量被大大提升,往往是一个管理人员要负责多个项目的监管,但在这种情况下,会影响到施工管理工作的时效性,导致各项管理措施及管理制度的落实,甚至由于监管不够严格,出现偷工减料或者是擅自增加工程量的情况,这不仅会降低修缮工程的质量,还会加大工程的成本投入;第二,管理人员责任意识不强,在进行施工管理的过程中,存在大量变更及签证的情况;第三,管理人员缺乏专业能力,在施工方案决定、各项新材料的应用方面经常会受到施工方的影响,使得工程质量及造价难以得到有效的控制。

1.4 审核阶段中的问题

通常情况下,对于修缮工程,高校规定初审工作由管理部门负责,而复审工作则由审计部门负责,但在对相关工作进行落实的过程中,却经常会遇到结算拖拉的情况,除了施工单位不能进行及时报送以外,还存在初审不及时的情况。与此同时,结算资料缺乏完善性的情况较为常见,例如,缺乏投标记录、签证单的现象普遍存在。另外,审核不到位的现象也较为突出,在工程量核定方面存在专业性以及责任意识不强的情况,工作人员不熟悉取费标准和定额子目,导致审核工作过于被动^[1]。

2 强化高校修缮工程管理的具体措施

2.1 针对修缮工程管理加强制度建设

对于高校当中的修缮工程管理而言,健全的内部控制制度,能够使工程施工的规范性,以及管理工作的有效性得到进一步的提升,这对于工程施工质量以及施工效率的提升具有非常积极的作用,因此,高校必须要针对修缮工程管理建立内部控制制度,并根据高校特点以及修缮工程实际情况对各项制度进行不断的完善,包括工程例会制度、管理考核制度、跟踪审计制度、经济责任制度以及信息管理制度等等,确保各项管理工作的落实,都能够有相应的制度法规作为支撑,以此来保证各项工作程序设置的合理性和规范性,使修缮工程能够得到严格、有效的管理^[2]。

2.2 将计划管理和现场管理结合起来

由于多数修缮工程施工需要在学校的假期进行,所以,管理部门需要根据施工计划时间,将施工前的各项准备工作提前做好,并明确施工单位和监理单位,当然,如果工程规模加大,涉及到的金额也相对较高,应该采用招投标的方式对各单位进行优选,利用这种方式,不仅能够确保各单位的综合素质,使工程的施工质量得到相应的保证,还能达到控制工程成本投入的目的,且招标工作能够使高校的修缮工程更具计划性,能够确保各项工程的顺利实施。但在进行招投标活动的过程中,需要注意,在上报招标以前,需要将各项前期工作做好,一方面要总结所在区域高校修缮工程的经验,至少要提前数月将招投标工作完成,另一方面要与施工单位以及监理单位进行有效的沟通,通过高效率的计划管理,实现现场的高效管理^[3]。

2.3 对施工管理进行强化

第一,要对项目负责人加以明确,且在正式开工以前,管理人员需要对投标文件以及施工合同内容进行全面的了解,对于设有施工图纸的项目,还要对图纸进行熟悉,即便没有施工图纸,也应该对项目的内容、施工范围以及质量要求进行了解,做到各项内容心中有数。对于施工期间的各项难点和问题,需要对施工单位进行科学的指导,避免出现随意操作的情况;第二,管理人员需要深入到现场当中,确保工程施工中的各项问题能够被及时的发现,这对于施工管理质量以及工程结算质量的提

建筑工程项目造价预结算审核工作要点的分析

王怡璇

新疆生产建设兵团建设工程集团第一建筑安装工程有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i12.2726

[摘要] 建筑工程项目造价预结算审核工作是一项技巧性、知识性、专业性很强的工作,为了充分发挥作用,本文阐述了建筑工程项目造价预结算审核工作的重要性与方法,对建筑工程项目造价预结算审核工作要点进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程项目造价; 预结算审核工作; 重要性; 方法; 要点

建筑工程项目造价预结算审核工作是以相关法规政策、工程定额、工程量清单计价规范、取费标准、设计图纸、实物工程量等为依据,结合建设单位提交的工程竣工资料,对编制工程预结算进行全面造价审查的过程。基于此,以下就建筑工程项目造价预结算审核工作要点进行了探讨分析。

1 建筑工程项目造价预结算审核工作的重要性

建筑工程项目造价预结算审核工作有效性不仅能够降低工程造价,同时还能够保证各项建设工作的顺利进行以及保障建筑工程的经济效益。并且建筑工程项目造价的预结算审核过程中,不仅需要工程造价进行科学合理的配置,严格规范预结算行为,同时还应该充分调动建设单位、施工单位以及设计单位的管理职能,合理利用现有的物力资源、人力资源等,实现投资效益最大化。

