

如何做好建筑工程施工管理

王敏

安徽省工业设备安装有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i12.2764

[摘要] 建筑工程施工管理虽然是一项较为复杂的工作,不过对于建筑工程质量、进度、成本都有着一定的管控力度,能够有效提升建筑工程的综合效益。不过现阶段建筑工程施工管理中还存在一些问题有待解决。本文就对建筑工程施工管理进行探讨分析,并提出合理的改进措施。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 改进措施

1 建筑工程施工管理

建筑工程施工管理贯穿在整个工程建设中,主要是按照既有要求和规定对施工活动实行管理。具体来说,建筑工程施工管理的内容包括:工作人员操作行为的管理、施工计划落实管理、各施工环节协调管理、材料、工艺及技术、设备管理、施工现场秩序管理。施工管理不仅可保证工程建设的质量和进度,还可树立良好的企业形象,增大企业经济效益。

2 建筑工程施工管理中的问题

2.1 质量问题

工程质量一直都是建筑工程施工管理的核心内容,不过在实际作业中,由于管理人员专业能力不足、质量管理意识缺失、质量管理制度不完善、监管力度不严等诸多问题的影响,使得建筑工程质量不达标,阻碍工程开展。

2.2 成本问题

成本问题的产生可归结为以下三方面因素:一是施工中存在较多的变更问题,导致超支现象的产生;二是进度款发放存在拖延,款项落实拖延,一些工作的开展受到制约;三是造价管理人员自身职能落实不全面,成本管控力度不足。

2.3 安全问题

安全是施工管理中除质量外的另一个较为重要的内容,建筑工程施工大多都是在室外完成的,很容易受到环境因素的影响,如天气变化等,进而威胁施工作业安全,加大施工管理难度。另外,人为因素也是增加施工中安全风险的要素之一,人们的安全意识薄弱,安全保护措施设置不完善,操作不合理等,都会增大安全风险系数,进而降低工程质量。

2.4 进度控制问题

在工程建设中,能否如期完工关系到建筑企业经济效益的高低。随着建筑市场的发展,建筑工程施工中存在的施工管理问题也在逐渐增多,如材料质量不合理、施工技术陈旧、施工操作不合理等,使得施工工期不能按照规定要求落实,施工工期延长,造成较大的成本支出。

3 建筑工程施工管理的改进策略

3.1 做好质量管理

工程质量管理包括两部分内容:一是加强工程施工材料管理。由于工程建设中使用的材料种类较多,需要对材料质量、规格、尺寸等进行严格的质量检查,不允许不合格材料的混入,影响施工质量。二是做好人员培训。施工人员水平高低对于施工质量的好坏有着直接影响,因此,企业应加大对施工人员的培训力度,完善施工人员的专业技能及综合素质,确保各项施工技术及各项要求的有效落实。同时在人员招募中,要对员工资质实行严格监察,尤其是技术工种,要确保其相关资格证件的齐全性,减少质量问题的产生。

3.2 加强成本管控

成本管理与工程经济效益挂钩,为此有必要加大成本管控力度,维护工程及企业的经济效益。成本管控的强化措施为:首先,制定科学合理的成本管控制度,并将其落实到实际工作中;其次,减少工程变更,杜绝资金浪费;再次,做好细节处理,严格管控各环节施工成本;最后,优化造价管理人员的能力水平,落实自身责任,提高成本管控效率。

3.3 加强安全管理

建设单位需设置安全管理机构,配备专业人员开展安全管理工作,加强各施工环节的监督,且完善安全管理制度,对存在的安全问题,及时勒令整改,在检查合格后,方可开展后续作业。再者,加大安全管理资金投入,增强安全防护设施配备的齐全性。或者还可结合工程建设要求及现场情况,制定科学的应急预案,做好设备的定期检修和维护工作,从而降低施工过程的风险系数,增强施工安全性。

3.4 落实施工进度管理,保证工程按时按量完成

在建筑工程施工进度管理强化过程中,首先,需要做好前期准备工作,了解施工图纸及方案内容,检查材料及设备置备是否合理,技术交底工作是否完成,并对检查过程中存在的问题予以及时上报和解决,以免问题的产生。

其次,合理配备人力资源,避免因人员不足或人员调配混乱导致危险的产生,促进施工作业的顺利进行。

最后,做好技术管控。技术作为影响工程质量和进度的主要因素,加强施工技术掌握,注重先进技术的引进,对于缩短施工工期,降低成本损耗有着重要意义。不过在新技术落实前,还需对施工人员进行培训和考核,使准确掌握技术操作要点。

4 结语

如今,在建筑工程施工管理中还存在着较多问题,相关工作人员应当加大对对其的重视力度,全面分析施工影响因素,制定合理的管控措施,全面落实监管制度,以此完善施工管理,促进行业的健康发展。

[参考文献]

- [1]黎卿.如何做好建筑工程现场施工安全管理的策略[J].江西建材,2018(1):6.
- [2]朱荣.如何做好建筑施工管理工作[J].居舍,2019(05):155.
- [3]李拓.如何做好建筑工程现场施工管理[J].住宅与房地产,2018(25):123.
- [4]林钧.建筑工程施工现场管理的要点分析[J].四川水泥,2019(02):221.
- [5]苏环.如何做好建筑工程施工质量管理及控制[J].居舍,2018(23):174.