

试论现代建筑工程施工管理的创新

李冬

安徽省工业设备安装有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i12.2765

[摘要] 当前,建筑行业的发展取得了有目共睹的成绩。二十一世纪是以科技为核心生产力的时代,为推动现代建筑工程行业的良好发展,创新施工管理模式显得尤为重要。对此,本文以组织结构、思想观念、施工技术与管理团队四方面为切入点,围绕创新施工管理模式展开系统探究。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 创新

1 创新组织结构

针对传统的建筑工程施工管理队伍,管理人员的专业水平偏低,职业素质匮乏,实践经验不足。为此,建筑企业要从如下几方面着手,创新施工管理组织结构:

其一,在签订建筑工程项目施工合同后,由项目经理安排施工技术人员与施工管理人员,保证技术人员和管理人员的专业水平与综合素质满足施工要求。同时,加大施工管理人员培训力度,促使其全面了解建筑工程项目。另外,加强建筑工程施工材料管理,增大施工材料综合利用率,压缩工程投资成本。其二,建筑企业要对施工管理人员进行相应的安排。例如,项目经理需注重统筹计划的合理性与可执行性,同时,加强管理工作落实效果。

2 创新思想观念

在现代社会发展形势下,创新建筑工程施工管理模式势在必行。为此,建筑企业必须积极转变思想观念。建筑企业要深刻认知创新施工管理模式的实际意义,加大施工管理力度。再者,结合自身制定的创新战略,将创新施工管理模式提升到企业宏观发展战略高度上,加强施工管理模式的科学性合理性。

3 创新施工技术

随着现代科技水平的提高与领域拓展,人们对科技的信任程度也不断加深。目前,建筑工程施工技术创新具体体现在如下两方面:第一,创新建筑工程施工技术,能够促使施工团队全面了解建筑工程施工概况,之后挖掘切实可行的施工技术。建筑企业可以推行人性化的奖励机制,从而激发员工的主观能动性,不断增强员工的创新能力。第二,建筑企业要顺应时代发展趋势,积极引进新型施工技术。无论是建筑工程施工理论,还是建筑工程施工技术,都会为建筑企业注入新鲜血液,同时促使各企业建立良好的合作关系,推动整个建筑行业的良好发展。

例如,以某省的建筑企业为例。建筑企业先全面分析了内部结构的组成情况,之后挖掘与建筑企业宏观发展相契合的要素。该建筑工程项目为校区房居民区,总体占地面积约为2500平方米,其中,建筑占地面积约为1680平方米。该建筑工程项目地处繁华商业区内,交通运输条件极为便利。在施工过程中,推广应用节能环保施工技术,极大的减轻了环境污染,且严格控制施工现场的噪音污染、扬尘污染与水污染,以维护建筑工程施工质量与综合效益。

4 创新施工团队

在现代建筑工程施工中,施工团队的综合能力直接决定了整体施工质量。纵观建筑行业发展现状,建筑工程施工团队多由农民工组成,专业技术

人才极度匮乏。由于这些施工人员责任意识淡薄,专业技术水平不足,综合素质匮乏,极大的降低了建筑工程质量水平。建筑企业要想提高建筑工程施工质量,拓展经济效益增长空间,就必须加强施工团队创新。

为此,建筑企业应加大施工队伍培训力度,增强施工技术人员的安全意识与安全防范意识,从而提升专业施工技术水平,强化人员综合素质。同时积极落实责任制度,将责任制度落实到施工团队身上,约束与规范施工行为,从根本上保障施工质量。

5 创新施工质量与施工安全管理模式

对建筑工程项目来说,质量是施工管理的核心。在以往的建筑工程施工过程中,由于建筑企业对施工质量管理与施工安全管理缺乏重视,导致质量安全事故频发,不仅对施工技术人员的生命财产安全构成威胁,同时也给建筑企业造成了无法挽回的经济损失,以及不可逆的公众形象损害。为此,在建筑工程施工管理中,需兼顾施工质量与施工安全,注重建筑工程质量安全,以此维护公众生命财产安全,推动建筑企业的快速稳定发展。

此外,建筑企业在加强施工质量与施工安全管理的基础上,还需注重施工技术管理工作。首先,建筑企业要构建完善的质量管理责任制度,将质量管理责任落实到各人头上,促使管理人员深入现场进行指导,保障施工质量;其次,施工管理人员要与监理人员保持紧密联系,共同监督工程质量,尤其是重难点环节。待质量验收合格后,方可进入下一道工序。

6 结束语

综上所述,随着建筑行业的不断发展,积极创新建筑工程施工管理模式显得尤为重要。现代建筑企业必须秉承与时俱进的基本原则,创新建筑工程施工管理模式,注重工程施工质量与安全综合效益,以期实现可持续发展的战略目标。

[参考文献]

- [1]李金朋.试论现代建筑工程施工管理的创新[J].绿色环保建材,2018(3):19.
- [2]王慧.现代建筑工程施工管理创新研究[J].建材与装饰,2019(32):199-200.
- [3]赵忠海.现代建筑工程施工管理的创新[J].河南建材,2019(05):186.
- [4]宋延华.现代建筑工程施工管理的创新分析[J].居舍,2019(33):143.
- [5]王鹏宇.现代建筑工程施工管理的创新举措[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2019(03):7-8.
- [6]蒋如.现代建筑工程施工管理创新及其路径分析[J].企业改革与管理,2019(01):41-42.