2 常用的建筑工程项目造价预结算审核工作方法的分析

2.1 重点审核法分析

重点审核法一般应用于工程量相对较大的建筑工程,将费用相对较大项目工程的工程量当做审核重点,重点审核法的核心工作是审核工程量,通过审核,尽可能避免审核定额子项目中出现单价混淆的现象,并且还能对材料的价格、费用的计取等进行核实。

2.2 全面审核法分析

建筑工程项目造价预结算的全方面审核法基本上和编制施工图预算的方法与过程大致一致,依据建筑施工图的相关要求,结合相关造价计算的规定、施工协议或是合同、现行定额、施工组织设计和其他相关文件等等,综合的审核建筑工程的费用、以及定额单价,工程数量等等。全面审核法的优势在于其审核质量高,全面,细致,是建筑工程控制工程造价的主要方法之一,它通常适用于工程内容相对简单、投资项目低的建筑工程。

升具有非常积极的作用;第三,要运用相关制度,对管理人员自身的签证权限进行明确,且对于施工材料需要做到质量合格,价格实惠,同时要通过对表格对施工单位报价、管理部门建议以及现场代表建议进行明确,针对设计变更问题,不管是施工单位提出,还是使用单位提出,都需要经管理部门和技术人员勘察、论证,确定可行以后才能签证实施。避免出现随意变更的情况^[4]。

2.4 加强工程计算审核

第一,要求施工单位在规定时间内对结算资料进行报送,且相关部门要将审计工作及时完成;第二,要对审核流程的规范性进行提升,在审核工程量时,应该同时未来两名施工管理人员对工程量进行测量和计算,在确认签字以后,才能交由审核人员对定额套用、单价和费用进行审核。

3 结语

2.3 分析对比审核法

建筑工程项目造价预结算的分析对比审核法是指用未建成但已经审查修正或是已建成的建筑工程预结算对比审核相似建筑工程的预结算。依据建筑工程环境的差异性,能够分为以下几种情况:第一,如果两个建筑工程的面积相同,施工图纸不尽相同,需要将相同的部分进行工程量的审核对比,包括变电站的砖墙、柱子,屋面等方面;第二,假设两个建筑工程的设计相同,却建筑面积存在一定的差别,需要按照两个建筑工程面积的对比,对各项分项或是分部的工程量进行对比审核;第三,假设两个建筑工程使用一样的施工图,然而它现场条件或是基础部分不尽相同,在基础上需要使用分析对比审核法。

3 建筑工程项目造价预结算审核工作要点的分析

3.1 全面准确收集相关资料

为了提高预结算审核的有效性,从业人员要全详尽收集相关资料,整合本工程的实际情况,编制审核方案。在审核工作初级阶段,要及时整理设计竣工图、工程技术方案,变更,等等方面的资料,且主张审核人员参加到工程变更的工程量计算工作当中,杜绝施工单位虚报价格或者虚增工程量,从而有效维护双方的合法权益。

3.2 确定审核范围

建筑工程预结算审核需要严格根据工程项目合同和工程项目招标文件,确定施工范围,掌握工程施工中的每项细节,包括总包单位界定,分包工程划分等。工程项目设计图纸是工程结算审核的重要依据,对此,需加强施工图审核,根据工程设计图纸对各个项目进行核对,保证工程量与设计图纸的一致性,杜绝出现缺项或是漏项的问题。此外,还应该注意对施工现场进行细心核查,充分掌握建筑工程施工现场实际情况,并将施工内容与竣工图进行比较。唯有确定建筑工程施工范围,才可以避免重复上报、推

综上所述,对高校修缮工程加强管理,能够对工程的质量进行有效的保证,这对于高校的长远发展具有至关重要的作用,因此,高校必须对该项工作保持重视,并对其进行有效的落实,使高校修缮工程的管理效果能够得到进一步的提升。

[参考文献]

- [1]黄陈.高校修缮工程管理实践探索——以常州工程职业技术学院为例[J].开封教育学院学报,2018,38(9):290-292.
- [2]侯建香.高校修缮工程管理实践与研究探索[J].管理观察,2017,26(13):151-152.
- [3]赵宇.高校基建修缮工程管理问题及解决方案探讨[J].中国设备工程,2019,31(15):218-219.
- [4]柴张民,徐落.高校基建修缮工程管理研究[J].中国房地产业,2019,11(5):14.